

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/212278>

**Тип работы:** Курсовая работа

**Предмет:** Управление

ВВЕДЕНИЕ 3

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРУКТУРИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ 5

1.1. Сущность содержания проектного управления 5

1.2. Сущность структурирования проекта 10

1.3. Методы структуризации проектов 14

ГЛАВА 2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ СО СЛОЖНОЙ СТРУКТУРОЙ 17

2.1. Содержание проекта ООО «Петербургская 50» 17

2.2. Совершенствование по управлению команды проекта 23

2.3. Проблемы управления и оценка эффективности проекта 27

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 30

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 32

ПРИЛОЖЕНИЯ 34

Введение

Актуальность исследования обусловлена тем, что «именно проект, изменит этот мир». Многие люди считают, что история управления проектами - это история разумного человека, который отличается от животных способностью сознательно и целенаправленно влиять на окружающий мир, чтобы изменить его. Сегодня, по сравнению с нашими далекими предками, мы знаем больше об окружающем нас мире. В то же время мы обладаем навыками нашего современного, не меньшего интеллекта, аналитическими навыками и навыками управления рисками, чем те, кто охотился на саблезубых тигров, иногда тысячи лет назад, делали бизнес на огромных просторах мирового рынка.

От скромных гигантских охотничьих проектов до семи чудес света лучшие представители человечества повторяли одну и ту же процедуру снова и снова.

Итак, попытка найти первый проект обречена. Во-вторых, управление проектом, изменяющим мир, всегда может быть разумно предсказуемым, надежным, последовательным, реалистичным и изобретательным. Сегодня стремительное развитие цивилизации и ускорение научно-технического прогресса диктуют различные подходы к управлению проектами. Время героя проходит-пришло время для новой профессии со своей спецификой-менеджера проектов: назрели исторические и социальные потребности.

Стоит также отметить, что человек создавал нечто почти непрерывно на протяжении всей своей истории. Но по тому, что результаты всегда разные, то есть-можно сказать-можно различать их более или менее каждый день.

На самом деле создание специальных товаров и услуг очень ценно на современном этапе, особенно в развитых странах. Но не только это, в России существует представление о важности этого навыка, то есть умения управлять проектами.

Объект исследования - ООО «Петербургская 50».

Предмет исследования - методы структуризации проектов в ООО «Петербургская 50».

Цель исследования - рассмотреть методы структуризации проектов.

Задачи исследования:

- рассмотреть сущность содержания проектного управления;
- определить сущность структурирования проекта;
- рассмотреть методы структуризации проектов;
- определить содержание проекта ООО «Петербургская 50»;

- пути совершенствования по управлению команды проекта;
- выявить проблемы управления и оценку эффективности проекта.

Методологическая основа исследования – фундаментальные теоретические положения зарубежной и отечественной экономической науки в сфере регулирования предпринимательства. Для написания работы использованы материалы следующих российских авторов в области изучения устойчивости малого предпринимательства в условиях повышенной конкуренции: Д.В. Акельева, Г.Д. Антонов, С.В. Володин, Б.Л. Вольфсон, П.В. Иванов, А.Е. Митрофанова, А.А. Мурзов и другие.

Структура работы включает в себя: введение, две главы, заключение, список использованных источников и приложения.

## Глава 1. Теоретические основы структуризации проектов

### 1.1. Сущность содержания проектного управления

Проект - функционирует в определенном окружении, которое включает внешние и внутренние компоненты. Эти компоненты учитывают самые различные факторы: политические, экономические, технологические, социальные, культурные, нормативные и др. Особенностью проекта является то что он всегда нацелен на конкретный результат, на определенную предметную область, а также на достижение определенных целей. Реализуют проект его руководство, команда проекта и менеджеры. Остальные участники проекта выполняют отдельные специфические виды деятельности (процессы). На условиях частичной занятости, в работах по проекту могут принимать участие представители функциональных и линейных подразделений компаний, которые ответственны за выполнение различных заданий, видов деятельности и функций, включая организацию, руководство, планирование, контроль, мотивацию, администрирование и др. Управление проектом – это методология планирования, организации, руководства, координации материальных и человеческих ресурсов на протяжении проектного цикла, которая направлена на эффективное достижение целей проекта посредством использования системы современных методов, технологий и техник управления для достижения установленных результатов по стоимости, объему и составу работ, качеству, времени и т. д.

Основные управляемые параметры проекта ими являются: стоимость объем работ состав работ качество результатов время выполнения Жизненный цикл проекта Жизненный цикл проекта представляет собой период времени между моментом зарождения идеи проекта и моментом его завершения, ликвидации. Жизненный цикл проекта – это исходное понятие для разработки вопросов финансирования работ по тому или иному проекту и принятия адекватных решений по этому поводу. В наиболее общем виде жизненный цикл проекта можно классифицировать на такие три основные фазы: преинвестиционная инвестиционная эксплуатационная (Рис.1) .

Дальнейшее деление проекта на фазы и в значительной мере будет зависеть специфики проекта. Например, жизненный цикл проекта можно также разбить на пять основных фаз, в частности на: концептуальную фазу, которая включает формулирование целей, анализ финансовых возможностей, оценку осуществимости (ТЭО), планирование проекта фазу разработки, которая включает определение исполнителей и структуры работ, построение календарных планов работ, разработку бюджета и проектно-сметной документации, заключение договоров с поставщиками и подрядчиками фазу выполнения, включающую работы по непосредственной реализации проекта (строительные работы, обучение персонала, маркетинг и т. д.), фаза завершения, которая чаще всего включает испытания, а также сдачу проекта в эксплуатацию эксплуатационная фаза (приемка и запуск, модернизация и т. д.).

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. – 1993. – 12 декабря.
2. Акельева Д.В. Управление персоналом предприятия // Новая наука: финансово-экономические основы. – 2017. – № 1. – С. 8-13.
3. Антонов Г.Д. Управление проектами организации: Уч. - М.: Инфра-М, 2018. - 64 с.
4. Верзух Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.

5. Володин С.В. Стратегическое управление проектами: На примере аэрокосмической отрасли. - М.: Ленанд, 2019. - 148 с.
6. Вольфсон Б.Л. Гибкое управление проектами и продуктами. - СПб.: Питер, 2019. - 208 с.
7. Гонтарева И.В. Управление проектами. - М.: КД Либроком, 2018. - 384 с.
8. Ехлаков Ю.П. Управление программными проектами. Стандарты, модели: Учебное пособие. - СПб.: Лань, 2019. - 244 с.
9. Иванов П.В. Управление проектами: Учебное пособие. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 102 с.
10. Литая Е.Я. Финансовое управление развивающимися проектами: Учебное пособие. - СПб.: Лань, 2019. - 120 с.
11. Мередит Д.Р. MBA. Управление проектами. - СПб.: Питер, 2017. - 14 с.
12. Махметова Б. Эффективное управление персоналом организации // Уральский научный вестник. - 2017. - № 1. - С. 35-37.
13. Митрофанова А.Е. Нематериальное стимулирование в системе управления персоналом // Десятый юбилейный Кадровый Форум Черноземья сборник статей международного российско- китайского заседания. - 2017. - № 4. - С. 67-73.
14. Мурзов А.А. основы эффективного управления персоналом организации // Теоретические и прикладные аспекты научных исследований. - 2017. - № 1. - С. 60-64.
15. Мхтарқызы А. Методы и принципы управления персоналом // Актуальные научные исследования в современном мире. - 2017. - № 1-1 (21). - С. 17-22.
16. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 180 с.
17. ООО «Петербургская 50». - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.rusprofile.ru/id/7568944>. (дата обращения: 14.12.2021).
18. Островская В.Н. Управление проектами: Учебник. - СПб.: Лань, 2019. - 400 с.
19. Островская В.Н. Управление проектами. Т. 2: Учебник. - М.: Русайнс, 2018. - 96 с.
20. Попов Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие. - М.: Инфра-М, 2016. - 352 с.
21. Поташева Г.А. Управление проектами.: Учебное пособие. - М.: Инфра-М, 2018. - 288 с.
22. Соснин Э.А. Управление инновационными проектами: учебное пособие. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 256 с.
23. Стэнли Э. Управление проектами. - М.: Диалектика, 2019. - 288 с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/212278>