

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/279278>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Менеджмент

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕХНИКИ, ТЕХНОЛОГИИ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ 5

1.1. Предмет и цели деятельности предприятия 5

1.2. Организационная структура предприятия 7

1.3. Краткая характеристика техники и технологии производства 10

1.4. Динамика основных технико-экономических показателей предприятия 16

1.5. Организация труда в цехе (отделе) 18

2. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ 23

2.1 Сущность и содержание инновационной и научно-технической деятельности предприятий ТЭК 23

2.2 Методологические основы экономической и коммерческой эффективности научно-технических и организационно-управленческих мероприятий 29

3 РАСЧЕТ КОММЕРЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ 36

3.1 Аннотация мероприятия 36

3.2 Обоснование базы сравнения 38

3.3 Оценка коммерческой эффективности научно-технического решения 38

3.4 Определение капитальных вложений 39

3.5 Обоснование прироста выручки от реализации 40

3.6 Расчет эксплуатационных затрат 42

3.7 Расчет прибыли 46

3.8 Оценка коммерческой эффективности использования научно-технических решений 46

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 51

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ 53

ВВЕДЕНИЕ

Нефть, на сегодняшний день является основным энергоносителем в России, так как играет важную роль в экономике страны. Но сразу использовать нефть, добытую из скважин экономически не целесообразно, потому что в сырой нефти содержатся большое количество механических примесей (песок, глина, часть бурового раствора и т.п.), а также большое содержание солей в пластовой воде. При использовании не подготовленной нефти, может вызвать ряд проблем в технологии и дальнейшей переработке. Топливо-энергетический комплекс России составляет основу функционирования национальной экономики, с одной стороны обеспечивая энергией и энергоресурсами все виды экономической деятельности, а также нематериальную сферу, с другой – формируя большую часть доходов бюджета за счет экспорта энергоносителей. Запас прочности, заложенный в основу комплекса в период его формирования (первые три десятилетия Советского Союза), выступил в роли амортизатора экономических преобразований в 90-е гг. XX в. Некомпенсируемое потребление данного запаса на протяжении последних 50-60 лет привело в настоящее время к возникновению ряда технико-экономических проблем, значительно снижающих эффективность предприятий комплекса. В современных экономических условиях, а также с учетом этапа экономического цикла решить данные проблемы можно посредством инновационной деятельности. Рассмотрены предпосылки осуществления инновационной деятельности в ТЭК России. Анализ программ инновационного развития крупнейших компаний комплекса позволил определить его приоритетные направления. Автором охарактеризован уровень инновационного развития предприятий ТЭК с указанием причин его относительно низкого значения. На основе технико-экономических особенностей продукции и производственных процессов компаний топливно-энергетического комплекса определены специфические черты организации и осуществления инновационной деятельности в нем. Изучение опыта реализации инновационных идей в российском ТЭК позволило сформулировать факторы, препятствующие

успеху в этом направлении. Для эффективного осуществления инновационной деятельности в российском топливно-энергетическом комплексе необходимо провести ряд преобразований как на уровне отраслей, так и в отдельных предприятиях, чтобы снизить негативное влияние выявленных факторов. Актуальность работы обусловлена тем, что современные системы управления предприятиями топливно-энергетического и нефтегазового комплекса, информационно-организационные и структурно-экономические механизмы основной массы промышленных предприятий России, не имеют оптимально выстроенной инновационной стратегической системы развития, что не соответствует современным реалиям рынка и не дает возможности таким организациям быстро реагировать на динамику экономических процессов, как в самой России, так и в мировой экономике.

Объект исследования – научно-технические решения в компании ООО «РН-Пурнефтегаз». Предметом исследования являются методы внедрения и экономической эффективности инноваций в нефтегазовой отрасли.

Целью работы является разработка и расчет экономической эффективности научно-технического решения по внедрению APC-системы на месторождениях компании ООО «РН-Пурнефтегаз».

Задачи работы:

1. Анализ технико-экономических показателей, а также технологии производства в ООО «РН-Пурнефтегаз».
2. Изучение методологических основ оценки инвестиций предприятий топливно-энергетического комплекса.
3. Расчет коммерческой эффективности использования научно-технического решения внедрения системы APC на месторождениях компании.

Информационной и методической базой для выполнения работы являются труды отечественных ученых в области изучения топливно-энергетического комплекса: Н.Г. Остроуховой, Шапкова Е.Н., Савенок О.В., Ростовцева С.Б., Бараненко С.П., Малышева М.А., Грувинского Т.В., Петрухина В.П., Бердника А.Г. Также в области оценки эффективности инвестиционных проектов: Бузовой, И. А, Павловской, А. В., Царёва, В. В., Гавриленко К.В., Агеева А.А.

1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕХНИКИ, ТЕХНОЛОГИИ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ

1.1. Предмет и цели деятельности предприятия

Производственное объединение «Пурнефтегаз» было образовано в 1986 году путём отделения от ПО «Ноябрьскнефтегаз». В 1993 году производственное объединение «Пур-нефтегаз» стало называться открытым акционерным обществом согласно указу Президента РФ №1403 от 17 ноября 1992 года «Об особенностях приватизации и преобразовании в акционерные общества государственных компаний, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». В мае 1994 года согласно постановлению правительства Российской Федерации «Пурнефтегаз» вошел в состав компании по добыче нефти «СИДАН-КО». Затем в 1995 году, когда акции ОАО «Пурнефтегаз» (38% акций, 50,6% голосующих акций) были переданы ОАО «Роснефти», состав «СИДАНКО» изменился. Нефтяная компания «Роснефть» в 2003 году купила акции ЗАО «Селькупнефтегаз» и ЗАО «Пуровская нефтяная компания». Эти организации Кынско-Часельской группы, а также «Селькупнефтегаз» и «Пуровская нефтяная компания» влились в состав ООО «РН-Пурнефтегаз». ООО «РН-Пурнефтегаз» добывает нефтегазовые продукты на своих месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе. Общество занимает четвертую позицию по добычи нефти после ООО «Юганскнефтегаз», ООО «Ванкорнефть» и ООО «Самаранефтегаз» и является первым по добыче газа. К настоящему времени запасы трех основных месторождений ООО «РН-Пурнефтегаз»: Барсуковского, Тарасовского и Губкинского, уже освоены более чем на 40%. В ближайшее время после решения проблемы вопроса утилизации попутного газа Общество намерено увеличить потенциал по росту добычи на этих месторождениях, а также на Комсомольском и Губкинском нефтегазоконденсатных месторождениях. Запасы полезных ископаемых ООО «РН-Пурнефтегаз» отличаются наиболее высокой концентрацией углеводорода. Более 70% запасов нефти и газового конденсата сосредоточено на четырех месторождениях, а именно: Комсомольском, Харампурском, Тарасовском и Барсуковском), а запасы природного газа находятся на Харампурском месторождении и составляют 72% запасов газа, принадлежащих НК «Роснефть» в данном регионе. На долю ООО «РН-Пурнефтегаз» приходится 71% суммарных доказанных запасов газа НК «Роснефть».

Цель ООО «РН-Пурнефтегаз» — формирование технологического нефтесервисного бизнеса нового типа, позволяющего обеспечивать стратегические потребности Компании и лучшую в отрасли экономическую эффективность на базе собственной буровой и сервисной компании «РН-Бурение» с возможным привлечением партнеров, а также создание пула ин-новационных технологий и компетенций по всем ключевым направлениям дальнейшего развития.

Основными предметными задачами ООО «РН-Пурнефтегаз» являются восполнение запасов на уровне не менее 100%, эффективная добыча на зрелых месторождениях и ее рост за счет реализации новых проектов, создание новых кластеров добычи на шельфе, развитие технологий и внедрение практик проектного управления мирового уровня, монетизация га-зовых запасов и конкурентный рост добычи, оптимальная конфигурация НПЗ и максимально прибыльная реализация продукции Компании. Успешные итоги деятельности ООО «РН-Пурнефтегаз» в 2021 г. подтверждают эффективность применяемой стратегии, значимость обозначенных приоритетов и позволяют прогнозировать дальнейшее устойчивое развитие Компании на благо акционеров.

Основной вид деятельности ООО «РН-Пурнефтегаз»: «Предоставление прочих услуг в области добычи нефти и природного газа»

ООО «РН-Пурнефтегаз» в данный момент является недропользователем следующих месторождений:

1. Кынское месторождение;
2. Комсомольское месторождение;
3. Северо-Харампурское месторождение;
4. Усть-Харампурское месторождение;
5. Западно-Пупейское месторождение;
6. Верхне-Пупейское месторождение;
7. Южно-Тарасовское месторождение;
8. Восточно-Янгтинское месторождение;

Стратегический приоритет ООО «РН-Пурнефтегаз» — реализация уникальных перспектив роста и создание стоимости на базе крупнейшего портфеля активов на шельфе. Стратегическая цель ООО «РН-Пурнефтегаз» в области производства газа — обеспечить эффективную разработку и реализацию ресурсов газа и существенно увеличить вклад газового бизнеса в повышение акционерной стоимости Компании.

Стратегическая цель деятельности блока нефтепереработки и нефтехимии ООО «РН-Пурнефтегаз» — максимально эффективное использование добытой нефти, газа и другого сырья, производство продуктов с высокой добавленной стоимостью. Приоритетами Компании в сфере коммерции и логистики являются максимизация эффективности реализации нефти и нефтепродуктов, гарантированное снабжение потребителей качественным топливом, оптимизация затрат на логистику и обеспечение стабильности поставок, постоянное улучшение предложения для покупателей через собственную розничную сеть и оптовые каналы реализации, а также развитие передовых практик трейдинговой деятельности в России и за ее пределами.

1.2. Организационная структура предприятия

Особенности построения организационной структуры предприятия, в том числе и та-кого как ООО «РН-Пурнефтегаз» оказывают прямое воздействие на все производственно-финансовые и организационноуправленческие процессы от которых в конечном итоге зави-сит успешность предприятия на рынке. Рассмотрим особенности организационной структу-ры ООО «РН-Пурнефтегаз». Общая структура предприятия представлена на рисунке 1. Рас-сматривая особенности общей организационной структуры предприятия ООО «РН-Пурнефтегаз» можно сделать вывод о том, что она принадлежит к линейно-функциональному типу, так как можно четко выделить линейные и функциональные подразделения и подразделения обслуживания. В частности, к линейным подразделениям можно отнести 29 филиалов, которые находятся в непосредственном подчинении генерального директора. К подразделениям обслуживания можно отнести такие как:

- подразделения, входящие в зону ответственности заместителя генерального директора по ремонту и капитальному строительству;
- подразделения, входящие в зону ответственности заместителя генерального директора по эксплуатации газопроводов;
- подразделения, входящие в зону ответственности заместителя генерального директора по эксплуатации компрессорных станций;

- подразделения, входящие в зону ответственности главного инженера.
- К подразделениям функциональной зоны относим следующие:
- службу управления персоналом;
- бухгалтерию предприятия;
- подразделения, входящие в зону ответственности заместителя генерального директора по экономике и финансам;
- подразделения, входящие в зону ответственности заместителя генерального директора по перспективному развитию;
- подразделения, входящие в зону ответственности заместителя генерального директора по корпоративной защите.

Итак, организационная структура предприятия как отметили ранее имеет линейно-функциональный тип построения, который отличает жесткая вертикаль власти и наличие функциональных подразделений. В первую очередь, это определяется тем, что можно четко выделить функциональные подразделения, которые осуществляют часть своих полномочий, минуя непосредственное руководство подразделений предприятия, тем самым оптимизируя функциональные связи по всем подразделениям предприятия. Однако функциональные возможности подразделений управления ограничиваются комплексом тех полномочий, которые указаны в Положениях об этих подразделениях. Например, служба управления персоналом, может вызвать менеджера экономического отдела для уточнения данных о семейном положении для предоставления льгот по налогу с доходов физических лиц. В этом случае служба управления персоналом не обязана ставить в известность заместителя генерального директора по экономике и финансам.

Организационная структура подразделений предприятия ООО «РН-Пурнефтегаз» построена по двум типам структур: линейно-функциональная и линейная. Если подразделение большое по объемам выполняемых работ по обслуживанию газотранспортных сетей и транспортировки газа то ее структура вписывается в линейно-функциональный тип, так как имеются подразделения так называемого функционального штаба и линейные подразделения, которые формируют особенности производственных процессов филиала предприятия. Рассмотрим кратко организационную структуру филиала предприятия ООО «РН-Пурнефтегаз» на примере линейного производственного управления магистрального газо-провода (ЛПУМГ). Для определения организационной структуры «ЛПУМГ» составляем схему, которая отражена на рисунке 2. Во главе «ЛПУМГ» стоит директор филиала, у которого в непосредственном подчинении находится главный инженер и заместитель директора, а также ряд начальников отделов и служб, показанных на рисунке 2

Функциональные подразделения которые формируют горизонтальные связи в управлении.

Производственные подразделения, это те, которые входят в компетенцию заместителя директора и подразделения обслуживания, что входят в компетенцию главного инженера. То есть как в примере со схемой организационной структуры ООО «РН-Пурнефтегаз» в ЛПУМГ структура имеет линейно-функциональный характер.

1.1. Краткая характеристика техники и технологии производства

Технологию производства рассмотрим на примере Восточно-Янгтинского месторождения. На 01.01.2021 г. эксплуатационный фонд Полевого месторождения составляют 3 скважины (№№ 3, 4 и 5).

Из них:

Действующие – две скважины (№№ 3 и 4);

В консервации – одна (№ 5).

Скважины № 3 и 4 – поисковые;

Скважина № 5 – разведочная.

Назначение скважин по проекту – нефтяные.

Распределение скважин по эксплуатационным объектам: скважины № 3 и 4 – пласт VII J1; скважина № 5 – пласт VIII2.

Скважина № 3 Начальный период работы. Ввод в эксплуатацию в 2003 году фонтанным способом. При ожидаемых средних дебитах нефти нижнеюрских отложений 22,2 тонн / сут. начальные дебиты низкие:

- жидкости – 0,07 м3 / сут.;
- нефти – 0,04 тонн / сут.;

– обводнённость – 43 %.

В 2019 году переведена на механизированную эксплуатацию штанговым глубинно-насосным способом

(ШГН). Основные осложнения: отложения парафина, отсутствие притока жидкости. В результате

– частые длительные периоды бездействия. Текущее состояние

– механизированная эксплуатация с применением АРС. Подробные сведения о скважине, оборудовании и

показателях работы приведены в таблицах 1 и 2. Скважина № 4 Начальный период работы. Ввод в

эксплуатацию в 2013 году фонтанным способом после длительной консервации по окончании бурения

(2003 год). Начальные дебиты:

– жидкости – 15,4 тонн / сут.;

– нефти – 13,5 тонн / сут.;

– обводнённость – 12 %.

В 2019 году переведена на механизированную эксплуатацию штанговым глубинно-насосным способом.

Осложнения – отложения парафина в НКТ. Текущее состояние

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Агеев А.А. Обоснование и выбор ставки дисконтирования при определении экономической эффективности инвестиционного проекта // Финансы и кредит. - 2011. - № 20. - С. 24 - 26.
2. Андриянов Н.И., Юркевичус С.П. Анализ программ инновационного развития госкомпаний энергетической отрасли и хода их реализации // Инноватика и экспертиза. 2014. № 2(13). С. 36-50.
3. Андрухова, О. В. Оценка коммерческой эффективности научно-технических мероприятий на предприятиях нефтегазового комплекса [Текст] : метод. указания /О. В. Ан-друхова, Е. В. Мазурина. – Ухта : УГТУ, 2016 – 82 с.
4. Антропов А.П., Зайченко В.М., Качалов В.В., Чернявский А.А. О создании по-лигона новых технологий распределённой энергетики // Возобновляемая энергетика: Про-блемы и перспективы. Материалы III Международной конференции, 6–8 октября 2014 г. Ма-хачкала: ИП Овчинников (АЛЕФ), 2014. С. 66–76.
5. Бузова, И. А. Коммерческая оценка инвестиций [Текст] : учеб. для вузов /И. А. Бузова, Г. А. Маховикова, В. В. Терехова; под ред. В. Е. Есипова. – СПб. : Питер, 2004. – 432 с.
6. Гавриленко К.В. Сущность, классификация и виды инвестиций // Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики управления. - 2012. - № 9. - С. 31 - 36.
7. Газизова О.В., Галеева А.Р. Инновационные технологии в нефтегазовом секто-ре России: миф или реальность // Вестник Казанского технологического университета. 2014. Т. 17, № 6. С. 247-251.
8. Грунско́й Т. В., Перхуткин В. П., Бердник А. Г. Аналитический обзор условий труда подземного персонала нефтяных шахт Ярегского месторождения // Недропользование- 2017 – Т 1 -№ 4- С:378-391
9. Ильковский К.К. Инновационное развитие изолированных энергосистем на различных стадиях макроэкономического цикла на примере республики Саха (Якутия) // Вестник ЮРГТУ (НПИ). 2011. № 4. С. 75-78.
10. Логинов Е.Л. Переход к консолидированной экономике: стратегическая транс-формация ТЭК России в условиях критической нестабильности мировой экономики // Эко-номика: теория и практика. 2014. № 4 (36). С. 3-7.
11. Небабин С.П. Источники конкурентных преимуществ энергосбытовых компа-ний с позиций концепции ключевых компетенций // Вестник Волгоградского государствен-ного университета. 2009. Сер.: 3, Экономика. Экология. № 1 (14). С. 92-97.
12. Остроухова Н.Г. Взгляд на проблемы российского топливно-энергетического комплекса через призму его становления и развития // Проблемы экономики, организации и управления в России и мире: Материалы VIII международной научно-практической конфе-ренции, 28 апреля 2015. г. Прага: WORLD PRESS s r.o., 2015. С. 155-158.
13. Остроухова Н.Г. Проблемы и перспективы развития инновационной деятель-ности в топливно-энергетическом комплексе России // Вестник ПГУ. Серия: Экономика. 2016. №2 (19) – С:109-122.
14. Павловская, А. В. Планирование на предприятии [Текст] : учеб. пособие /А. В. Павловская. – Ухта : УГТУ, 2009. – 139 с.
15. Ростовцев С.Б. Организация и стимулирование инновационной деятельности на предприятиях ТЭК/Транспорт и бизнес в России. – 2014 - № 5. С:148-150.
16. Саенко В.В. Основные направления научно-технической политики в проекте энергетической стратегии России на период до 2035 года//Драйверы энергетики: инновации и передовые технологии – 2014 - № 32(4) -

С:39-46.

17. Царёв, В. В. Оценка экономической эффективности инвестиций [Текст] /В. В. Царёв. – СПб. : Питер, 2004. – 464 с.
18. Шапков, Е. Н. Техника и технология добычи нефти и газа на полевом месторождении / Е. Н. Шапков, О. В. Савенок // Наука. Техника. Технологии (политехнический вестник). – 2021. – № 1. – С. 306-316.
19. Отчетность ООО «РН-Пурнефтегаз». Audit.it. [Электронный ресурс] – URL: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/8913006455_ooo-rn-purneftegaz (Дата обращения 21.07.2022)

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/279278>