

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/236428>

**Тип работы:** Курсовая работа

**Предмет:** Информатика основы

Введение 3

1. Теоретическая часть 6

1.1. Описание системы автоматизации расчета затрат на реализацию проекта автоматизации управления запасами 6

1.2. Теоретические аспекты управления запасами на предприятиях 9

2. Практическая часть 14

2.1. Расчет параметров проекта создания системы автоматизации управления запасами 14

2.2. Основные положения устава проекта 16

2.3. Ресурсы проекта 20

2.4. Временная диаграмма (Ганта) с указанием ресурсов 24

2.5. Расчёт стоимости проекта 24

2.6. Перечень проектных операций, подверженных риску 26

Заключение 30

Список использованных источников 32

В настоящее время развитие информационных технологий создает множество возможностей, позволяющих повысить эффективность деятельности специалистов различных направлений деятельности. Современные программные продукты создают возможности сокращения времени выполнения различных операций, связанных с выполнением должностных обязанностей, проводить обработку данных, по результатам которой строить прогнозы развития компаний, выявлять направления деятельности, требующие принятия мер для повышения эффективности работы сотрудников. Одним из направлений внедрения информационных технологий является инвентарный учет оборудования. Внедрение информационных систем в указанное направление деятельности позволяет сократить вероятность краж запасов организаций, усовершенствовать процесс идентификации объектов запасов, формирование документов по инвентаризации, что позволяет повысить эффективность работы специалистов в области бухучета, складского учета, а также административно-хозяйственных отделов.

С повышением уровня конкуренции между коммерческими компаниями актуальность приобретают вопросы снижения издержек, связанных с производственной деятельностью, обеспечивающим бизнес-процессами, документооборотом и проведением платежей. Внедрение информационных систем обеспечивает возможности сокращения издержек, связанных с работой с документами, формированием отчетности, управленческими процессами. В рамках данной работы проведен анализ возможностей внедрения систем автоматизации в технологии складского учёта. Автоматизация склада в настоящее время предполагает возможности поиска мест хранения материалов и основных средств компании, оформления приходных и расходных накладных, учета перемещения и списания материалов.

В рамках данной работы проведено изучение технологии работы управления проектом разработки и внедрения системы управления запасами для коммерческой компании.

Цель работы: разработка информационной системы для управления запасами производства

Задачи работы:

- анализ требований к проекту, основных задач автоматизации;
- выбор системы автоматизации технологии работы с проектами автоматизации управления запасами;
- определение задействованных сотрудников и их ролей в проекте;
- разработка плана внедрения системы управления запасами в деятельность исследуемой компании;
- расчет объема необходимых затрат на реализацию проекта;
- проведение оценки рисков проекта, создание матрицы ответственности;
- составление плана по минимизации негативных факторов риска;
- формирование отчетности по параметрам проекта (затратам, сводной информации об использовании ресурсов) и др.

Объект исследования: деятельность кондитерской фирмы ООО «Колос».

Предмет исследования: расчет параметров проекта внедрения системы управления запасами в деятельность ООО «Колос».

Тематика автоматизации управления проектами в настоящее время является достаточно изученной, разработано множество методик и программных решений, позволяющих автоматизировать процессы планирования этапов проектов, разработки отчетности, расчета финансирования проектов.

Методы исследования: анализ, синтез, включенное наблюдение.

## 1. Теоретическая часть

### 1.1. Описание системы автоматизации расчета затрат на реализацию проекта автоматизации управления запасами

Программным продуктом для автоматизации составления сметы расходов на создание ИТ-проектов, входящим в пакет MS Office, является MS Project.

Программное средство входит в пакет MS Office, позволяет проводить расчеты параметров проектов в части планирования, контроля.

Microsoft Project представляет собой решение в области управления проектами. Проекты, иначе называемые называются планами проектов, в MS Project сохраняются в форме отдельных файлов, могут быть сгруппированы для анализа более крупных операций, например, таких как портфели проектов (портфель проектов является списком проектов в рамках одного предприятия, имеющие общую систему управления, область охвата, финансирование или ресурсы).

Microsoft Project представляет собой программу по управлению проектами, разработанную корпорацией Microsoft. С помощью данного решения менеджеры проектов могут проводить разработку планов, распределение ресурсов по задачам, отслеживание прогресса и анализ объемов выполненных работ и фактически затраченных ресурсов.

Microsoft Project в настоящее время является самым популярным приложением для управления проектами. Оно включает в себя компоненты управления проектами, доступа к данным и поддержки коллективной работы, а также является мощной платформой, способствующей повышению производительности труда и более эффективному ведению бизнеса. Microsoft Project обеспечивает возможность управлять расписаниями и ресурсами, упрощает руководство совместной работой и анализ информации по проекту.

В MS Project работа с проектом проводится в терминах задач, ресурсов и назначений.

Ресурсы в MS Project бывают трёх видов:

- трудовые ресурсы (оплата труда сотрудников, задействованных в проекте);
- материалы;
- затраты (выплаты, связанные с процессом реализации проекта, например, почтовые, транспортные и пр.).

Задачи в MS Project предполагают разбиение проектов на этапы и включают: основные этапы, подзадачи, из которых состоят этапы. Виды задач: обычные, активные, критические. Некритические задачи – задачи, имеющие временной резерв, активные задачи – задачи, соответствующие текущему моменту времени.

Критические задачи – задачи, лежащие на критическом пути и не имеющие резерва времени.

Каждой из задач и подзадач назначаются свои ресурсы с использованием соответствующих режимов MS Project.

Функциональные возможности MS Project [1]:

- Пошаговая разработка проекта, наличие системы подсказок;
- Возможность создания задач, присвоения ресурсов, указания сроков выполнения с получением модели, максимально приближенной к реальным условиям;
- Присвоение иерархических кодов структур для задач и ресурсов;
- Возможность указания связей отдельных задач (сетевой диаграммы проекта) и их приоритетов с дальнейшим выравниванием ресурсов;
- Возможность использования общего пула ресурсов и консолидированного анализа группы проектов, что дает возможность проведения оптимизации плана проекта в рамках всего предприятия;
- Сервис расчета критического пути в группе проектов;
- Возможность представления "проблемных задач" с применением графических индикаторов;

1. Балашов А.И., Рогова Е.М. Управление проектами. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
2. Бараненко, С.П. Управление проектами. - М.: АП Наука и образование, 2014. - 244 с.
3. Баранов В. В., Горошко И. В., Лебедев В. Н. Информационные технологии управления и организация защиты информации: учебник. - Москва: Академия управления МВД России, 2018. - 453 с.
4. Трофимов В.В. Информационные технологии в экономике и управлении в 2 ч. Часть 1: учебник для академического бакалавриата / В. В. Трофимов. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 269 с.
5. Вафин Э. Я., Груничев А. С. Управление проектами / Э.Я. Вафин, А.С. Груничев. Казань : Изд-во Казанского университета, 2016. - 196 с.
6. Вертакова Ю. В. Управление проектами: учебное пособие / Ю.В. Вертакова, А.А. Волкова, А.В. Караганчу. Курск: Юго-Западный государственный университет, 2016. - 215 с.
7. Информационные системы в экономике: учеб. пособие для вузов под ред. Д.В. Чистова. - М.: ИИФРА-М, 2017. - 234 с.
8. Исаев Г.А. Проектирование информационных систем. Учебное пособие. - М.: Омега-Л, 2017. - 424 с.
9. Карпузова В.И., Скрипченко, К.В. Чернышева, Н.В. Информационные технологии в менеджменте. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256с.
10. Колдаев В.Д. Структуры и алгоритмы обработки данных. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 296 с.
11. Коннолли Т., Бегг К. Базы данных: проектирование, реализация и сопровождение: теория и практика. - Москва: Вильямс, 2017. - 1439 с.
12. Коряковский А.В. Информационные системы предприятия: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 283 с.
13. Лаврищева, Е. М. Программная инженерия и технологии программирования сложных систем: учебник для вузов / Е. М. Лаврищева. 2-е изд., исп. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 432 с.
14. Лубянская Э.Б. Информационные системы в экономике: учебное пособие. - Воронеж: ФГБОУ ВО "Воронежский государственный технический университет", 2017. - 140 с.
15. Медведев М.А. Разработка информационных систем. Учебное пособие. - М.: Флинта, Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 64 с.
16. Мугалова Ж.А. Управление проектами: учебное пособие / Мугалова Ж. А. - Ярославль : Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2016. - 183 с.
17. Польшакова Н.В., Коломейченко А.С., Яковлев А.С. Информационные системы в экономике: [учебник]. - Москва : Буки Веди, 2016. - 480 с.
18. Портни С. И. Управление проектами для чайников / Стэнли Е. Портни . - Москва: Диалектика, 2017. - 282 с.
19. Разумников С.В. Модели, алгоритмы и программное обеспечение поддержки принятия стратегических решений к переходу на облачные технологии: монография/ Разумников С.В. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2020. – 176 с.
20. Романова Ю.Д. Информационные технологии в менеджменте (управлении): учебник и практикум для вузов/ Романова Ю.Д. 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 411 с.
21. Серова Г. А Информационные технологии в юридической деятельности: учебное пособие / Г. А. Серова. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 239с.
22. Степанова Е. Н. Система электронного документооборота (облачное решение): учебное пособие : / Е. Н. Степанова. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 178 с.
23. Сурушкин М. А. Анализ предметной области и проектирование информационных систем с примерами : учебное пособие. - Белгород: НИУ "БелГУ", 2019. - 155 с.
24. Шалак М. Е. Архивное дело и делопроизводство: учебное пособие / М. Е. Шалак; РОСЖЕЛДОР. - Ростов-на-Дону : ФГБОУ ВО РГУПС, 2017. - 78 с.
25. Широкова Е. В. Разработка простых отчетов в "1С: Предприятие 8.3" с использованием системы компоновки данных: учебное пособие по дисциплине "Модуль аналитической отчетности в КИС 1С: Предприятие". - Калуга: Манускрипт, 2017. - 83 с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/236428>