

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/235165>

**Тип работы:** Контрольная работа

**Предмет:** Финансовые риски

Содержание

|  |    |
|--|----|
| Введение .....   | 2  |
| 1. Комплексная оценка функциональных стратегий организации.....                              | 3  |
| 1.1. Стратегия производства: сущность и проблемы.....  | 3  |
| 1.2. Стратегия персонала на предприятии: содержание и характеристика основных элементов..... | 5  |
| 1.3. Инновационная стратегия (оценка инновационного потенциала предприятия).....             | 7  |
| 1.4. Стратегия маркетинга: сущность, этапы формирования.....                                 | 9  |
| 2. Комплексный анализ «рискового поля» функционирования предприятия.....                     | 10 |
| 2.1. Характеристика системы управления рисками.....  | 10 |
| 2.2. Качественная и количественная оценка рисков.....  | 13 |
| Заключение .....   | 16 |
| Список использованных источников.....  | 17 |

Введение

Актуальность темы исследования. В условиях современных экономических отношений, характеризующихся определенным уровнем нестабильности и обострением конкуренции, большинство предприятий концентрируют усилия на стратегическом развитии своих производственных возможностей. Разработка и реализация производственных стратегий способствуют поддержанию и расширению конкурентных преимуществ. Отличительной чертой функционирования промышленных предприятий является интенсификация производственно-хозяйственной деятельности предприятия, что обусловлено постоянно возрастающими требованиями рынка к выпускаемой продукции (качество, цена, потребительские свойства и т.п.).

Целью работы является проведение комплексной оценки функциональных стратегий Филиала Моторвагонное депо Крюково (структуры ОАО «РЖД»).

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- провести комплексную оценку функциональных стратегий Филиала Моторвагонное депо;
- провести комплексный анализ рисков Филиала Моторвагонное депо;

Объект исследования - Филиал Моторвагонное депо Крюково.

Предмет исследования - комплексная оценка функциональных стратегий и системы управления рисками Филиала Моторвагонное депо Крюково

1. Комплексная оценка функциональных стратегий организации

1.1. Стратегия производства: сущность и проблемы

Стратегия производства представляет собой комплекс взаимосвязанных мер по выбору вида продукции (услуг), технологии и организации производства, позволяющих обеспечить конкурентоспособность продукции (услуг). Стратегия производства связана с разработкой основных направлений деятельности в области выпуска продукции или оказания услуг и принятием стратегических решений в отношении:

- размещения производственных мощностей;
- использования производственного персонала;
- развития производства;

- управления качеством продукции;
- развития производственной инфраструктуры;
- организации взаимоотношений с поставщиками;
- управление производством.

В рамках разработки производственной стратегии формируются: базовая стратегия производства, стратегия размещения и организации производства[5,с.23].

Сущность базовой стратегии состоит в обеспечении баланса производственных мощностей, трудовых ресурсов и объемов продукции. Разработка базовой стратегии требует учета следующих факторов:

- наличие производственных мощностей;
- технический уровень производственного процесса, возможность модернизации оборудования и внедрения инновационных технологий;
- интеллектуальный потенциал
- уровень обеспеченности трудовыми ресурсами
- возможности перепрофилирования оборудования в соответствии с изменяющимися требованиями к объемам выпуска продукции, и ее ассортименту[1,с.51].

В процессе разработки стратегии размещения производства необходимо учитывать экономические, политические и социально-географические факторы. Анализ географических факторов особо важен в тех случаях, когда производственные комплексы имеют филиалы, представительства и обособленные структурные подразделения[3,с.17].

Филиал Моторвагонное депо Крюково является структурным подразделением состава ОАО «Российские железные дороги». Основным направлением деятельности предприятия является обслуживание и текущий ремонт электропоездов.

Парк депо, составляет 40 вагонных составов, в том числе ЭС2Г, предназначенные для эксплуатации на экспрессных рейсах.

Производственная стратегия Филиала Моторвагонное депо Крюково на ближайший период (2022г.) включает следующие направления:

- увеличение производственных мощностей (приписного парка и оборудования);
- модернизацию ремонтного оборудования;
- обновление деповского хозяйства пригородных пассажирских перевозок;
- увеличение проектной мощности;
- профессиональное развитие кадрового состава.

#### Список использованных источников

- 1.Губарева, Е.Г. Теоретико-методические основы стратегического управления предприятием / Е.Г. Губарева, А.С. Будагов, А.М. Колесников // Вестник Санкт-Петербургского государственного университета технологии и дизайна. Серия 3. Экономические, гуманитарные и общественные науки. – 2018. – №4. – С. 3-9.
- 2.Джуха, В.М. Стратегический менеджмент : учебное пособие / В.М. Джуха, Н.П. Жуковская, А.Н. Кокин, И.С. Штапова – КноРус, 2019 – 282с.
- 3.Егоршин, А. П. Стратегический менеджмент : учебник / А.П. Егоршин, И.В. Гуськова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 290 с.
- 4.Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 375 с.
- 5.Ярунина, Т.А. Теоретические основы разработки стратегии развития организации / Т.А. Ярунина // Актуальные исследования. – 2020. – №2 (5). – С. 55-58.
- 6.Как разработать стратегию управления персоналом -<https://www.hr-director.ru/article/66541-opredelyaem-strategiyu-upravleniya-personalom>

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovyie-raboty/kontrolnaya-rabota/235165>