

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/239042>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Управленческие решения

Оглавление

1.3. Оценка эффективности принятия управленческих решений ПАО «Ксеньевский прииск»	2
Глава 2. Основные направления совершенствования принятия управленческих решений ПАО «Ксеньевский прииск»	8
2.1. Предложения по совершенствованию принятия управленческих решений АО «Ксеньевский прииск»	8
2.2. Обоснование эффективности рекомендаций по совершенствованию принятия управленческих решений ПАО «Ксеньевский прииск»	14

1.3. Оценка эффективности принятия управленческих решений ПАО «Ксеньевский прииск»

Процесс принятия управленческих решений в ПАО «Ксеньевский прииск» основывается на научном анализе:

- финансовый анализ компании;
- анализ внешней и внутренней среды.

Весь процесс принятия управленческих решений осуществляется вручную. То есть сотрудники ПАО «Ксеньевский прииск» обрабатывают большой объём информации для принятия управленческого решения, что неизбежно приводит к возникновению ошибок по причине человеческого фактора. Приведем схему принятия управленческого решения в ПАО «Ксеньевский прииск».

На рисунке 1 приведена схема процесса принятия управленческого решения в ПАО «Ксеньевский прииск».

Рисунок 1 – Схема процесса принятия управленческого решения в ПАО «Ксеньевский прииск» [Составлено автором]

На основании данной схемы можно сделать вывод, что основной процесс принятия управленческого решения возложен на руководящих должностных лиц компании ПАО «Ксеньевский прииск». Данные лица осуществляют процесс принятия управленческого решения на основании результатов двух анализов: маркетингового и финансового.

Финансовый анализ учреждения был проведен в предыдущем параграфе работы и показал нестабильность финансовой устойчивости учреждения.

Анализ внешней и внутренней сред можно определить следующими факторами:

- внешняя среда: нестабильность политической ситуации в мире, экономический кризис в связи с пандемией в 2021 году, недостаток финансирования;
- внутренние факторы: недостаточная квалификация рабочих учреждения и менеджеров, принимающих управленческие решения, отсутствие эффективной системы принятия управленческих решений и отсутствие системы внутреннего контроля за деятельностью предприятия.

Оценка риска в ПАО «Ксеньевский прииск» осуществляется в рамках существующей системы риск менеджмента компании.

Оценка риска проводится на основании результатов маркетингового и финансовых анализом, и является элементов процесса принятия управленческого решения.

Оценка рисков ПАО «Ксеньевский прииск» проводится с помощью построения матрицы рисков. Данная матрица приведена в таблице 1.

Таблица 1 - Матрица влияния и вероятности рисков ПАО «Ксеньевский прииск» [Составлено автором]

№	Вид риска	Степень влияния	Вероятность возникновения
1	Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции	Средняя	Средняя
2	Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности	Высокая	Низкая
3	Рыночные риски	Средняя	Низкая
4	Риски роста затрат	Высокая	Низкая

5 Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов Высокая Средняя

На основании представленной матрицы влияния и вероятности рисков ПАО «Ксеньевский прииск» сформируем карту рисков, которая в последующем будет представлена руководству ПАО «Ксеньевский прииск» для принятия управленческих решений.

Карта рисков является простым, наглядным и доступным методом оценки риска и составляется исходя из реестра рисков и данных о степени влияния и вероятности возникновения рисков в данной организации. Данная карта приведена на рисунке 2.

Вероятность возникновения риска Высокая 2, 4 5

Средняя 3 1

Низкая

Низкая

Средняя Высокая

Степень влияния риска на деятельность компании

Рисунок 2- Карта рисков ПАО «Ксеньевский прииск» [Составлено автором]

На основании сформированной карты рисков для ПАО «Ксеньевский прииск» видно, что наибольшая степень влияния и вероятность появления риска для компании ПАО «Ксеньевский прииск» - это риск, связанный с эксплуатацией производственных объектов.

Оценка эффективности принятия управленческих решений в ПАО «Ксеньевский прииск» основана на методологии оценки финансового результата. Данный анализ проведем с помощью факторного анализа прибыли предприятия ПАО «Ксеньевский прииск».

Данные для проведения факторного анализа прибыли от продаж представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Данные для проведения факторного анализа прибыли от продаж ПАО «Ксеньевский прииск» за 2021 год.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/239042>