

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/298128>

Тип работы: Реферат

Предмет: Управление проектами

Введение.....	3
1. Понятие ресурсов проекта.....	4
2. Основные подходы к управлению ресурсами проекта.....	7
3. Жизненный цикл проекта.....	9
Заключение.....	12
Список литературы.....	13

Введение

Управление ресурсами - одна из основных подсистем управления проектами. Включает процессы планирования, закупок, снабжения, распределения, учета и контроля ресурсов, обычно трудовых и логистических.

В принципе, понятие ресурса в методологии управления проектом широко интерпретируется: все, что есть в распоряжении проекта, включая человеческие, финансовые и логистические ресурсы, команду проекта, время (продолжительность, временные ограничения), информацию, знания и технологии, является взаимозависимые ресурсы проекта. И основная задача управления ресурсами заключается в обеспечении их оптимального использования для достижения конечной цели управления проектом - формирования результата проекта с плановыми показателями.

Отталкиваясь от разнообразия видов этих ресурсов, следует выделить два основных:

Невоспроизводимые, хранимые, накопленные- в процессе выполнения работ полностью расходуются, не допуская повторного использования. Не задействованные в течение определенного периода, они могут быть использованы в будущем. Другими словами, эти ресурсы могут накапливаться с последующим расходом запасов.

Поэтому их часто называют ресурсами типа "энергия". Примеры: топливо, рабочие принадлежности, одноразовые орудия труда, а также финансовые средства.

1. Понятие ресурсов проекта

Управление ресурсами - одна из основных подсистем управления проектами. Включает процессы планирования, закупок, снабжения, распределения, учета и контроля ресурсов, обычно трудовых и логистических. Управление финансовыми ресурсами осуществляется в рамках управления затратами.

В принципе, концепция ресурсов в методологии управления проектами интерпретируется широко: все, что есть в распоряжении проекта — включая человеческие, финансовые и логистические ресурсы, команду проекта, время (продолжительность, сроки), информацию, знания и технологии, является взаимозависимые ресурсы проекта.

И основная задача управления ресурсами заключается в обеспечении их оптимального использования для достижения конечной цели управления проектом — формирования результата проекта с плановыми показателями.

Две группы ресурсов:

Логистика - сырье; материалы, конструкции, комплектующие; энергоресурсы; топливо; ресурсы типа «мощность» или технологические ресурсы (машины, механизмы для выполнения проектных работ); установленное оборудование и т. д.;

работа-выполнение прямой работы с логистическими ресурсами (например, строителями, машинистами,

установщиками оборудования и т. д.).

Невоспроизводимые, хранимые, накопленные-в процессе выполнения работ полностью расходуются, не допуская повторного использования. Не задействованные в течение определенного периода, они могут быть использованы в будущем. Другими словами, эти ресурсы могут накапливаться с последующим расходом запасов.

1. Афонин, А. М. Управление проектами / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2019. - 184 с.
2. Бабаскин, С. Я. Инновационный проект. Методы отбора и инструменты анализа рисков. Учебное пособие / С.Я. Бабаскин. - М.: Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2021. - 240 с.
3. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство. Учебник и практикум / Г.А. Борщевский. - М.: Юрайт, 2018. - 346 с.
4. Вакуленко, Р. Я. Управление гостиничным предприятием / Р.Я. Вакуленко, Е.А. Кочкурова. - М.: Университетская книга, Логос, 2020. - 922 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/298128>