Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/295995>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Управление проектами

Оглавление

Введение 3

1. Теоретические основы управления проектами в современных компаниях 4

1.1. Понятие и сущность управления проектами 4

1.2. Особенности и способы управления проектами 11

2. Анализ планирования и реализации проекта на примере ООО «Теремъ» 17

2.1. Характеристика предприятия и его услуг 17

2.2. Оценка планирования и эффективности проектов компании 19

3. Пути улучшения управления проектами на предприятии в условиях цифровой трансформации 23

3.1. Содержание проекта по внедрению цифровой технологии в деятельность компании 23

3.2. Оценка экономической эффективности от внедренного мероприятия 31

Заключение 39

Список использованных источников 41

Введение

Актуальность данной темы заключается в том, что любое предприятие в процессе своей управленческой деятельности сталкивается с проблемой принятия некоторых управленческих решений при реализации проектов, от форм и стандартов реализации которых зависит вся будущая деятельность компании. Целью работы является комплексное изучение основ управления проектами при разработке проектов, принимаемых руководством современных организаций.

В связи с этой целью ставятся задачи по раскрытию понятия и сущности управленческих решений в проектной деятельности, описанию основных стандартов их подготовки на предприятиях, анализу процесса подготовки управленческих решений.

Предметом исследования выступают основы управленческих решений в проектной деятельности.

Структура работы включает в себя теоретическую и практическую части, в которых отражаются аспекты стандартов управленческих проектных решений и их реализация на конкретном предприятии.

1.2. Особенности и способы управления проектами

Методология управления проектами - это набор принципов и практик, которыми руководствуются компании при организации своих проектов для обеспечения их оптимальной производительности [13, с.162].

Существует множество факторов, которые будут влиять на то, какая методология управления проектами подходит для проекта, команды и организации.

1. Методология водопада

Метод водопада - это традиционный подход к управлению проектами. В нем задачи и фазы выполняются линейным, последовательным образом, и каждый этап проекта должен быть завершен до начала следующего.

Этапы управления водопадным проектом обычно следуют этой последовательности:

-Требования

-Анализ

-Дизайн

-Строительство

-Тестирование

-Развертывание и техническое обслуживание

Прогресс течет в одном направлении, как настоящий водопад.

Однако, как и в случае с настоящим водопадом, это может быстро стать опасным. Поскольку все намечено в самом начале, есть много возможностей для ошибок, если ожидания не совпадают с реальностью. И нет возврата к предыдущему этапу, как только он завершен.

2. Гибкая методология

Гибкая методология управления проектами возникла в результате растущего недовольства линейным подходом традиционных методологий управления проектами. Разочарованные ограничениями методов управления проектами, которые не могли адаптироваться к проекту по мере его продвижения, фокус начал смещаться на более итеративные модели, которые позволяли командам пересматривать свой проект по мере необходимости в ходе процесса вместо того, чтобы ждать до конца, чтобы просмотреть и внести поправки.

Концепция гибкого управления проектами привела к появлению нескольких конкретных подструктур и методологий, таких как scrum, kanban и lean. Ключевыми принципами гибких методологий управления проектами являются [11, с.59]:

-Это сотрудничество.

-Это быстро.

-Он открыт для изменений, основанных на данных.

Таким образом, гибкие методологии управления проектами обычно включают короткие этапы работы с частым тестированием, переоценкой и адаптацией на протяжении всего процесса.

3. Методология Scrum

Scrum - это форма гибкого управления проектами. В Scrum работа разбивается на короткие циклы, известные как "спринты", которые обычно длятся около 1-2 недель. Работа берется из бэклога для каждой итерации спринта. Небольшие команды возглавляются Scrum-мастером (который не совпадает с руководителем проекта) на протяжении всего спринта, после чего они анализируют свою работу в "ретроспективе спринта" и вносят любые необходимые изменения перед началом следующего спринта.

4. Методология Канбана

Канбан - это еще один метод в рамках гибкого управления проектами.

Термин "канбан", возникший в обрабатывающей промышленности, эволюционировал для обозначения структуры, в которой задачи визуально представлены по мере их продвижения по столбцам на доске канбан. Работа извлекается из заранее определенного списка невыполненных работ на постоянной основе по мере того, как у команды есть возможности, и перемещается по столбцам на доске, причем каждый столбец представляет этап процесса.

Канбан отлично подходит для того, чтобы дать каждому мгновенный визуальный обзор того, где находится каждая часть работы в любой момент времени.

2. Анализ планирования и реализации проекта на примере ООО «Теремъ»

2.1. Характеристика предприятия и его услуг

В 2010 году на рынке деревянного домостроения Московского региона появилась новая, принципиально отличающаяся от других, компания.

Ее создателями и впоследствии движущей силой стала команда профессионалов с огромным опытом работы. Глубокое знание сферы помогло компании «Теремъ» совершить важный прорыв в области деревянного домостроения. Главной идеей стало строительство качественных и комфортных домов. Сегодня «Теремъ» предоставляет полный спектр услуг: строительство деревянных домов, достройка и реконструкция, инженерные коммуникации, кредитование и страхование, благоустройство и продажа земельных участков и многое другое.

Компания «Теремъ» оказывает полный спектр услуг по строительству домов, дач, коттеджей, бань, фундаментов, заборов, гаражей, беседок, хозяйственных построек и других зданий, сооружений под ключ в Московской области.

В процессе производства строительных работ «Теремъ» использует последние достижения и разработки в области строительства, применяет современные технологичные материалы позволяющие значительно повысить качество работ и увеличить срок службы как новых так и ремонтируемых объектов, сократить

затраты на их содержание и текущий ремонт.

2.2. Оценка планирования и эффективности проектов компании

Современное строительство объектов характеризуется выполнением ряда сложных взаимозависимых технологических процессов, требующих применения значительного количества машин специального назначения, а также заготовки, транспортировки и переработки больших объемов различных материалов. Сложность производства строительных работ в «Теремъ» усугубляется зависимостью их технологии от погодных и климатических условий. В зимних условиях усложнение технологии производства работ обычно приводит к повышению их трудоемкости и энергоемкости, а следовательно, и к повышению себестоимости. К примеру, в большинстве случаев зимой необходимо производить работы по специальной технологии, применение которой связано с дополнительными, иногда весьма значительными затратами, применять машины с двигателями увеличенной мощности и с рабочими органами повышенной прочности. В некоторых случаях в технологический процесс могут быть включены операции по химической обработке материалов с целью улучшения их обрабатываемости при низких температурах.

В условиях ужесточения конкуренции в строительной индустрии, продвижению услуг, поиску новых клиентов, а главное – сохранению уже имеющихся связей в «Теремъ» придается большое значение. Для этого в компании постоянно отслеживается рынок строительной индустрии, изучаются маркетинговые исследования спецтехники, оборудования. Проводятся прогнозные расчеты эффективности их приобретения в целях повышения конкурентоспособности и снижения себестоимости услуг.

Таким образом, в настоящий момент «Теремъ» является динамично развивающимся строительным предприятием со стабильно высоким качеством выполняемых работ.

Совместно с Autodesk «Теремъ» уже около года занимается внедрением внутри компании различного рода технологий, построенных на BIM. BIM (англ. Building Information Model или Modeling) — информационная модель (или моделирование) зданий и сооружений

У «Теремъ» есть несколько интересных наработок в области оптимизации проектирования, которые были продемонстрированы в рамках специального мероприятия. В течение максимум двух лет стройка будет оцифрована и переведена на совершенно другие процессы и регламенты.

BIM на базе технологий Autodesk стал первым шагом для перехода на цифровое строительство в «Теремъ». В конце 2017 года в группе компаний приняли решение полностью перейти на информационное моделирование и на его основе внедрить систему управления инвестиционно-строительными проектами. Руководитель группы автоматизации процессов инвестиционно-строительных проектов «Теремъ», называет и другие цели внедрения BIM: «Во-первых, нам нужно было не просто повысить качество проектирования, а перевести его на совершенно иной уровень. Во-вторых, увеличить точность расчета бюджетов на ранних стадиях проекта, потому что стоимость строительства необходимо понимать задолго до начала работ. От этого, в том числе, зависит и решение о привлечении кредитных средств, и понимание сроков строительства. В-третьих, мы хотели использовать информацию из BIM-модели для проведения тендеров на собственной электронной торговой площадке».

3. Пути улучшения управления проектами на предприятии в условиях цифровой трансформации

3.1. Содержание проекта по внедрению цифровой технологии в деятельность компании

Когда говорят о повышении экономической эффективности, то понятно, что и в строительстве есть место применения новых технологий (нано-, например) в плане модернизации оборудования на производствах, в плане использования новых строительных материалов.

Как было выявлено ранее, у строительной организации «Теремъ» есть только два пути решения проблемы повышения своей экономической эффективности:

- повышение цен,
- снижение себестоимости за счет внедрения новых технологий.

Поскольку благосостояние населения падает, повышать цены на услуги организаций не является эффективным. Поэтому строительная организация должна внедрять новые технологии для снижения своих

затрат и повышения качества услуг.

Цифровизация строительной отрасли также входит в приоритетное направление Стратегии развития строительной отрасли до 2030 года.

Цель - повышение качества управления ОКС на всех стадиях ЖЦ с помощью внедрения ТИМ и формирование единого цифрового пространства.

3.2. Оценка экономической эффективности от внедренного мероприятия

Ожидаемая прибыль от внедрения программы указывается самой компанией, разрабатывающей «Стройконтроль», а именно указаны следующие эффекты для бизнеса:

1. на 30% повышает эффективность строительного контроля
2. в 2,7 раза повышает скорость устранения замечаний
3. на 480 руб./кв.м. снижает себестоимость квадратного метра жилья.
4. увеличивает прибыль на 10% в прогнозном периоде.

В 2021 году прибыль «Теремь» составила 7747000 рублей, значит после внедрения мероприятия составит минимум 8521700.

Рентабельность инвестиций составит:

Список использованных источников

1. Авилова В.В. Стратегическое планирование: Учебное пособие. – Казань: КГТУ, 2018. – 247 с.
2. Асаул, В. В. Проблемы оценки конкурентоспособности строительных организаций / В. В. Асаул. - С .59
3. Бандурин, А.В. Финансовая стратегия корпорации/ А.В. Бандурин. – М.: Инфра-М, 2017. – 335 с.
4. Бариленко, В. И. и др. Основы бизнес — анализа: учебное пособие. / В. И. Бариленко. — М.: КНОРУС, 2018. — 272 с.
5. Бочаров В. В. Инвестиции: Учебник. – 5-е изд. – СПб.: Питер, 2018. – 537 с.
6. Бузырев В.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия. – М.: Кнорус, 2018. – 332 с.
7. Быстряков А. Экономическая оценка предприятия: Учебник. – М.: Тандем, 2018. – 285 с.
8. Вавилов С. К. Методические рекомендации по оценке эффективности проектов. – М.: Экономика, 2019. – 471 с.
9. Григорьев, В.В., Федотова М.А. Оценка предприятия: теория и практика. / В.В. Григорьев. – М.: НОРМА-ИНФРА-М, 2018. – 320 с.
10. Золотогоров В. Г. Инвестиционное проектирование. – Мн.: Книжный Дом, 2018. – 288 с.
11. Кныш М. И., Гончарук О. В., Шопенко Д. В. Управление финансами предприятий: Учебное пособие. – СПб.: Дмитрий Буланин, 2018. – 537 с.
12. Ковалев В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры. – М: Финансы и статистика, 2019. – 382 с.
13. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения: учебник. 4-е издание, с испр./ Б.Г.Литвак. – М: Дело, 2017. – 309 с.
14. Литке Х. Д. Управление проектами./ Под ред. Х.Д. Литке, Илонка Кунов. – М.: Омега-Л, 2017. – 337 с.
15. Маленков Ю. А. Новые методы инвестиционного менеджмента. – СПб.: Книжник, 2017. – 239 с.
16. Нечаев, Е.И. Организация производства и предпринимательской деятельности/ Е.И. Нечаев. – Краснодар: КубГАУ, 2019. – 266 с.
17. Попков В. П., Семенов В. П. Организация и финансирование проектов. – СПб.: Питер, 2018. – 284 с.
18. Фасахов, А.И. Основы коммерческой деятельности/ А.И. Фасахов. – Нижний Новгород: НГТУ, 2019. – 362 с.
19. Царев В. В. Оценка экономической эффективности. – СПб.: Питер, 2017. – 612 с.
20. ООО «Теремь» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/295995>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/295995>