

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/glava-diploma/125441>

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Финансы

Содержание

3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «...» 3

3.1 Рекомендации по стабилизации финансовой ситуации 3

3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий по улучшению финансового состояния организации 19

Выводы 26

Список литературы 27

3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «...»

3.1 Рекомендации по стабилизации финансовой ситуации

Проведенный во второй главе работы комплексный анализ финансового состояния ПАО «....» позволил сделать вывод о том, что вероятность банкротства предприятия находится на чрезвычайно высоком уровне, то есть кредитоспособность и платежеспособность в долгосрочной перспективе низкая. Этому способствовал ряд проблем финансово-хозяйственной деятельности. Среди основных показателей, отрицательно повлиявших на результат вероятности банкротства ПАО «...» были выделены следующие:

- высокая концентрация заемного капитала,
- недостаточный объем наиболее ликвидных активов, прежде всего денежных средств,
- недостаточный объем собственных средств, в т.ч. в виде нераспределенной прибыли,
- снижение объемов реализации, в т.ч. за счет большого объема незавершенного производства,
- низкие показатели прибыли и, соответственно, рентабельности ввиду снижения реализации и роста затрат.

Для определения полного круга причин высокой вероятности банкротства предприятия представим причинно-следственные связи проблем финансово-хозяйственной деятельности ПАО «....» в виде диаграммы Исикавы (см. рисунок 1).

Рисунок 1 – Диаграмма Исикавы для выявления причин кризисной ситуации ПАО «...»

Исходя из выявленных проблем, можно назвать следующие основные причины кризисной ситуации в ПАО «...»:

- Во-первых, неэффективная политика формирования запасов, не учитывающая поступающие заказы на производство продукции, а также значительный объем незавершенного производства, в том числе в условиях снижения качества производства в связи с низкой мотивацией производственного персонала.
- Во-вторых, финансирование текущей деятельности предприятия в основном за счет заемных средств в виде краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов, а также кредиторской задолженности как по поставщикам сырья и материалам, так и по предоплате за еще не произведенную продукцию.
- В-третьих, неэффективное управление затратами, в первую очередь материальными вследствие неэффективной работы с поставщиками сырья и материалов и низкой мотивацией рабочего персонала, а также значительный объем неоправданных управленческих расходов.
- В-четвертых, недостаток высоколиквидных активов, в первую очередь денежных средств, ввиду концентрации активов предприятия в запасах и дебиторской задолженности.
- В-пятых, недостаточно высокий уровень объемов реализации ввиду низкого качества и несоблюдения сроков производства продукции по причине недостаточной квалификации рабочего персонала и неэффективной системы его мотивации.
- В-шестых, низкий объем собственных средств, в первую очередь в виде нераспределенной прибыли, а также низкие показатели рентабельности, что обусловлено снижением объемов получения прибыли из-за

сокращения объемов реализации и высоких затрат.

Таким образом, необходимо разработать мероприятия, направленные на стабилизацию финансовой ситуации в ПАО «...» путем решения вышеобозначенных проблем.

Ввиду того, что основные проблемы ПАО «...» связаны с низкой ликвидностью и финансовой устойчивостью ввиду неэффективной структурой капитала предприятия – высоким объемом заемных средств, недостатком собственных средств и высоколиквидных активов, необходимо сопоставить фактические показатели ликвидности и финансовой устойчивости ПАО «...» с нормативными значениями.

Таким образом, ПАО «...» необходимо стремиться к снижению зависимости от кредиторов и увеличению доли собственного капитала.

В соответствии с рассмотренными методиками, соотношение собственных и заемных средств (коэффициент финансового риска) рассчитывается в двух методиках: Приказе Министерства экономики Российской Федерации от 01.10.1997 г. №118 (далее – Приказ № 118) и Методическими рекомендациями по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организации (утв. Госкомстатом 28.11.2002) (далее – Анализ Госкомстата).

При этом, нормативное значение данного показателя различно:

– Приказ № 118 – нормативное значение – 0,70;

– Анализ Госкомстата – нормативное значение – 1,00;

– среднеотраслевое значение по коду ОКВЭД 26.70 (режим доступа: <https://www.testfirm.ru/otrasli/26/>) – 0,78.

Таким образом, возьмем значение, которое соответствует среднеотраслевому – 0,78. Исходя из этого соотношение собственных и заемных средств ПАО «...» должно составлять 0,78. Проведем оценку нормативного объема собственных и заемных средств на основе выдвинутой предпосылки (см. таблицу 33).

Таблица 33 – Расчет нормативного объема собственных и заемных средств ПАО «...»

показатель Строка баланса факт норма отклонение

собственные средства 1300 885 137 885 137 1 018 802 0 133 665

заемные средства 1400 + 1500 1 306 156 1 134 791 1 306 156 -171 365 0

соотношение собственных и заемных средств 1300 / (1400 + 1500) 0,68 0,78 0,78

Из представленных данных видно, что для достижения нормативного значения соотношения собственных и заемных средств, необходимо увеличить сумму собственного капитала на 133 665 тыс. руб. либо снизить величину заемного капитала на 171 365 тыс. руб.

Далее проведем оценку нормативных значений собственного капитала ПАО «...». Для этого необходимо сопоставить значение коэффициента автономии с нормативными ограничениями.

В соответствии с рассмотренными методиками, коэффициент автономии также рассчитывается в двух методиках: Приказе Министерства регионального развития РФ от 17.04.2010 г. № 173 «Об утверждении Методики расчета показателей абсолютной и относительной финансовой устойчивости организации» (далее – Приказ № 173) и Методических рекомендациях по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организации (утв. Госкомстатом 28.11.2002) (далее – Анализ Госкомстата). При этом, нормативное значение данного показателя также различно:

– Приказ № 173 – нормативное значение – более 0,4;

– Анализ Госкомстата – нормативное значение – 0,5;

– среднеотраслевое значение по коду ОКВЭД 26.70 (режим доступа: <https://www.testfirm.ru/otrasli/26/>) – 0,44.

Таким образом, возьмем значение, которое соответствует среднеотраслевому – 0,44. Исходя из этого коэффициент автономии для ПАО «...» должен составлять 0,44. Проведем оценку нормативного коэффициента объема собственных средств на основе выдвинутой предпосылки (см. таблицу 34).

Таблица 34 – Расчет нормативного объема собственных средств ПАО «...»

показатель Строка баланса факт норма отклонение

совокупные активы 1600 2 191 293 2 191 293 2 011 675 0 -179 618

собственные средства 1300 885 137 964 169 885 137 79 032 0

коэффициент автономии 1300 / 1600 0,40 0,44 0,44

Из представленных данных видно, что для достижения нормативного коэффициента автономии необходимо увеличить сумму собственного капитала на 79 032 тыс. руб. либо снизить величину совокупных активов (или капитала) на 179 618 тыс. руб.

Далее проведем оценку нормативных значений краткосрочных обязательств и высоколиквидных активов ПАО «...», исходя из нормативов коэффициента абсолютной ликвидности. Необходимо отметить, что в

соответствии с рассмотренными методиками, коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается также в двух методиках: Методических рекомендациях по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организации (утв. Госкомстатом 28.11.2002) (далее – Анализ Госкомстата), а также в Правилах проведения арбитражным управляющим финансового анализа (далее – Правила анализа). При этом, нормативное значение данного показателя также различно:

- Анализ Госкомстата – нормативное значение – 0,2;
- Правила анализа – нормативное значение не определено;
- среднеотраслевое значение по коду ОКВЭД 26.70 (режим доступа: <https://www.testfirm.ru/otrasli/26/>) – 0,28.

Таким образом, возьмем значение, которое соответствует среднеотраслевому – 0,28. Исходя из этого коэффициент абсолютной ликвидности для ПАО «...» должен составлять 0,28.

Расчет представлен в таблице 35.

Таблица 35 – Расчет нормативного объема краткосрочных обязательств и высоколиквидных активов ПАО «...»

Строка	ББ	факт	норма	отклонение
денежные средства	1250	35	505	
финансовые вложения	1240	5	777	
ДС + ФВ	1250+1240	41	282	41
краткосрочные обязательства	1500	859	383	147
коэффициент абсолютной ликвидности	(1250 + 1240) / 1500	0,05	0,28	0,28

Из представленных данных видно, что для достижения нормативного коэффициента абсолютной ликвидности необходимо увеличить сумму высоколиквидных активов (денежных средств) на 199 345 тыс. руб. либо снизить величину краткосрочных обязательств на 711 947 тыс. руб.

На следующем этапе проведем сопоставление коэффициентов для определения объема оптимальных путей изменения объема собственного и заемного капитала ПАО «...» (см. таблицу 36).

Наиболее оптимальным из представленных вариантов является третий вариант, предполагающий одновременное увеличение объема собственных средств, высоколиквидных активов и снижение объема заемных средств в виде краткосрочных обязательств.

Таблица 36 – Определение вариантов путей изменения объема собственного и заемного капитала ПАО «...»

показатель	факт	вариант 1	вариант 2	вариант 3	отклонение от факта
вариант 1	вариант 2	вариант 3			
денежные средства + краткосрочные финансовые вложения	41	282	240	627	192
краткосрочные обязательства	859	383	859	383	688
долгосрочные обязательства	446	773	446	773	446
собственные средства	885	137	1	018	802
заемные средства	1	306	156	1	306
совокупные активы	2	191	293	2	324
коэффициент абсолютной ликвидности	0,05	0,28	0,28	0,28	0,23
коэффициент автономии	0,40	0,44	0,44	0,44	0,03
соотношение собственных и заемных средств	0,68	0,78	0,78	0,78	0,10

Таким образом, для достижения нормативных отраслевых значений основных финансовых коэффициентов ПАО «...» необходимо:

1. Увеличить объем наиболее ликвидных активов.
2. Увеличить сумму собственного капитала.
3. Снизить сумму краткосрочных обязательств.

Таким образом, рассмотрим основные рекомендации по стабилизации финансовой ситуации в ПАО «...» на основе выявленных проблем и варианта оптимизации структуры капитала предприятия.

Необходимо отметить, что наиболее безрисковым способом увеличения собственного капитала предприятия является повышения объема нераспределенной прибыли. Повышения данного показателя можно добиться за счет роста объемов реализации, а также снижении объемов затрат, в том числе

необоснованных. При этом, как было сказано ранее, большая часть активов ПАО «...» сосредоточена в запасах сырья и материалов, а также незавершенного производства. Кроме того, наблюдается значительный объем кредиторской задолженности по отношению к поставщикам основных материалов, а также в виде предоплаты за еще не произведенную продукцию.

В целом, в ПАО «...» существуют проблемы в использовании ресурсов, в первую очередь материальных, что проявляется в их перерасходе и, соответственно значительным превышением фактических затрат над плановыми. На предприятии наблюдается значительный перерасход материальных ресурсов (комплектующих и запасных частей, используемых при производстве продукции и выполнении работ), что ведет к превышению фактических материальных затрат по сравнению с плановыми. Перерасход материальных ресурсов связан не столько с ростом цен на комплектующие и материалы, сколько их нерациональным использованием в производстве, а также поступлением бракованных материалов от поставщиков.

Кроме того, наблюдается снижение объемов реализации при одновременном росте объемов незавершенного производства, в том числе в связи со снижением производительности труда из-за снижения качества и увеличения сроков выполнения заказов, что является негативной тенденцией и говорит о неэффективности использования трудовых ресурсов. При этом, для соблюдения сроков исполнения заказов на производство продукции, руководство предприятия вынуждено нанимать дополнительную рабочую силу.

Исходя из выявленных проблем и возможных путей достижения нормативных отраслевых значений основных финансовых коэффициентов можно предложить следующие мероприятия для стабилизации финансовой ситуации в ПАО «...» (см. рисунок 2).

Рисунок 2 – Последовательность мероприятий по стабилизации финансовой ситуации в ПАО «...»

Таким образом, для стабилизации финансовой ситуации в ПАО «...» предлагается внедрить следующие мероприятия:

1. Повышение эффективности системы управления материально-производственными запасами и затратами возможно за счет усиления контроля за расходованием материалов, внедрения входного контроля качества материалов, проведение рейтинговой оценки поставщиков.
2. Повышение объемов реализации продукции и сокращения объемов незавершенного производства путем повышения качества и сокращения сроков производства продукции возможно за счет оптимизации системы плановых и аварийных ремонтов оборудования и внедрения системы мотивации персонала.
3. Повышение эффективности управления кредиторской задолженностью за счет разработки графика погашения кредиторской задолженности путем внедрения платежного календаря, а также снижение объемов кредиторской задолженности за счет снижения объема формируемых запасов.

Рассмотрим перечисленные мероприятия более подробно.

Повышение эффективности системы управления материально-производственными запасами и затратами. Усиление контроля за расходованием материалов. Расчет количества материалов, которые должны быть использованы при производстве продукции, должен производиться на основании соответствующих СНиП специалистами планово-экономического отдела ПАО «...». Контроль над фактическим их расходованием должен осуществляться Начальником планово-экономического отдела совместно с Главным бухгалтером ПАО «...». При этом, необходимо предотвращать возможные случаи нарушений, такие как:

- списание материалов в завышенном размере (по сравнению с количеством, согласованным в смете);
- необоснованное списание материалов на потери (при перевозке, хранении, браке, порче);
- списание материалов более высокого качества по сравнению с фактически израсходованными.

Основной проблемой контроля расходования материалов при производстве работ в ПАО «...» выступает система автоматизации управления. Методология контроллинга позволит предприятию выявлять «узкие места» в производстве продукции, выявлять излишки потребления материалов и перераспределять их с целью повышения производительности.

Для внедрения системы контроллинга в первую очередь необходимо разработать информационно-аналитическую систему, позволяющую осуществлять учет, анализ и контроль расходования материалов на предприятии. Внедрение в ПАО «...» системы контроллинга позволит решить ряд важных задач, а именно: повысить эффективность управления предприятием; усилить контроль за затратами предприятия и повысить продуктивность использования материалов; сократить время принятия управленческих решений.

Одной из основных задач в области контроля, является обеспечение экономии в использовании и расходе строительных материалов, а также их использование строго по назначению.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/glava-diploma/125441>