

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/204897>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Производственный менеджмент

Оглавление

Введение 3

1 Теоретические основы организации и совершенствования производственной структуры предприятия 4

1.1 Понятие и виды производственной структуры предприятия 4

1.2 Основные направления достижения устойчивого развития производственной структуры промышленного предприятия 9

Глава 2. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы - важный этап при подготовке к выпуску новой продукции 20

2.1 Содержание, основные стадии и этапы конструкторской подготовки производства 20

2.2 Основные требования, предъявляемые к конструкции новой машины 25

2.3 Основы управления предприятием оборонно-промышленного Комплекса 29

Заключение 36

Список литературы 38

Введение

Конструкторская подготовка производства - совокупность взаимосвязанных процессов по созданию новых или совершенствованию действующих конструкций изделий согласно требованиям заказчика-потребителя. Этот этап выполняется отделом главного конструктора предприятия, в распоряжении которого имеется техническая база для производства опытного образца и его испытания (экспериментальный цех). Выполняется конструкторская подготовка с соблюдением требований единой системы конструкторской документации; объем ее зависит от вида изделия, его сложности, прогнозного объема продаж, сроков выпуска, длительности жизненного цикла товара и других факторов.

Актуальность темы заключается в том, что конструкторский отдел осуществляет создание и внедрение в производство новых и модернизацию имеющихся конструкторских разработок на основе современных достижений науки и техники с учетом результатов функционально-стоимостного анализа, требований технической эстетики и использования наиболее экономичных технологий производства.

Деятельность конструкторского отдела осуществляется на основе текущего и перспективного планирования, сочетания единоначалия в решении вопросов служебной деятельности и коллегиальности при их обсуждении, персональной ответственности работников за надлежащее исполнение возложенных на них должностных обязанностей и отдельных поручений начальника отдела.

В своей деятельности конструкторский отдел руководствуется действующим законодательством, нормативно-правовыми актами и методическими материалами по организации конструкторского обеспечения производства и современным системам и методам проектирования, организационно-распорядительными документами самой организации и настоящим положением.

1 Теоретические основы организации и совершенствования производственной структуры предприятия

1.1 Понятие и виды производственной структуры предприятия

Производственная структура предприятия - это разделение предприятия на различные подразделения, участки, отделы, производства, службы. Данное разделение может осуществляться по определенным принципам построения, размещения и взаимосвязи [5].

При этом, основным принципом при формировании производственной структуры предприятия будет выступать разделение труда между отдельными элементами производственной структуры, данный принцип проявляется в специализации и кооперировании производства на предприятии.

Поэтому, все предприятия, независимо от их масштаба и сложности процесса изготовления выпускаемой

продукции, подразделяется:

- на крупные подразделения (цеха, хозяйства, производства);
- на более мелкие подразделения (отделы, участки, рабочие места).

Таким образом, производственная структура - это часть общей структуры предприятия, представляющая собой взаимосвязи и состав вспомогательных и основных производственных подразделений предприятия [11].

Все производственные процессы осуществляются на рабочих местах, оборудованных определенным образом, в итоге, их совокупность образует участок производства, особенностью которого выступает его целевое назначение. Производственный участок - это подразделение цеха, где осуществляются различного рода технологические процессы по изготовлению изделий определенного назначения, либо осуществляются отдельные стадии технологического процесса по производству полуфабрикатов или готовой продукции. На участках производства все рабочие места объединены, например, устройствами транспортно-накопительными, техническими средствами, средствами управления, инструментами, метрологическим оборудованием.

Более крупной структурой производства на предприятии является цех. В крупных отраслях промышленности вместо цеха можно увидеть отдельные производства, которые объединяют в себе несколько цехов, данные производства будут являться основными структурными единицами предприятия. В данном случае будет наблюдаться безцеховая производственная структура предприятия. Но она является скорее исключением для промышленных предприятий, в основном на них встречается цеховая структура [1].

Цех, как правило, расположен в одном здании производства, при этом обособлен в отношении административного и организационного плана, тесно взаимосвязан с процессом производства на всех подразделениях предприятия, в которых осуществляют изготовление полуфабрикатов, готовой продукции, либо производят отдельные части готового изделия, либо выполняют определенную стадию технологического производственного процесса основной продукции. Как правило, все цеха имеют широкую оперативно-хозяйственную самостоятельность, внутри цеха устанавливают определенные расчетные показатели, которые характеризуют деятельность цеха и предприятия в целом. В цехах планируют деятельность внутрицеховых подразделений, каждый цех при этом несет ответственность за результаты своей деятельности [4].

В зависимости от выполняемой роли в процессе производства продукции на предприятии в целом, все цеха промышленных предприятий подразделяются на следующие:

- основные производственные цехи, вся их совокупность образует на предприятии основное производство;
- вспомогательные цехи (обслуживают вспомогательные производства);
- обслуживающие цехи (обслуживающее хозяйство);
- подсобные цехи (подсобное хозяйство);
- побочные цехи (побочное производство);
- экспериментальные цехи (обслуживающие экспериментальное производство) [3].

Рассмотрим общую организационную и производственную структуру промышленного предприятия (рисунок 1).

Рисунок 1 - Организационная и производственная структура предприятия

Выделяют три типа структуры производства на предприятиях, исходя из формы специализации цехов, их организации на предприятиях [31]:

- 1) технологическая;
- 2) предметная;
- 3) смешанная.

На предприятиях с технологической структурой цеха все участки будут создаваться в соответствии с принципом технологической однородности - когда все цеха будут выполнять комплекс однородных по технологии операций по обработке, изготовлению различных деталей внутри предприятия. К такому типу принадлежат заготовительные цеха на текстильных предприятиях; на предприятиях машиностроительной отрасли сюда относят механические, кузнечные цеха; при этом, внутри этих цехов создаются участки по принципу технооднородности [6].

Рассмотрим основные типы производственных структур (рисунок 2).

а) б) в)

Рисунок 2 - Типы производственных структур: а) цеховая, б) бесцеховая, в) корпусная

Но существуют и недостатки данного типа производственной структуры: во-первых, руководители здесь несут ответственность не за всю часть производства, а на определенную. Во-вторых, оборудование в данном производственном процессе нельзя расположить по ходу технологии производственного цикла, потому что в производственном цикле обрабатывают самые разные детали. В-третьих, данная структура производственной технологии увеличивает производственный цикл, транспортные расходы, что, в конечном счете не увеличивает внутризаводское кооперирование. В-четвертых, организация цехов по признаку производственной технологии подходит только предприятиям с единичным или мелкосерийным производствам [2].

При предметном типе структур управления все участки занимаются изготовлением определенной группы товаров, все участки при этом располагаются по ходу процесса технологии производства, а также здесь могут использоваться различные операции и процессы определенной технологии, а также в данном случае могут применять различное оборудование [7].

Данная специализация цехов характерна при серийном и массовом производстве. Наиболее прогрессивным будет являться предметный тип структуры производства. Возможен выбор различных вариантов предметной специализации, он будет зависеть от масштаба производства и величины загрузки рабочих на предприятии и оборудования. Данный тип специализации позволяет организовывать предметно-замкнутые участки при серийном производстве, то есть когда можно совмещать различные технологические процессы или стадии сборки при процессе производства. Поточные линии можно создать только при массовом типе производства.

Создание ресурсосберегающих технологий, комплексной механизации и автоматизации процесса производства будет всегда способствовать сближению различных стадий процесса производства на определенной территории, а также приведет к отказу от их обособления на отдельных участках цеха [10]. Основу смешанной формы процесса производства (предметно-технологическая структура) выделили предметно-технологический признак, то есть цеха, специализирующиеся на определенной технологии, могут иметь ограничение по предметной номенклатуре, либо по порядку процесса производства. Здесь все участки и заготовительные цеха могут организовываться по принципу технологии производства, а цеха по обработке и выпуску организовываются по предметному принципу. Данный тип структуры производства распространен на предприятиях отрасли машиностроения [8, 9].

Рассмотрим структуру временного цикла производства (рисунок 3).

Рисунок 3 - Структура временного цикла производства [22, 23]

Все производственные структуры на различных отраслях имеют различные особенности, они обусловлены характером основного производства. Например, в отрасли машиностроения на предприятиях преобладает технологический тип структуры, его элементами являются такие цеха, как коксовый, доменный, прокатный. При этом данная отрасль может включать предприятия различной структуры производства. Если рассматривать продолжительность цикла производства по времени (Тц), то выявили, что он включает 3 основные стадии: время на технологическую обработку (Тр, период работы), время на технологическое обслуживание процесса производства (То), а также продолжительность всех перерывов (Тп) [2, 20]:

$$T_{ц} = T_{р} + T_{о} + T_{п}$$

Продолжительность цикла производства может как устанавливаться, так и регламентироваться в целом по всем изделиям на предприятии, а может и отдельно по каждому элементу и каждой составляющей. Это будет зависеть от конечной цели, которую преследует конкретное предприятие на данном этапе производства.

1.2 Основные направления достижения устойчивого развития производственной структуры промышленного предприятия

Об эффективности коммерческой и производственной деятельности предприятия следует судить исходя из рационального использования ресурсов, их отдачи, исходя их оценки динамики издержек производства и рентабельности продукции, исходя их эффективности капитальных затрат и вложений, скорости оборачиваемости производственных запасов и капитала, ресурсоемкости производства и роста производительности труда, отношению предприятия к экологии и безопасности производства.

1. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. - М.: Финансы и статистика,- 2018.-243
2. Бойдел Т. Как улучшить управление организацией: Пособие для руководителя, - М.: АО "Ассиана",- 2017.- 165 с.
3. Валуев С.А.; Игнатъева А.В. Организационный менеджмент. - М.: Юнити, 2019.- 432 с.
4. Васильев В.Н. Организация производства в условиях рынка. - М.: Машиностроение, - 2019.- 433 с.
5. Ветуров Г.И. Основы производственного менеджмента: Учебник Институт международного права и экономики - М.: Триада ЛТД, - 2016 – 384
6. Виханский О.С. Наумов А.И. Менеджмент. - М.: Гардарика, - 2017 - 528с.
7. Галькович Р.С.; Набоков В.И. Основы менеджмента - М.: ИНФРА-М, - 2018 - 189 с.
8. Герчикова И.Н. Менеджмент: Учебник для студентов вузов - 2-е изд.- М.: ЮНИТИ, - 2019 - 480 с.
9. Гроув С. Высоко эффективный менеджмент. М.: Юнити, - 2018.- 422 с.
10. Гольдштейн Г.Я. Стратегический инновационный менеджмент Учебное пособие. Таганрог.: 2011 - 231 с.
11. Егоршин А.П. Основы менеджмента. Учебное пособие. Н. Новгород.: НИМБ,- 2017 - 100 с.
12. Иванцевич Д.М.; Лобанов А.А. Человеческие ресурсы управления. Основы управления персоналом. - М.: Дело,- 2019.- 267 с.
13. Игнатъева А.В. Основы менеджмента. - М.: Экон. Образование,- 2018.- 433 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/204897>