

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/161916>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Управление проектами

Содержание

ВВЕДЕНИЕ 4

1. ПРОЕКТ 6

2. УПРАВЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЕМ ПРОЕКТА 6

3. УПРАВЛЕНИЕ СРОКАМИ ПРОЕКТА 9

4. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА 17

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 29

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ 31

Введение

Актуальность вопросов, освещаемых в курсовом проекте, связана с насущной необходимостью внедрения проектной деятельности на предприятии. Так как применение управления проектами позволяет получить искомый результат (продукция, работа, услуга) раньше и с существенной экономией ресурсов, чем если бы в отсутствие применения управления проектами.

Каждый проект – система. Для получения требуемого результата требуется системный подход. Управление проектами обеспечивает системный подход. Разнообразие групп процессов, входов, методов и выходов позволяет приспособить сложную систему «Управление проектами» к любой сфере деятельности человека.

1. Проект

Цель проекта: строительство и запуск мини - завода по производству товарного бетона для обеспечения им строительных площадок в СПб и ЛО.

Задача проекта: приобретение земельного участка, строительство здания заводоуправления, покупка и монтаж оборудования.

Товарный бетон – один из самых востребованных строительных материалов, использующийся при ремонтно-строительных работах. Этот материал используют все – от маленьких частных хозяйств до крупных промышленных предприятий. Спрос на товарный бетон постоянен, а пикового значения достигает в благоприятный для строительства период – с мая по октябрь.

2. Управление содержанием проекта

Создание ИСР (WBS)

При создании WBS применяем декомпозицию.

Декомпозиция — это метод, предполагающий разбиение содержания и поставляемых результатов проекта на более мелкие и более управляемые элементы. Пакет работ — это работа, расположенная на самом низком уровне иерархической структуры работ, для которой возможна оценка стоимости и длительности, а также управление ими.

WBS бывает двух типов:

- 1) WBS с ориентацией на результаты;
- 2) WBS с ориентацией на функции.

3. Управление сроками проекта

Управление сроками проекта включает в себя процессы, обеспечивающие своевременное завершение проекта

1. Планирование управления расписанием – это процесс, устанавливающий политики, процедуры и

документацию по планированию, разработке, управлению, исполнению и контролю за расписанием проекта.

2. Определение операций – процесс определения и документирования конкретных действий, которые необходимо выполнить для создания поставляемых результатов проекта.

3. Определение последовательности операций — это процесс определения и документирования связей между операциями проекта.

4. Оценка длительности операций – оценка количества рабочих периодов, необходимых для выполнения отдельных операций.

5. Разработка расписания — это процесс анализа последовательностей операций, их длительностей, потребностей в ресурсах и ограничений расписания для создания модели расписания проекта в целях исполнения проекта, а также мониторинга и контроля.

6. Контроль расписания — это процесс мониторинга статуса проекта для актуализации расписания проекта и управления изменениями базового расписания

Календарный план

При составлении календарного плана приходится решать три основные задачи. Основное место отводится определению необходимых работ (полная детализация предстоящей деятельности). Следующим этапом можно считать установление четкой взаимосвязи всех действий (последовательность работ) и, наконец, продолжительность каждой работы (временные затраты на работу с учетом всех имеющихся ресурсов).

Сетевой график

Основным инструментом сетевого планирования является сетевой график. Сетевой график отражает операции (работы, задачи) проекта, которые необходимо выполнить, логическую последовательность и взаимозависимость этих операций и время начала и окончания самой продолжительной цепочки операций - критический путь. Он дает возможность оценить периоды времени, в течение которых выполнение операций может начинаться и заканчиваться, а также время допустимой задержки их выполнения.

Оценка длительности операций (задач)

В данном курсовом проекте идем по кратчайшему пути: сразу оцениваем длительность задач (экспертная оценка). Более точный подход означает – для каждой задачи определить ресурсы (исполнителей) и время на выполнение работы каждого исполнителя. Суммированием определяется время на выполнение каждой задачи. Далее строится диаграмма Ганта.

4. Управление стоимостью проекта

Управление стоимостью проекта объединяет процессы, выполняемые в ходе планирования, разработки бюджета и контролирования затрат, и обеспечивающие завершение проекта в рамках утвержденного бюджета.

1. Планирование управления стоимостью — процесс, определяющий, каким образом стоимость проекта будет оцениваться, включаться в бюджет, управляться, отслеживаться и контролироваться.

2. Оценка стоимости — процесс приближенной оценки денежных ресурсов, необходимых для выполнения работ проекта.

3. Определение бюджета — процесс консолидации оценочных стоимостей отдельных операций или пакетов работ для создания авторизованного базового плана по стоимости.

4. Контроль стоимости — процесс мониторинга статуса проекта для актуализации стоимости проекта и управления изменениями базового плана по стоимости.

Основные методы в процессе «Планирование управления стоимостью» – экспертная оценка, анализ данных. Заключение

Современные принципы управления требуют коллективных подходов к выполнению поставленных задач, стоящих перед организациями. Одним из самых эффективных и передовых принципов управления на сегодняшний день является управление проектами.

Использование принципов проектного управления позволяет более эффективно решать задачи развития организации, повышает надежность успешного достижения поставленных целей во всех видах деятельности. Основа проектного управления – оптимальное использование ограниченных ресурсов

(материальных, временных, финансовых и др.). Цель проектного управления – создание нового продукта, работы, услуги. Вероятное многообразие эвентуальных новых продуктов, работ, услуг неизбежно определяет многообразие входов, методов и выходов для каждого процесса проектного управления. Управление проектами позволяет систематизировать вышеназванное многообразие и, тем самым, снабжает исследователя апробированным инструментом.

Список литературы

1. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом [Электронный ресурс]. – режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
2. ГОСТ Р 54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов [Электронный ресурс]. — режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
3. ГОСТ Р 54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой [Электронный ресурс]. — режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
4. ГОСТ Р 56715.2-2015 Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 2. Процессы и процессная модель [Электронный ресурс]. — режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
5. ГОСТ Р 56715.3-2015 Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 3. Методы [Электронный ресурс]. — режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
6. ГОСТ Р 56715.4-2015 Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 4. Данные и модель данных [Электронный ресурс]. режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
7. ГОСТ Р 56716-2015 Проектный менеджмент. Техника сетевого планирования. Общие положения и терминология [Электронный ресурс]. режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
8. ГОСТ Р МЭК 61160-2015 Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта [Электронный ресурс]. — режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
9. ГОСТ Р МЭК 62198-2015 Проектный менеджмент. Руководство по применению менеджмента риска при проектировании [Электронный ресурс]. — режим доступа: <http://protect.gost.ru/document1.aspx?control> (дата обращения: 12.08.2019).
10. Руководство к Своду знаний по управлению проектами PMBOK (A Guide to the Project Management Body of Knowledge PMBOK). -5-е изд. -Project Management Institute, Inc., 2013. - 614 с.
11. Руководство к Своду знаний по управлению проектами PMBOK (A Guide to the Project Management Body of Knowledge PMBOK). -6-е изд. -Project Management Institute, Inc., 2017. - 695 с.
12. Балашов А.И. Управление проектами.- М.: Юрайт, 2017. — 383 с.
13. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами.- М.: Инфра-М, 2018. — 208 с.
14. Разу М.Л., Лялин А.М., Бронникова Т.М. Управление проектом. Основы проектного управления. - М.: КноРус, 2018. — 756 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/161916>