

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/17095>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Менеджмент

Введение 3

1. Теоретические аспекты системы управления проектами на предприятиях 5

1.1. Понятие системы управления проектами предприятия 5

1.2. Классификация систем управления проектами компании 7

1.3. Роль и значение информационных технологий в управлении проектами предприятий 12

2. Анализ систем управления проектами в ООО «Автокомпания 178» 16

2.1. Характеристика хозяйственной деятельности предприятия 16

2.2. Анализ систем управления проектами на предприятии ООО «Автокомпания 178» 22

2.3. Основные проблемы в работе автоматизированных систем управления проектами на предприятии 24

3. Экономическое обоснование внедрения информационной системы управления проектами в компании для повышения их качества 31

3.1. Перспективные направления внедрения информационных подходов к управлению проектами 31

3.2. Разработка мероприятий по внедрению информационной системы управления проектами предприятия с целью повышения их качества 33

3.3. Экономический эффект от внедрения информационной системы 36

Заключение 41

Список используемой литературы 44

Введение

Первым шагом в упрощении системы учета, анализа и обработки информации было внедрение на предприятиях комплексной системы проектного управления предприятием, которая отвечала за процессы планирования ресурсов на предприятии и качество их использования. Основная цель внедрения такой системы состояла в минимизации издержек, связанных с реализацией проектов.

Таким образом, системы организационно-проектной деятельности предприятия представляют собой совокупность объекта, субъекта и методов управления проектом с целью преобразования начальной информации о бизнес – процессах, протекающих на предприятии, в конечную информацию, которая могла бы использоваться в процессе принятия управленческих решений руководством компании.

Актуальность данной темы заключается в том, что в качестве реализации проекта зависит от специальных методов и технических средств обработки информации, которые бы обеспечивали минимальное вмешательство человеческого фактора. Информационные системы управления проектами позволяют быстро, надежно обработать любые массивы данных и избежать ошибок, которые бы могли возникнуть при вмешательстве человеческого фактора.

Предметом работы выступает система управления проектами предприятия и ее качество.

Целью исследования является комплексный анализ применяемых на современных предприятиях систем управления проектной деятельностью как важной части организационной деятельности компаний, определение их роли и экономического эффекта от их внедрения.

В связи с этой целью ставится ряд задач:

- ☐ изучить теоретические аспекты систем управления проектной деятельностью предприятия,
- ☐ описать хозяйственную деятельность ООО «Автокомпания 178»,
- ☐ изучить применяемую на предприятии систему управления проектами,
- ☐ выделить основные недостатки существующей системы,
- ☐ разработать мероприятия по повышению качества проекта.

Для раскрытия данной темы были использованы исследования современных авторов в области систем управления проектами на предприятиях, данные разработчиков программных обеспечений для компаний, внутренние ресурсы и документы компании ООО «Автокомпания 178».

1. Теоретические аспекты системы управления проектами на предприятиях

1.1. Понятие системы управления проектами предприятия

Экономические субъекты, фирмы, являются сложной системой, которая представляет собой упорядоченную совокупность различных элементов, которые взаимодействуют между собой и находятся под воздействием внешней среды, при этом функционируя в интересах реализации главной цели предприятия – достижения экономической эффективности его деятельности.

Предприятие, как система, которой необходимо управлять, включает в себя объекты и субъекты управления. Объектом управления является непосредственно бизнес-процессы компании, ее персонал, которые выполняют работу и достигают определенные цели предприятия (Рис.1.1.1).

Рис. 1.1.1. Управленческая система предприятия

Субъектом управления является система управления, которая формирует цели функционирования предприятия и осуществляет контроль за выполнением работы сотрудниками.

К основным функциям системы управления проектами на предприятии относятся :

- планирование,
- учет,
- анализ,
- контроль
- регулирование бизнес - процессов.

Данные функции должен выполнять аппарат управления, который состоит из служб и отделов, выполняющих отдельные функции: например, плановый и финансовый отделы, бухгалтерия, отдел сбыта и снабжения и т.д.

Система управления проектами на предприятии включает стратегический, тактический (функциональный) и оперативный уровень.

Содержание каждого уровня управления представлено на Рисунке 1.1.2.

Рис. 1.1.2. Уровни системы управления проектами на предприятии

В процессе управления проектами предполагается возникновение информационных потоков между объектом и субъектом системы управления, а также между ним и внешней средой. Эти потоки характеризуют прямую и обратную связь в системе управления.

После анализа состояния объекта управления и информации, которая поступает из внешней среды, система определяет цели функционирования экономического объекта и вырабатывает методы воздействия на объект управления (с помощью прямой связи).

Обратная связь между субъектом и объектом характеризует поступающую информацию об изменениях в объекте управления.

В процессе управления вся информация должна регистрироваться, передаваться, храниться, накапливаться и обрабатываться. Комплекс этих действий представляет собой информационный процесс управления проектами.

Исходная получаемая в ходе анализа информация преобразуется затем в результатную информацию, которая используется для формирования управленческих решений. Поэтому информационный процесс является частью управленческой деятельности предприятия.

1.2. Классификация систем управления проектами компании

В зависимости от размеров предприятий, их целей, задач, которые они собираются решить при помощи использования информационных систем управления проектами, существует множество различных систем. Следует еще раз подчеркнуть, что управление проектами в компании представляет собой управленческую деятельность, которая обеспечивает организацию и обеспечение выполнения проектов при соблюдении заданных параметров (сроки и смета расходов).

Система управления проектами компании включает в себя инструменты, методы, технологии и ресурсы, которые используются в результате управления проектами компании.

Субъектом управления проектами являются участники проектов, которые принимают участие в разработке и принятии управленческих решений.

Объект управления – это непосредственно сам проект, его элементы и основные характеристики.

Таким образом, в целом система управления проектами предприятия включает в себя следующие элементы :

- методология организации,
- бизнес-процессы,
- регламентная база,
- организационная структура
- программное обеспечение (IT).

Можно выделить системы начального, среднего и высшего уровня информационного управления проектами предприятия. Рассмотрим содержание и сферу применения каждой из них.

Система начального уровня широко распространена среди предприятий небольшого размера, успешно использующие информационные системы управления в своей текущей ежедневной деятельности.

Отличительной чертой таких информационных систем является ограниченный охват бизнес-процессов предприятия.

Программные информационные продукты данного уровня могут сильно отличаться друг от друга в зависимости от целевого назначения: к примеру, бухгалтерские, складские и торговые системы. Но, тем не менее, эти системы имеют много общих черт: невысокую требовате

Список используемой литературы

1. Васина А. А. Финансовая диагностика и оценка проектов / А. А. Васина – СПб.: Питер, 2014. – 448 с.
2. Вереженко А. П. Информационные ресурсы для принятия решений. – М., 2012. – 377 с.
3. Виханский О. С. Стратегическое управление: учебник / О. С. Виханский – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарики, 2012. – 296 с.
4. Дзюбенко А.Л. Информационные системы в управлении. – М.: Инфра-М, 2014. – 227 с.
5. Информационные технологии управления/ под ред. проф. Г.А. Титоренко. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 280 с.
6. Логинов В.Н. Информационные технологии управления, 2016 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://mier.ru/books/>
7. Наиболее эффективные методы внедрения систем управления/ Квинтин Андерсон – <http://www.cfin.ru/verniov/kias/> .
8. О'Лири Дэниел ERP системы. Современное планирование и управление ресурсами предприятия. Выбор, внедрение, эксплуатация – Пер. с англ. / Дэниел О'Лири. – М.: Вершина, 2014. — 258 с.
9. Одинцов Б.Е. Информационные системы управления эффективностью бизнеса, 2015 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://mier.ru/books/>
10. Сазонова С.В. Управление организацией и его информационные системы. – М.: Дело, 2013. – 482 с.
11. Советов Б. Я. Автоматизированное управление современным предприятием / Б. Я. Советов, В. В. Цеханский – СПб: Питер, 2013. – 168 с.
12. Складенко В.К., Прудников В.М. Экономика предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 259 с.
13. Трофимова В.В. Информационные системы и технологии в экономике и управлении. – М.: Юрайт, 2013. – 486 с.
14. <http://www.refa.de/home> - институт менеджмента, инноваций и бизнес – анализа
15. <http://www.pravo.gov.ru/> - интернет-портал правовой информации
16. <http://www.jobgrade.ru> – статьи об организации труда на предприятии
17. <http://www.inventech.ru> – библиотека по менеджменту
18. <http://consulting.1c.ru> – управление предприятием
19. <http://investobserver.info> -институт управления бизнесом

20. <http://infomanagement.ru/> - все о менеджменте
21. <http://ecsocman.hse.ru/> - федеральный портал экономика, менеджмент
22. <http://www.ts-ru.com/> - электронный журнал по менеджменту
23. <http://institutiones.com/> - экономический портал
24. Внутренние документы компании ООО «Автокомпания 178»

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/17095>