

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/219528>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Экономика предприятия

ВВЕДЕНИЕ 3

1.ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ ОРГАНИЗАЦИИ 5

1.1. Управление расходами: основные понятия 5

1.2. Методы оценки расходов организации 7

1.3. Подходы к управлению расходами 13

2. АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И ОТРАСЛЕВЫХ ПОЗИЦИЙ АО «ТИНЬКОФФ» 19

2.1.Финансово-экономическая характеристика АО «Тинькофф» 19

2.2.Оценка факторов и уровня расходов АО «Тинькофф» 22

2.3.Проблемы повышения расходов организации 25

3.СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ В АО «ТИНЬКОФФ» 28

3.1.Общие направления сокращения расходов организации 28

3.2.Потенциальная синергия как подход к сокращению расходов АО «Тинькофф» 34

3.3.Экономическая эффективность предложенных к реализации мер 35

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 38

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ 39

ВВЕДЕНИЕ

Каждая кредитная организация создается с целью получения доходов (экономическая выгода). Для получения более больших объемов дохода банк выбирает определенный вид деятельности, который может обеспечить стабильные и высокие уровни прибыли (например, кредитную, депозитную и т.д.). Однако при этом любая экономическая деятельность связана с наличием расходов. Поэтому важной задачей экономической службы банков является оптимизация доходов и расходов.

Анализ полученных банком убытков по результатам определенного периода основывается на структуре показателей доходов. Это дает возможности для дальнейшего планирования расходов и стабилизации доходов.

Как доход, так и убыток образуется не только в результате реализации основной деятельности, но существует ряд факторов, оказывающих влияние на конечные экономические результаты конкретной организации. Именно для этого данные позиции отражаются на специальных счетах субсчетах в бухгалтерском, управленческом учете.

Однако современные тенденции развития рынков, связанные с финансовой нестабильностью и ростом конкурентной борьбы, оказывают достаточно сильное влияние на осуществление выбора методов повышения общей доходности деятельности современных банков. В качестве своих конкурентных преимуществ многие кредитные организации осуществляют стратегии фокусирования на издержках, требующих необходимости применения принципиально нового подхода к управлению затратами.

Управление затратами выступает средством достижения высоких экономических результатов деятельности банка, проводящего политику учета и контроля затрат, их калькулирования и бюджетирования, т.е. всех процессов, осуществляющихся во взаимосвязи с основными целями функционирования кредитной организации.

Актуальность данной темы заключается в том, что большинство крупных кредитных организаций ставят перед собой политику по оптимизации своих затрат на первое место в условиях современной экономики. Основные элементы этой политики широко используются сегодня в отечественных банках, которые уже достаточно ориентированы на достижение конечных результатов по минимизации своих затрат в рамках непростых условий реализации своей хозяйственной деятельности.

Объект работы - система управления затратами в современных кредитных организациях.

Предметом данной работы является анализ расходов на примере ООО Тинькофф.

Главной целью работы является комплексный анализ системы управления расходами в банке с целью

стабилизации финансового состояния и повышения рентабельности деятельности ООО Тинькофф.

В связи с этой целью ставится ряд следующих задач:

- определить сущность и понятие расходов банка,
- выделить основные методы управления затратами,
- анализ структуры и динамики затрат,
- разработка направлений по управлению затратами в банке.

Работа состоит из трех основных частей. Первая часть исследует теоретические основы и сущность затрат современных банков, систему их определения и эффективного управления. Вторая глава касается вопросов анализа расходов. В третьей части разрабатываются мероприятия по оптимизации затрат в банке.

Для раскрытия темы были использованы исследования современных авторов в области учета и анализа расходов в организациях (Кузьмина М.С., Савицкая Г.В., Покропивный С.Ф., Сухинина В.В.), материалы банка и бухгалтерская отчетность банка, управленческие порталы и ресурсы Интернет.

1.ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1. Управление расходами: основные понятия

При формировании окончательных результатов функционирования кредитной организации по итогам некоторого периода (промежуточный или основной период) каждая организация получает убытки от своей основной деятельности. В том случае, если поступления от реализации услуг банка превышают сумму вложенных в банковские процессы средств имеют доходы за этот период. Если расходы в результате осуществления деятельности превалируют над полученной выручкой, то банк получает убытки.[12, с.74]. Соотношение доходов и расходов банка используется для оценки эффективности его деятельности. Цель любой организации состоит в получении как можно большего размера прибыли с наименьшим уровнем расходов.

В современных экономических условиях, вся деятельность кредитных организаций связана с расходами, которые постоянно растут. Они связаны с обеспечением текущей деятельности банка, с его стратегическими планами развития.

Деятельность любого банка связана с затратами на рабочую силу, необходимое оборудование и так далее. Без использования необходимых ресурсов невозможно создавать новые банковские продукты. Поэтому оплата всех видов сырья, материалов, рабочей силы и услуг необходима для производства определенного вида услуги.

Расходы организации в целом представляют собой сокращение экономических выгод банка из-за выбытия каких-либо активов. В качестве активов выступают показатели денежных средств или иного имущества. Расходы организации связаны также с возникновением обязательств, приводящих к уменьшению капитала [7, с.99].

Рисунок 1.Классификация расходов кредитной организации [19]

Поэтому в условиях рыночных отношений важную роль играет снижение издержек производства банковских услуг. Основной целью любой организации является максимизация получаемой прибыли, которая представляет собой разность между полученными денежными средствами за реализацию банковских услуг и затратами на реализацию этих благ. Таким образом, расходы оказывают

непосредственное влияние на эффективность формирования прибыли банков. Чем меньше будет себестоимость услуг, тем более конкурентоспособным будет банк, который получит больший экономический эффект от продажи своих услуг.

Расходы банков связаны с затратами на осуществление банковских операций и обеспечение функционирования банков. Расходы можно классифицировать следующим образом [10, с.127]:

1. Расходы от операционной деятельности связаны с уплаченными процентами по счетам клиентов, процентами за полученные кредиты в других банках, с уплаченной комиссией за услуги, предоставляемые другими банками, с расходами на осуществление валютных операций и операций с ценными бумагами.
2. Расходы на обеспечение функционирования банков – это расходы по содержанию административно-управленческого персонала банков, по административно-хозяйственным расходам.
3. Прочие расходы выступают в виде уплаченных штрафов, пени, неустойках.

В расходах банков можно выделить две основные группы издержек - процентные и непроцентные расходы. В свою очередь непроцентные расходы включают общепанковские операционные издержки, расходы на обеспечение функционирования банков и прочие расходы.

Таким образом, расходы группируются:

1. процентные расходы по процентным платежам банков
2. комиссионные расходы - комиссии, уплаченные банком за полученные услуги
3. прочие банковские расходы на операции с ценными бумагами и т.д.
4. прочие операционные расходы на содержание сотрудников, выплату заработной платы, выплату штрафов и т.д.
5. рост отчислений в резерв банка
6. непредвиденные расходы
7. налоги на прибыль (доходы банка).

1.2. Методы оценки расходов организации

Одна из наиболее актуальных проблем большинства российских банков - необоснованный и неконтролируемый рост затрат. Для решения этой проблемы банкам необходима четкая программа по управлению затратами.

Любая деятельность организаций подразумевает необходимость минимальных вложений при соблюдении максимальной отдачи. Стремясь к сокращению затрат, руководитель более эффективно организует процессы в своей организации. А для максимизации прибыли банка будут оцениваться все внешние воздействия.

Издержки организации Карл Маркс связывал с производственными издержками и издержками обращения. К первым относятся затраты, которые направлены на закупку сырья и материалов, выплату зарплаты работникам, амортизацию. Издержки же обращения связаны с реализацией продукции и услуг [6, с.303]. Современные аналитики рассматривают расходы, которые зависят от объемов оказываемых услуг и которые непосредственно не зависят. К независимым расходам относятся постоянные издержки на арендную плату, расходы на оборудование, содержание охраны. Это расходы, возникающие независимо от работы организаций, оказания банковских услуг. Переменные издержки наоборот зависят от объемов оказываемых услуг. Это расходы, связанные с обеспечением материалов, сырья, энергии, зарплаты и так далее.

Расходы банков представляют собой убытки, образующиеся в связи с осуществлением основной деятельности организаций. Как правило, они связаны с уменьшением или оттоком активов. Расходы отражаются в отчетном документе об финансовых результатах. В бухгалтерской отчетности соотносится размер доходов и бухгалтерских затрат на их получение.

Рассматривая основные виды расходов, в совокупности переменные и постоянные формируют валовые издержки.

Зарубежные авторы рассматривают категорию расходов как стоимостную оценку потребления товаров и услуг. Например, американский специалист по бухучету Р. Энтони считает, что расходы – это издержки, относящиеся к текущему отчетному периоду. Издержки увеличивают активы банка, если способны приносить доходы в будущем. В противном случае это они связаны с сокращением нераспределенной прибыли текущего периода.

1. Федеральный Закон РФ «О банках и банковской деятельности» № 395-1 от 02.12.1990 г.
2. Приказ ФСФР РФ от 23.01.2001 № 16 «Об утверждении «Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций»
3. Отчет ЦБ РФ о развитии банковского сектора и банковского надзора
4. Белоглазова Б.Н. Банковское дело. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 448 с.
5. Бертонеш М. Управление денежными потоками/М. Бертонеш. – М.: Юнити-Дана, 2019. – 382 с.
6. Бердников В. Основы бизнес – моделирования. – М.: КНОРУС, 2017. – 495 с.
7. Брусов, П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: Учебное пособие / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. – М.: КноРус, 2020. – 232 с.
8. Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. – М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. – 248 с.
9. Данилин, В.И. Финансовое и операционное планирование в корпорации. Методы и модели: Учебник / В.И. Данилин. – М.: Дело АНХ, 2019. – 616 с.
10. Деньги. Кредит. Банки / под ред. Ровенского Ю.А. – М.: ООО «Оригинал-макет», 2016. – с. 320.
11. Дыбаль С.В. Финансовый анализ: теория и практика: Учебное пособие/ С.В. Дыбаль. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2018. – 304 с.
12. Крейнина М.Н. Финансовый менеджмент: теория практика/М.Н. Крейнина. – М.: Издательство Перспектива. 2019. – 656 с.
13. Куница Н.Н., Бондаренко В.А. Повышение эффективности управления системой коммерческих банков в условиях макроэкономической нестабильности // Финансы и кредит. - 2017. - № 22. - С. 2-12
14. Лаврушин О.И. Эффективность банковской деятельности: методология, критерии, показатели, процедуры // Банковское дело. - 2018. - №52. - С. 38.
15. Осипова К. А. Статистический анализ уровня прибыли кредитных организаций РФ [Текст] // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы V Междунар. науч. конф. (г. Москва, июнь 2017 г.). — М.: Буки-Веди, 2017. — С. 60-62.
16. Поздышев В.А. Банковское регулирование в 2016-2017 гг.// Деньги и кредит. - №1. – 2017. – с.9-17
17. Черных М. И. Влияние финансовой нестабильности банковского сектора на ликвидность кредитных организаций // Молодой ученый. — 2016. — №8. — С. 697-703.
18. <http://www.cbr.ru>
19. <http://bankir.ru>.
20. <https://www.tinkoff.ru/>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/219528>