

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/304719>

Тип работы: Реферат

Предмет: Управленческие решения

ВВЕДЕНИЕ 2

1 Риск и неопределенность в принятии решений: современный подход 3

1.1. Сущность риска, случайности, неопределенности 3

1.2 Нестандартное принятие решений в условиях риска и неопределенности: пример принятия решений в пандемию 5

2 Технология принятий решений при неопределенности и риске 6

3 Эвристический метод принятия решений 9

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 12

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 14

ВВЕДЕНИЕ

В современной экономической литературе риск рассматривается как возможные потери, убытки, возникающие по причине неблагоприятных природных, техногенных, политических, экономических и технических факторов. Риск – это возможность возникновения условий, приводящих к негативным последствиям либо для всех, либо для отдельных участников процесса [6, с. 230]. Любой человек в своей жизни постоянно сталкивается с необходимостью принятия решения. Любое принятое решение несет в себе долю риска и неопределенность конечного результата. Ответственность за принятое решение лежит на самом человеке. Поэтому мы вынуждены перед принятием решений рассмотреть все варианты путей решения и учесть все факторы, влияющие на конечный результат. Все пути решения несут в себе долю риска. Сравнив возможные потери при каждом пути решения, мы выбираем тот путь решения вопроса, при котором мы достигаем поставленной цели с минимальными потерями. Возможный конечный результат может быть и положительным, и отрицательным. При получении отрицательного результата мы несем потери и убытки. Положительный результат приводит нас к получению прибыли и удовлетворению от полученного опыта.

Целью данной работы является рассмотрение неопределенности и риска в принятии решений.

Задачи:

- рассмотреть сущность риска, случайности, неопределенности;
- изучить нестандартное принятие решений в условиях риска и неопределенности: пример принятия решений в пандемию ;
- описать технологию принятий решений при неопределенности и риске;
- рассмотреть эвристический метод принятия решений.

Объект исследования – неопределенность и риск в принятии решений. Предмет исследования – современные подходы принятия решений в условиях неопределенности и риска.

1 Риск и неопределенность в принятии решений: современный подход

1.1. Сущность риска, случайности, неопределенности

Любое решение в жизни человека принимается в условиях неуверенности и неопределенности в конечном результате. Неопределенность присутствует в процессе рассмотрения всех альтернативных путей решения и несет в себе долю риска в каждом из них. При принятии решений риск является неотъемлемой частью. Последствия риска зависят не только от объема знаний, а также немаловажную роль играет интуиция и фактор удачи, другими словами, стечение обстоятельств [2, с. 8].

Результат принятого решения в условиях неопределенности невозможно предугадать или спрогнозировать. При принятии того или иного решения нам необходимо определить степень возможного риска, а так же возможные потери и попытаться максимально просчитать и предугадать его. Степень риска – определяется процентом вероятности наступления потерь и размером ущерба от него.

Неопределенность ситуации складывается из отсутствия полной информации, что вынуждает нас искать дополнительную информацию или действовать наугад, то есть следовать своей интуиции [8, с. 8]. В условиях неопределенности нельзя также исключать фактор случайности.

Случайность – это то, что происходит в одинаковых условиях по-разному. Поэтому нельзя конечный результат заранее спрогнозировать. При повторяющихся случайностях можно определить степень вероятности свершения событий. При этом неопределенность и степень риска уменьшается. Но всегда присутствует вероятность «форс-мажора».

Форс-мажорные обстоятельства – это чрезвычайные обстоятельства непреодолимой силы, на которые невозможно повлиять, но возможно предусмотреть. В условиях форс-мажорных обстоятельств необходимо выбрать такой путь решения, который позволит достигнуть конечного результата с минимальными потерями, т. е. уменьшить степень риска.

Риском необходимо и можно управлять, прогнозировать объемы и принимать меры к снижению степени риска. При принятии решений в условиях неопределенности и риска требуется анализ рисков.

Анализ рисков – это анализ вероятных событий, которые возможно произойдут и негативно отразятся на результатах достижения поставленных целей. Анализы рисков проводятся качественным и количественным способами. Качественный анализ определяет факторы и виды рисков, причины и источники возникновения рисков. Также определяются всевозможные последствия как положительные, так и отрицательные.

На основании качественного анализа проводится количественный анализ рисков. Количественный анализ определяет объемы и размеры риска. Количественный анализ рисков – это оценка ущерба (убытка) всех отдельных предполагаемых рисков и в целом всего предприятия.

На практике количественный анализ показывает, что это вид затруднен тем, что не все условия и затраты на стадии расчета риска известны, до тех пор, пока не произойдет событие [9, с. 262].

«Неопределенность - это неполное или неточное представление о значениях различных параметров в будущем, порождаемых различными причинами и прежде всего неполнотой или неточностью информации об условиях реализации решения, в том числе связанных с ними затратах и результатах».

«Риск» - возможность потери или другого неблагоприятного или нежелательного обстоятельства.

Таким образом, риски представляют собой связь многих факторов, которые оказывают влияние на организацию и процесс принятия решений. Избежать рисков невозможно. Однако не следует бояться рисковать, а нужно идти вперед к поставленной цели.

1) Бардулин Е. Н., Куприн А. А., Вавилкин В. Н. Особенности принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска // Надзорная деятельность и судебная экспертиза в системе безопасности. 2018. No 1. С. 54-60.

2) Вершинина А. О. Механизм принятия решений в условиях риска и неопределенности//КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТЕРРИТОРИЙ. Материалы XXIV Всероссийского экономического форума молодых ученых и студентов. В 4-х частях. Том Часть 2. Екатеринбург, 2021. С. 8-10

3) Звягин Л. С. Вопросы управления сложными системами в условиях риска и неопределенности//СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ В ЭКОНОМИКЕ – 2020. Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции-биеннале. Под общей редакцией Г.Б. Клейнера, С.Е. Щепетовой. Москва, 2021. С. 414-417

4) Ивлиев Т. А. Принятие решений в условиях риска и неопределенности//КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТЕРРИТОРИЙ. Материалы XXV Всероссийского экономического форума молодых ученых и студентов . Том Часть 1. Отв. за выпуск: Я.П. Силин, В.Е. Ковалев. Екатеринбург, 2022. С. 146-148

5) Левченко К. Р. Нестандартное принятие решений в условиях риска и неопределенности//КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТЕРРИТОРИЙ. Материалы XXV Всероссийского экономического форума молодых ученых и студентов. Том Часть 1. Отв. за выпуск: Я.П. Силин, В.Е. Ковалев. Екатеринбург, 2022. С. 156-158

6) Липсиц И. В., Коссов В. В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы. - М. : ИНФРА-М, 2019.

7) Панарина Е. О., Костенькова Т. А. Технологии принятия управленческих решений в условиях неопределенности// ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РОССИИ: МОЛОДЕЖНЫЙ ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ. сборник научных статей 4-й Всероссийской научной конференции. Том 1. Курск, 2021. С. 204-207

8) Риск-менеджмент инвестиционного проекта / под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017.

9) Фатеева (Вишневская) О. В., Кононко В. А. Риски и неопределенность в менеджменте предприятия: определение, подходы к оценке // Вестник Алтайской академии экономики и права. — 2020. — No 4(2). — С. 262-269

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/304719>