

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/293383>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Управление проектами

Содержание

Характеристика предприятия

Обоснование актуальности проекта

Цель проекта

Команда проекта

Аналитический раздел. Анализ сильных и слабых сторон организации

Проектно - исследовательский раздел. Оптимизация процесса проектирования

Этапы проекта

Применение кадрового управления в целях реализации проекта

Смета затрат на создание проекта

Экономическая эффективность предложенных мероприятий

Список использованных источников

1. Характеристика предприятия

Общество с ограниченной ответственностью «ПромЭкоКонсалтинг» - на протяжении 10 лет разрабатывает Специальные технические условия (СТУ),

Обоснования безопасности опасных производственных объектов (Обоснование безопасности ОПО), специальные разделы проектной документации, проводит анализ опасностей и оценку риска аварий на опасных производственных объектах, расчеты техногенных, промышленных и пожарных рисков, обеспечивает нормативно-техническое сопровождение согласования разрабатываемых документов в соответствующих уполномоченных государственных органах, проводит землеустроительные и кадастровые работы, геодезические и геологические изыскания.

В таблице 1 представлена краткая характеристика предприятия.

Таблица 1. Краткая характеристика предприятия

ООО «ПромЭкоКонсалтинг»

ИНН 7736652590

Находится ул. Канунникова, 23, Волгоград, Волгоградская обл., Россия, 400001

Возраст 10 лет (для сравнения: в среднем по отрасли – 10 лет)

Деятельность Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях

Масштаб деятельности (существенный)

Выручка 84,1 млн руб. за 2021 год (-21%)

Численность работников 14 чел.

Учредитель Николаева Анжелика Ивановна (100%; 10 тыс. руб.)

Руководитель Шихов Евгений Юрьевич (генеральный директор)

Финансовое состояние в 2021 году Посмотреть финансовое состояние организации в сравнении с конкурентами

Основной вид деятельности организации: Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях (код по ОКВЭД 71.1).

Дополнительно организация заявила следующие виды деятельности (таблица 2):

Таблица 2

Дополнительные виды деятельности ООО «ПромЭкоКонсалтинг»

62.0 Разработка компьютерного программного обеспечения, консультационные услуги в данной области и другие сопутствующие услуги

62.09 Деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий,

прочая

66.21 Оценка рисков и ущерба

71.11.1 Деятельность в области архитектуры, связанная с созданием архитектурного объекта

Приоритетами ООО «ПромЭкоКонсалтинг» являются:

1. Индивидуальный подход. Организация нацелена на удовлетворение потребностей клиента, и каждый раз проводит тщательный анализ, предлагая оптимальные решения, с учетом всех пожеланий.
2. Комплексность. Благодаря оптимальной интеграции всех ресурсов компания реализует комплексные решения, что позволяет заказчикам экономить время и деньги.
3. Профессионализм. Все руководители имеют опыт работы в проектировании не менее 3 лет. В штате есть главный бухгалтер и юрист. Остальные специалисты также обладают необходимой профессиональной квалификацией.
4. Прямое сотрудничество с производителями. ООО «Фасмер» работает с производителями современного и качественного оборудования, что помогает соблюдать сроки выполнения работ на каждом этапе и удешевить строительно-монтажные работы без потери качества.
5. Выполнение работ в соответствии со строгими нормами. Такой подход позволяет добиться не только отличных технических качеств при строительстве и реконструкции объекта, но и надежности и долговечности выполняемых работ.

2. Обоснование актуальности проекта

Законодательные требования к проектно - изыскательской деятельности ужесточаются, что открывает все двери перед компаниями более крупных мощностей с поддержкой со стороны государства, и приводит к укрупнению и объединению проектных организаций небольшого масштаба деятельности.

Появление новых технологий и повышение уровня конкуренции подталкивают проектные организации подходить к запросам заказчиков более комплексно. Необходимость скоординированной работы всех сотрудников способствует более интенсивному внедрению новых информационных технологий.

3. Цель проекта

Цель проекта - внедрение инновационных технологий в деятельность проектной организации с целью улучшения показателей экономической эффективности.

4. Команда проекта

□ Руководитель проекта - директор ООО «ПромЭкоКонсалтинг»

□ Исполнители: инженеры - проектировщики, архитекторы, специалисты по внедрению программного обеспечения

Список использованных источников

1. Бадмаев, Е. З. Проектное управление в развитии предприятия / Е. З. Бадмаев // Управление развитием социально-экономических систем регионов : Сборник научных трудов, Улан-Удэ, 01-02 октября 2020 года. - Улан-Удэ: Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, 2020. - С. 17-23.
2. Баркалов, С. А. Формирование моделей управления проектами на основе стейкхолдер — менеджмента / С. А. Баркалов, Т. А. Аверина, З. О. Брежнева // Теория и практика экономики и предпринимательства : XVII Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция, Симферополь-Гурзуф, 23-25 апреля 2020 года / Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского. - Симферополь: ИП Зуева Т. В., 2020. - С. 15-17.
3. Бахтин, И. В. Руководство по выбору лучшего программного обеспечения для управления проектами / И. В. Бахтин // Научный электронный журнал Меридиан. - 2020. - № 7(41). - С. 60-62.
4. Александров Ю.Д. Формирование стратегии инжиниринговой компании в условиях конкуренции // Вестник университета ГУУ. № 11, 2017.
5. Ворожихин В.В. Определение экономической безопасности для управления инновационным развитием страны // Безопасность бизнеса. 2018. N 1. С. 3 — 11.
6. Лапина М.А. Правовое регулирование национальной инновационной системы России // Административное и муниципальное право. 2017. N 12. С. 26 — 33.
7. Мызрова О. А. Развитие и современное состояние теории инноваций // Инновации. №5. 2016.
8. Очковская М.С. Инновации как качественный фактор экономического роста // Креативная экономика. №4. 2017.

9. Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / М. Портер. — М. : Альпина Паблишер, 2016. С. 156.

10. Мясникович М.В. Научные основы инновационной деятельности. - М., 2017.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/293383>