

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/29006>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Управление проектами

Содержание

Введение 3

1 Теоретические аспекты создания проектной команды 5

1.1 Определение понятия «проект», признаки и структура 5

1.2 Команда проекта, структура и принципы работы 9

2 Формирование команды проекта на примере ООО ТД «Элит Хаус» 15

2.1 Характеристика ООО ТД «Элит Хаус» 15

2.2 Анализ команды проекта 20

3 Разработка рекомендаций по улучшению работы команды ТД «Элит Хаус» 23

Заключение 30

Список использованной литературы 32

Приложение А 34

Введение

Актуальность темы заключается в том, что отсутствие команды проекта увеличивает риски его эффективной реализации. Эффективная реализация проектов зависит от квалификации участников команды проекта, но и от их руководителя.

Работа членов проектной команды нацелена не только на индивидуальные достижения, но и на достижение результата по проекту в целом, настрой на продуктивное внутрикомандное сотрудничество, на позитивные отношения с представителями заказчика и так далее. Достичь такого состояния команды непросто. Ведь команда состоит из личностей, да к тому же часто личностей непростых, людей с хорошим образованием, хорошо зарабатывающих, имеющих высокую самооценку.

Проектная форма деятельности в бизнесе постепенно обретает силу. Открываются фирмы чисто проектной направленности, устройство действующих компаний усложняется. Развитие бизнеса в нашей действительности строится по современным лекалам, стандартам организации и управления. Кто этот человек, который встает на переднем крае преобразующих мир событий? Кто ведет за собой временные коллективы к преодолению рутины и строительству нового? Это руководитель проекта, обладающий особыми чертами характера, владеющий специальными навыками и способный брать за уникальные задачи.

Объектом исследования выступает процесс управления командой проекта в ТД «Элит Хаус»

Предметом исследования является команда проекта.

Целью исследования явилась разработка рекомендаций по улучшению работы команды ТД «Элит Хаус».

Достижение цели работы потребовало решения следующих основных задач:

- проанализировать теоретические аспекты формирования проектной команды;
- провести анализ формирования команды проекта на предприятии ТД «Элит Хаус»;
- разработать рекомендации по улучшению работы команды проекта ТД «Элит Хаус».

Теоретико-методологической базой исследования стали научные работы отечественных социологов, экономистов, специалистов в области управления проектами.

В работе применялись следующие общенаучные методы эмпирического и теоретического этапов исследования: наблюдение, измерение, описание, сравнение, анализ проблемы и предмета исследования.

Структура исследования. Поставленные исследовательские задачи потребовали следующей структуры проекта, которая включает: введение, три раздела, в которых решаются поставленные исследовательские задачи; заключения, списка источников и литературы, а также приложений, необходимо дополняющих основной текст.

1 Теоретические аспекты создания проектной команды

1.1 Определение понятия «проект», признаки и структура

Под проектом понимают комплекс научно – исследовательских, проектно – конструкторских, социально – экономических, организационно – хозяйственных и других мероприятий, связанные ресурсам,

исполнителям и срокам, соответственно оформленные и направлены на изменение объекта управления, обеспечивает эффективность решения основных задач и достижения соответствующих целей за определенный период. Конечными целями проектов является создание и освоение новой техники, технологии и материалов и др., что способствует выходу отечественной продукции на мировой рынок. Проект – это отдельное предприятие с конкретными целями, которые часто включают требования к времени, стоимости и качества достигаемых.

В качестве основных принципов управления реализацией проектов и программ развития обычно называют следующие, рис. 1.

Рисунок 1 – Принципы управления реализацией проектов

Согласно теоретическим и методологическим требованиям необходимо различать понятие проекта, бизнес – плана и технико-экономического обоснования инвестиций, рис. 2.

Рисунок 2 – Типы проектов и их характеристика

Проект включает в себя:

- замысел (задачу, проблему);
- средства решения (реализации);
- цели (результаты).

Классификация проектов может быть осуществлена по срокам реализации, масштабам, качеству их разработки и претворения в жизнь, месту реализации, размерам используемых ресурсов. Многообразие их видов чрезвычайно велико в действительности.

Проектное управление – это управление важными видами деятельности в организации, которые требуют постоянного руководства в условиях строгих ограничений по затратам, срокам и качеству работ. Ким Хелдман одна из немногих менеджеров – аналитиков Запада, придерживающихся в стратегии подхода к управлению проектами не традиционных исповеданий тейлоризма как догмы предложил следующую структуру проекта, таблица 1.

Таблица 1 – Структура проекта по Ким Хелдман

Итак, подобная структура включает в себя весь перечень необходимых процессов для достижения цели проекта. Список бизнес-процессов может быть увеличен, в зависимости от масштаба и цели проекта.

Процесс управления проектом представлен в следующих разрезах, рис. 3.

Рисунок 3 – Процесс управления проектами

Таким образом, управление проектами — область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели при балансировании между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками в рамках некоторых проектов, направленных на достижение определенного результата при указанных ограничениях.

Список использованной литературы

1. Андреева Г.М. Социальная психология [Текст]. – М.: Аспект-пресс, 2017. – 450 с.
2. Бурков В.Н., Новиков Д.А. Как управлять проектами [Текст]. – М.: РОЭЛ, 2012. – 325 с.
3. Бэбьюли Ф. Управление проектом [Текст]. – М.: ГРАНД, 2013. – 412 с.
4. Воропаев В. И. Управление проектами в России [Текст]. – М.: Аланс, 2012. – 221 с.
5. Виханский О. С., Наумов А. И. Менеджмент [Текст]. – М.: Юнити, 2014. – 221 с.
6. Воропаев В.И. Управление проектами в России [Текст]. – М.:Аланс, 2013. – 145 с.
7. Ефремов В.С. Проектное управление: модели и методы принятия решений [Текст]. – М.: Инфра, 2014. – 145 с.
8. Кэмпбелл К. Управление проектом на одной странице [Текст]. – М.: ООО «И.Д.Вильямс», 2015. – 160 с.
9. Королев Д. Эффективное управление проектами [Текст]. – М.: ОЛМА пресс, ИНЭС, 2014. – 325 с.
10. Липсиц И.В., Косов В.В. Инвестиционный проект. Методы подготовки и анализа [Текст]. – М.: Бек, 2013. – 145 с.
11. Макаров А.М. Проектный менеджмент [Текст]: учеб. пособие. – Ижевск: Изд-во ИЭиУ УдГУ, 2012. –190 с.
12. Трофимов В.В. Управление проектами [Текст]. – СПб.: СПбГУЭФ, 2017 – 70 с.
13. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие /М.В. Тихонова. – СПб.: СПбГУЭФ, 2012. – 83 с.
14. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – М.: Омега, 2014. – 960 с.
15. Фатрелл Роберт Т., Шафер Дональд Ф., Шафер Линда И. Управление программными проектами. Достижение оптимального качества при минимуме затрат [Текст]. – М.: Вильямс, 2014. – 145 с.
16. Хэлдман К. Управление проектами. Быстрый старт [Текст]. – М.: ДМК Пресс; Академия АйТи, 2014. – 352

с.

17. Ципес Г. Л. Управление проектами [Текст]: стандарты, методы, опыт./ Г. Л. Ципес, А. С. Товб. – М: Олимп-Бизнес, 2014. – 230 с.

18. Шапиро В.Д. Управление проектами [Текст] / В.Д. Шапиро, И.И. Мазур, Н. Г. Ольдерогге. – СПб.: «ДваТри», 2013. – 325 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/29006>