

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/glava-diploma/274718>

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Экономика (другое)

3 глава Разработка мероприятий по совершенствованию организации коммерческой деятельности оптово-розничной торговой сети АО «ТАНДЕР»

3.1. Рекомендации по повышению эффективности организации коммерческой деятельности оптово-розничной торговой сети АО «ТАНДЕР»

3.2. Оценка эффективности предложенных мероприятий

Для улучшения финансового состояния АО «Тандер» можно предложить совершенствование системы управления запасами.

Мероприятие заключается в улучшении финансового состояния предприятия путем улучшение структуры актива баланса предприятия.

Для улучшения структуры актива предприятия предлагается оптимизировать запасы предприятия.

Оптимальный размер запасов предприятия рассчитаем по следующей формуле:

$$\text{Запасы} = \text{ВР} / \text{Д} * \text{Нз}, (3.1)$$

где ВР - выручка от реализации услуг;

Д - длительность прогнозируемого периода (365 дней);

Нз - норма запаса товаров в днях.

Норма запаса товаров в днях на предприятии рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{Нз} = \text{Схр} + \text{Сд}, (3.2)$$

Где Схр - срок хранения запасов товаров;

Сд - время доставки товаров.

Срок хранения запасов на предприятии составляет 1 день.

Срок доставки товаров составляет 1 день.

Тогда по формуле (3.2) определим норму запаса товаров в днях для данного предприятия:

$$\text{Нз} = 5 + 1 = 6 \text{ дня.}$$

По формуле (3.1) определяем нормативный размер запаса материалов на предприятии:

$$\text{Запасы} = 1754825733/365 * 6 \text{ дня} = 28\ 846\ 450 \text{ тыс. руб.}$$

Значит, прогнозируемый размер запаса для предприятия составил 28 846 450 тыс. руб.

Фактически запасов на предприятии в 2021 году было на сумму 192 591 362 тыс. руб.

Излишек запаса составит:

$$192591362 - 28\ 846\ 450 = 163744912 \text{ тыс. руб.}$$

Излишек запасов предлагается снизить путем снижения закупок у поставщиков на сумму излишка запасов и направить часть высвободившихся денежных средств на погашение кредиторской задолженности поставщикам предприятия. Это сделать возможно, так как запасы хранятся на складе и в процессе производства используются по мере необходимости, а не в полном размере. Сокращение запасов предприятия повлечет за собой снижение срока хранения их на складе, и не повлияет на объем производства.

Следовательно, в результате кредиторская задолженность поставщикам уменьшится на 163 744 912 тыс. руб.

В результате баланс предприятия изменится. Актив баланса предприятия представлен в таблице 3.1.

Таблица 3.1

Актив баланса предприятия в результате внедрения нормирования запасов предприятия

Из данных таблицы видно, что в результате предложенного мероприятия ожидается снижение запасов предприятия на 163 744 912 тыс. руб. и соответственно высвобождение оборотного капитала. В пассиве предприятия произойдет снижение кредиторской задолженности на 163 744 912 тыс. руб.

Снижение заемного капитала предприятия приведет к повышению финансовой устойчивости рассматриваемого предприятия.

Далее рассчитаем абсолютные показатели финансовой устойчивости АО «Тандер» в результате внедрения

предложенного мероприятия.

В таблице 3.2 представлена динамика абсолютных показателей финансовой устойчивости АО «Тандер» в результате внедрения предложенного мероприятия.

Таблица 3.2

Динамика изменения абсолютных показателей финансовой устойчивости АО «Тандер» в результате внедрения предложенного мероприятия

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/glava-diploma/274718>