

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/332950>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Управление проектами

Содержание

Введение 4

1. Разработка основных проектных документов и структурной декомпозиции работ 6

1.1. Технико-экономическое обоснование разрабатываемого ИТ-проекта 6

1.2. Определение основных требований проекта 7

1.3. Определение команды проекта 8

1.4. Структурная декомпозиция работ в проекте 11

2. Календарное и ресурсное планирование 13

2.1. Календарный план работ по проекту. Диаграмма Ганта 13

2.2. Логическое связывание работ 14

2.3. Длительность работ проекта. Вехи. Типы работ проекта 15

2.4. Варианты план-графика. Суммарная стоимость проекта 17

Раздел 3 Оценка результатов планирования проекта 19

3.1. Формирование плана обеспечения качества 19

3.2. Критический путь проекта. Оптимизация. Использование ресурсов 20

3.3. Отчетность по реализации проекта 22

3.4. Выводы по разделу 24

4. Моделирование систем и программных приложений 25

4.1. Мнемоническая схема объекта исследования 25

4.2. Моделирование состояний 25

Заключение 28

Список использованных источников 30

Введение

В данной работе проведена разработка проекта по созданию и внедрению информационной системы для автоматизации рабочего места специалиста компании ООО «Меридиан», специфика деятельности которой является оказание коммуникационных услуг. Актуальность применения информационных технологий в управлении проектами по созданию информационных систем обусловлена необходимостью планирования нагрузки на участников проекта, расчет расходов по материалам и финансированию процесса разработки. Ошибки при планировании параметров проектов разработки и модернизации информационных систем могут приводить к увеличению бюджета проектов, их длительности. Использование систем автоматизации управления проектами предполагает возможности предотвращения ошибок при планировании проектов внедрения информационных систем.

Цель работы: создание проекта внедрения платформы учета производственного оснащения в формате «1С: Предприятие» на примере компании ООО «Меридиан».

Задачи работы:

- анализ теоретических аспектов использования систем управления проектами;
- анализ функционала систем автоматизации управления проектами;
- анализ целей и задач разработки программного решения;
- обоснование способа приобретения программного решения;
- оценка ожидаемых выгод от реализации проекта;
- планирование участников проекта;
- расчет длительности этапов проекта;
- определение материалов, необходимых для реализации проекта;
- моделирование архитектуры приложения.

Объект исследования: технологии управления проектами.

Предмет исследования: проект внедрения платформы учета производственного оснащения в формате «1С: Предприятие».

1. Разработка основных проектных документов и структурной декомпозиции работ

1.1. Техно-экономическое обоснование разрабатываемого ИТ-проекта

В рамках данной работе проведена разработка параметров проекта автоматизации компании ООО «МЕРИДИАН» путем разработки информационной системы для автоматизации основной деятельности. Целью проекта автоматизации учета производственного оснащения является повышение эффективности работы специалистов компании, достигаемое за счет внедрения распределенной системы автоматизации. В таблице 1 приведён план проекта автоматизации.

Таблица 1 – План проекта автоматизации

№ Этап Длительность, дн.

1 Анализ функциональных требований к системе 4-6

2 Анализ функциональных требований к платформе автоматизации учета производственных мощностей 9-10

3 Установка и настройка приложения 15-20

4 Ввод системы в эксплуатацию 10-15

Основные положения устава проекта приведены в таблице 2.

Таблица 2 - Основные положения устава проекта

Цели проекта

Внедрение информационной системы учета производственных мощностей

Развитие бизнеса компании за счет возможностей, предоставляемых системой автоматизации

Результаты проекта. снижение трудоемкости выполнения технологических операций по учету производственных мощностей отрасли связи на 20%

Снижение величины управленческих издержек на 10%

Допущения проекта Инфляция не превышает 10%,

Стоимость приобретаемых материалов и лицензий не изменяется в течение реализации проекта,

Наличие канала взаимодействия с компанией-заказчиком, что позволит получать недостающую информацию, проверять функциональность разработанной системы на каждом из этапов реализации проекта.

Ограничения проекта

Необходимость соответствия функциональных обязанностей специалистов предоставленным пользовательским ролям, избегание избыточности пользовательских полномочий.

Внедрение ПО не предполагает внесение изменений в системную архитектуру компании

Работы по приведению в соответствие системной архитектуре возлагаются на ИТ-специалистов заказчика и не входят в техническое задание

Расписание основных контрольных событий Время работы над проектом: 01.02.2023-31.05.2023

Этапы создания системы автоматизации включают:

- Определение задач автоматизации;

- Определение требований к архитектуре проекта;

- Приобретение программного решения;

- Опытная эксплуатация;

- Ввод ПО в работу компании, формирование и передача пользовательской документации

Бюджет проекта Ограничения бюджета проекта автоматизации составляют 500 тыс. руб.

Параметры быстродействия системы Время формирования отчетов не превышает 1 мин.

Продолжительность ввода клиентских заявок не превышает 1 мин.

Длительность периода опытной эксплуатации не более 1 мес.

Обоснование необходимости внедрения проекта автоматизации: Пользователи системы: сотрудники пищеблока, касса, руководство, экономисты.

Внедрение проекта обеспечит возможности повышения оперативности при взаимодействии с клиентами

Ожидаемый экономический эффект – рост клиентской базы на 15%

1.2. Определение основных требований проекта

Специфика исследуемой компании и задачи учета оказание услуг связи, а также работы с биллинговыми системами обеспечивает возможности внедрения системы автоматизации учета производственных мощностей, связанных с учетом серверного и коммуникационного оборудования. Внедрение системы автоматизации предполагается для использования в следующих задачах:

□ ведение учета производственных мощностей;

□ учет основных средств;

□ ведение картотеки сотрудников, производственного оборудования;

□ формирование отчетной информации, содержащей данные по производственным мощностям.

По итогам проведенного анализа было показано, что в отсутствие автоматизации системы учета производственных мощностей в условиях санкций, рисков блокировки лицензий на программные продукты зарубежных разработчиков принято решение о самостоятельной разработке информационной системы.

1.3. Определение команды проекта

Окружение проекта включает перечень исполнителей, анализ их роли в проекте, влияния на результаты проекта. В таблице 4 приведено описание команды проекта.

Таблица 4 – Команда проекта

Должность	Роль в проекте	Влияние на проект	Полномочия	Инте-рес к проекту
Директор	Руководство проектом	Принятие решений, высокое	Общее руко-водство	Высо-кий
Программист	Развертывание системы автоматизации	Техническая реализация проекта, высокое		
Корректировка требований ТЗ, уровень власти	- низкий	Высо-кий		
Экономист	Расчет стоимости реализации проекта, проведение платежей	Высокое	Выделение денежных средств	Сред-ний
Инженер по ТБ	Контроль соблюдения требований по охране труда в рамках эксплуатации системы	Среднее	Принятие решения о возможности внедрения проекта в эксплуатацию, либо отправка на доработку	Средний

Список использованных источников

1. Астапчук В. А. Корпоративные информационные системы: требования при проектировании: учебное пособие для вузов / В. А. Астапчук, П. В. Терещенко. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 113 с.
2. Балашов А.И. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 383 с.
3. Белов П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч.: учебник и практикум для вузов / П. Г. Белов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 272 с.
4. Волкова В. Н. Теория систем и системный анализ: учебник для вузов / В. Н. Волкова, А. А. Денисов. — 3-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 562 с.
5. Гвоздев В.Е. Управление программными проектами : учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 167 с.
6. Горбашко Е. А. Управление качеством: учебник для вузов / Е. А. Горбашко. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 397 с.
7. Грекул В. И. Проектирование информационных систем : учебник и практикум для вузов / В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Г. А. Левочкина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 385 с.
8. Григорьев М. В. Проектирование информационных систем: учебное пособие / М. В. Григорьев, И. И. Григорьева. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 318 с.
9. Гутгарц, Р. Д. Проектирование автоматизированных систем обработки информации и управления: учебное пособие для вузов / Р. Д. Гутгарц. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 351 с.

10. Дворовенко О. В. Информационное обеспечение управления. Практикум : учебное пособие для вузов / О. В. Дворовенко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 122 с.
11. Заграновская А. В. Системный анализ: учебное пособие для вузов / А. В. Заграновская, Ю. Н. Эйсснер. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 424 с.
12. Зараменских Е. П. Управление жизненным циклом информационных систем: учебник и практикум для вузов / Е. П. Зараменских. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 497 с.
13. Зуб А. Т. Управление проектами : учебник и практикум / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
14. Кузнецов В.В. Системный анализ : учебник и практикум для вузов / В. В. Кузнецов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 270 с.
15. Кузнецов В.В. Системный анализ: учебник и практикум для вузов / В. В. Кузнецов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 270 с.
16. Лаврищева, Е. М. Программная инженерия и технологии программирования сложных систем: учебник для вузов / Е. М. Лаврищева. 2-е изд., исп. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 432 с.
17. Нетесова О. Ю. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие для вузов / О. Ю. Нетесова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 178 с.
18. Поляков Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с.
19. Прокофьева Т. А. Системный анализ в менеджменте: учебник для вузов / Т. А. Прокофьева, В. В. Челноков. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 313 с.
20. Романова Ю.Д. Информационные технологии в менеджменте (управлении): учебник и практикум для вузов/ Романова Ю.Д. 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 411 с.
21. Серова Г. А Информационные технологии в юридической деятельности: учебное пособие / Г. А. Серова. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 239с.
22. Стружкин Н. П. Базы данных: проектирование. Практикум: учебное пособие для вузов / Н. П. Стружкин, В. В. Годин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 291 с
23. Сурушкин М. А. Анализ предметной области и проектирование информационных систем с примерами : учебное пособие. - Белгород: НИУ "БелГУ", 2019. - 155 с.
24. Чекмарев А. В. Управление ИТ-проектами и процессами: учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 228 с.
25. Чистов Д.В. Проектирование информационных систем: учебник и практикум для вузов /Д. В. Чистов. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 258 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/332950>