

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/diplomnaya-rabota/197167>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Управление проектами

Введение 5

Глава 1. Теоретические и методологические аспекты управления источниками финансирования проекта 8

1.1. Понятие и сущность проекта. Значение управления проектом 8

1.2. Способы и источники финансирования проекта 15

1.3. Методы оценки эффективности проекта 24

Глава 2. Оценка эффективности управления источниками финансирования проектов в ООО «НефтьЭнергоСтрой» 33

2.1. Организационно-экономическая характеристика ООО «НефтьЭнергоСтрой» 33

2.2. SWOT и PEST-анализ проекта в ООО «НефтьЭнергоСтрой» 39

2.3. Оценка эффективности управления источниками финансирования проекта 53

Глава 3. Разработка проекта по усовершенствованию технологии выпуска продукции в ООО «НефтьЭнергоСтрой» 58

3.1. Основные элементы и этапы разработки проекта по усовершенствованию технологии выпуска продукции в ООО «НефтьЭнергоСтрой» 58

3.2. Экономическая оценка проекта 70

3.3. Рекомендации по реализации проекта 77

Заключение 82

Список использованных источников 85

Приложение 89

Основными направлениями реализации такой стратегии являются: повышение конкурентоспособности и устойчивости функционирования предприятия и комплекса за счет применения новых технологий, освоения новых пользующихся платежеспособным спросом услуг, развития диверсификации деятельности и т.д. Важным фактором повышения эффективности реализации проекта предприятия является разработка контролирующего механизма, который по своей сложности и трудоемкости сравним с процессом составления самого бизнес-плана.

Содержание системы контроля должно быть направлено на выполнение главной задачи - обеспечить менеджмент данными относительно продвижения предприятия к поставленным целям. Чтобы выполнить свои функции, контролирующий механизм должен включать следующие элементы: контрольные точки отслеживания хода выполнения бизнес-плана; промежуточные финансовые и другие отчеты, позволяющие идентифицировать продвижение к поставленным целям.

Контрольные точки (в англоязычной литературе для этих целей используется термин «бенчмарки») позволяют установить связь между плановыми и текущими результатами деятельности предприятия. Правильно выбранная бенчмарка может служить основой для измерения достигнутого прогресса по отношению к достижению целей бизнес-плана.

Бенчмарки продаж являются наиболее важными контрольными точками, так как они позволяют следить за основным показателем плана - объемом выручки. Если объем продаж не достигает намеченной контрольной точки, то остальная часть бизнес-плана нуждается в соответствующем регулировании и приведении в соответствие с достигнутым реальным уровнем.

Маркетинговые бенчмарки обычно относятся к определенным разработанным маркетинговым программам, которые направлены на обеспечение планируемого объема продаж. Устанавливаемые контрольные точки должны показать, как каждая из программ выполняется ко времени исполнения плана продаж, и тем самым предвидеть, предвосхитить требуемые результаты продаж. Провал в достижении намеченной бенчмарки сопровождается в маркетинговом плане определенными решениями (например, следует ли продолжать данную кампанию или ее следует изменить).

Финансовые бенчмарки наиболее просты для понимания и используют стандартные методы вычисления. Наиболее часто используемые финансовые бенчмарки включают в себя: объем продаж; валовую маржу; чистый доход до выплаты налогов.

Промежуточные отчеты позволяют идентифицировать продвижение компании к поставленным целям. Наиболее эффективными являются сравнительные финансовые отчеты и графики, включающие ключевые финансовые показатели в сравнении с установленными финансовыми бенчмарками, балансовый отчет, графики дебиторской задолженности и т. п.

Кроме финансовых отчетов, в конце месяца целесообразно подготавливать специальные отчеты о выполнении проекта. В пакет сообщений может быть включена следующая информация: резюме о ходе выполнения проекта на данный момент, полный набор сравнительных финансовых отчетов. Контроль выполнения проекта позволит ответить на главный вопрос реализации планирования как функции управления - когда необходимо произвести корректировку действий менеджмента и внести изменения в бизнес-план. Основным критерий необходимости корректировки - это существенная разница между реальными достижениями компании и контрольными цифрами в плане. Наибольшей корректировке проект подвергается в случае возникновения необходимости изменения основных предположений, то есть общей цели предприятия на планируемый период.

1. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» (в ред. от 8.12.2020 №429-ФЗ) // «Гарант».
2. Антонов Г.Д. Управление проектами организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: Инфра-М, 2018. - 64 с.
3. Афонин А. М. Управление проектами. - М.: Форум, 2019. - 184 с.
4. Бирман Г. Экономический анализ инвестиционных проектов. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 2018. - 631 с.
5. Богатыня Ю. В. Инвестиционный анализ: учебное пособие. - М: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 287 с.
6. Вавилов Н. А. Оценка эффективности системы управления проектами организации // Молодой ученый. - 2019. - № 39 (277). - С. 14-17.
7. Верзух Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.
8. Вольфсон Б.Л. Гибкое управление проектами и продуктами / Б.Л. Вольфсон. - СПб.: Питер, 2019. - 208 с.
9. Гондарева И.В. Управление проектами / И.В. Гондарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков. - М.: КД Либроком, 2018. - 384 с.
10. Егоров В.А. Способы финансирования деятельности предприятия / В.А. Егоров, Э.И. Кагирова // Вестник современных исследований. - 2018. - № 5.4 (20). - С. 161-164.
11. Иванов П.В. Управление проектами: Учебное пособие / П.В. Иванов. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 102 с.
12. Казачок И.А. Формирование и управление эффективным использованием финансовых ресурсов предприятия // Гуманитарный вестник ЗГИА. - 2019. - № 47. - С. 87.
13. Колмыкова Т.С. Инвестиционный анализ: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 214 с.
14. Кочкаева Д.О. Экономическая эффективность инвестиционной деятельности // «Научно-практический журнал Аллея Науки». - 2019. - №3(30). - С. 1-4.
15. Кравченко Н.А. Инвестиционный анализ. - М.: Дело, 2019. - 264 с.
16. Кузнецова Н.Н., Сабина, А.Л. Выбор источника финансирования предприятия в соответствии с типом экономической ситуации // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. - 2018. - Т. 4. - № 1-1. - С. 548-557.
17. Кэхилл М. Инвестиционный анализ и оценка бизнеса: Учебное пособие: Пер. с англ.- М.: ДиС, 2018. - 432 с.
18. Лукасевич И.Я. Инвестиции: учебник. - Москва: Вузовский учебник, Инфра-М, 2018. - 411 с.
19. Макаркин Н.П. Эффективность реальных инвестиций: учебное. - Москва: Инфра-М, 2021. - 431 с.
20. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 180 с.
21. Островская В.Н. Управление проектами: Учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. - СПб.: Лань, 2019. - 400 с.
22. Пересада А. А. Инвестиционный анализ: учебно-методическое пособие для вузов / Мин-во образования и науки Украины, КНЭУ. - К: КНЕУ, 2018. - 134 с.
23. Полковников А.В. Управление проектами. Полный курс MBA / А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2019. - 552 с.
24. Поникаровских А.Е. Система управления проектами как инструмент повышения эффективности компании // Экономика и бизнес. - 2020. - №3. - С. 105-110.
25. Попов Ю. И. Управление проектами: учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва: ИНФРА-М, 2021. - 208 с.

26. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 224 с.
27. Разин С. А. Управление рисками инвестиционных проектов / С. А. Разин // Colloquium-journal. – 2020. – № 2-11(54). – С. 107-112.
28. Редькина П. А. Особенности инвестиционного проекта // Молодой ученый. – 2018. – № 48 (234). – с. 416-419.
29. Романова М. В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2020. – 256 с.
30. Симеонова Е.А. Вопросы управления финансовыми ресурсами // Вектор экономики. – 2018. – № 1. – С. 9.
31. Сравнение методов управления проектами / А. М. Карякин, Ю. В. Вылгина, Е. О. Грубов, О. И. Лапшина // Инновации в управлении социально-экономическими системами: сборник статей, Москва, 29–30 октября 2020 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2020. – С. 54-58.
32. Стиллмен Э. Head First Agile. Гибкое управление проектами / Э. Стиллмен. – СПб.: Питер, 2019. – 464 с.
33. Стэнли Э. Управление проектами. – М.: Диалектика, 2019. – 288 с.
34. Султанов И. А. Управление качеством проекта: концептуальные подходы и практические методы / И. А. Султанов // Методы менеджмента качества. – 2020. – № 10. – С. 14-21.
35. Тихомирова О. Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О.Г. Тихомирова. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 273 с.
36. Тихонов А. И. Особенности трансформации систем управления проектами в среде цифрового бизнеса / А. И. Тихонов, А. А. Сазонов // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 2(37). – С. 331-336.
37. Толстых Т. О. Управление проектами: Учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. – Москва: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2020. – 142 с.
38. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2020. – 336 с.
39. Управление проектами в современной организации: учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. – Москва: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. – 264 с.
40. Управление проектами пространственного развития / А. И. Алтухов, В. М. Баутин, Т. В. Близнюкова [и др.]. – Москва: ИП Осьминина Е.О., 2020. – 538 с.
41. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 383 с.
42. Усенко А.М. Финансовые ресурсы как объект финансовых отношений коммерческих организаций // Финансовые исследования. – 2018. – № 2 (47). – С. 123-127.
43. Ушакова Н. Е. Аутсорсинг функций управления проектами / Н. Е. Ушакова // Economics. – 2020. – № 1(44). – С. 56-60.
44. Холодкова В. В. Управление инвестиционным проектом: практическое пособие / В. В. Холодкова. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 302 с.
45. Шапиро В.Д. Управление проектами: Учебное пособие для студентов / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И.И. Мазур. – М.: Омега-Л, 2018. – 960 с.
46. Шкурко В. Е. Управление рисками проекта: Учебное пособие / В. Е. Шкурко, А. В. Гребенкин. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 182 с.
47. Эффективный финансовый директор: учеб.-практич. пособ. / Т.В. Теплова. – М.: Издательство Юрайт; ИД Юрайт, 2019. – 507 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovyе-raboty/diplomnaya-rabota/197167>