

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/diplomnaya-rabota/339823>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Логистика (другое)

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

1. Теоретические аспекты управления закупочной деятельностью 6

1.1 Сущность и значение закупочной деятельности в деятельности организации 6

1.2 Современные подходы к организации закупочной деятельности на предприятии 12

1.3 Методы оценки эффективности и проблемы управления процессами закупочной логистики на предприятии 18

Выводы по первой главе. 24

2. Комплексный анализ деятельности и оценка эффективности процессов закупочной логистики ООО "Аэропорт "Норильск" 25

2.1 Общая характеристика предприятия и его бизнеса 25

2.2 Анализ особенностей организации и управления процессами закупочной логистики ООО "Аэропорт "Норильск" 31

2.3 Оценка эффективности процессов закупочной логистики ООО "Аэропорт "Норильск" 41

Выводы по главе 2. 48

3. Направления повышения эффективности процессов закупочной логистики ООО "Аэропорт "Норильск" 50

3.1 Совершенствование процессов закупочной логистики ООО "Аэропорт "Норильск" 50

3.2 Оценка эффективности предложенных рекомендаций 56

Выводы по главе 3. 60

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 61

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ 62

ПРИЛОЖЕНИЯ 66

Актуальность изучения порождена беспрестанным приростом объемов заказов в РФ и, интеграцией планов импортозамещения, увеличением важности тактики стабильного совершенствования для российской промышленности. Главные трудности, связанные с претворением закупочной деятельности, сводятся в недостаточной детализации в российской экономической литературе вопросов нынешнего тактического прогнозирования закупочной деятельности, отсутствии терминологии по направлению стабильной закупочной деятельности и необходимости в подборе механизмов для администрирования компонентами закупочной деятельности.

Для того, чтобы принять высокоэффективные решения в условиях динамичного развития организации, необходимо организовать правомерную систему контроля за закупками в условиях нынешней экономической ситуации.

В настоящее время выбранная тема считается очень актуальной, поскольку хорошая закупочная система не только является залогом успеха эффективности компании, но порой является средством сохранения в условиях жёстких конкуренций, поэтому ее необходимо всегда развивать.

Особенно актуальна тема в настоящее время, на фоне сложившейся политической ситуации между странами. В такой экономической обстановке необходимо искать новые пути закупок и экономии имеющихся ресурсов компании. Совершенствование системы закупок позволит оптимизировать движение товаров через границу, снизить потери временных ресурсов, минимизировать затраты, провести сокращение излишней и неэффективной численности персонала, и как следствие придает предприятию необходимое совершенствование в сторону повышения прибыльности и эффективности деятельности. Цель выпускной квалификационной работы – совершенствование процесса управления закупками на примере ООО «Аэропорт «Норильск».

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи:

1. Раскрыть теоретические аспекты управления закупочной деятельностью.

2. Дать общую характеристику и анализ деятельности ООО «Аэропорт «Норильск»
3. Исследовать особенности организации и управления процессами закупочной логистики ООО "Аэропорт "Норильск"
4. Провести диагностику особенностей организации и управления процессами закупочной логистики ООО "Аэропорт "Норильск"
5. Разработать мероприятия по совершенствованию управления закупочной деятельностью в ООО «Аэропорт «Норильск»

6. Оценить возможные результаты от реализации предложений.

Исходя, из поставленной цели выпускной квалификационной работы в исследуемой организации необходимо решить взаимосвязанный комплекс задач, позволяющие построить систему, построенную на основе системного подхода для взаимодействующих всех структурных подразделений.

Объект исследования: ООО «Аэропорт «Норильск».

Предметом исследования в данной работе является система управления закупками.

Методы исследования: изучение научной и специализированной литературы, анализ, синтез, конкретизация, аналитические и статистические методы, математические методы прогнозирования, экспертные оценки, метод оценки эффективности инвестиционных проектов, метод прямого счёта.

Информационной базой работы явились фактические материалы, опубликованные в научной литературе и периодической печати, а также материалы, собранные непосредственно на рассматриваемом предприятии: основой, послужили бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах.

Теоретическая и практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в том, что благодаря методическим обоснованиям и научным результатам, полученным в работе, появляется возможность целенаправленно совершенствовать экономическую деятельность предприятия в области закупок.

Структура работы. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, приложений.

1. Теоретические аспекты управления закупочной деятельностью

1.1 Сущность и значение закупочной деятельности в деятельности организации

Стратегическое управление предприятием – это плановый процесс развития и сохранения стратегического соотношения целей, возможностей, конкурентоспособности предприятия при постоянно изменяющихся условиях рынка. [Управление цепями поставок. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник. - М.: Проспект, 2022. с.45].

Обслуживание промышленного предприятия продукцией, работами, услугами относится к зоне ответственности управления логистикой, одна из обязанности рассматривается в области администрирования закупок.

Ввиду автономного определения функций и целей отделов и интерпретации целей подсистемы закупок, актуальна разработка терминологии в сфере закупок.

В.С. Пономаренко, Л.М. Малярец, А.В. Дорохов [Пономаренко В.С., Малярец Л.М., Дорохов А.В. Аналитическое обеспечение контроля логистической деятельности предприятий с минимизацией логистических затрат // Известия ИГЭА. 2023. № 2 (76). С. 60–63.], Эглит Я.Я., Эглите К.Я., Ковтун А.А., Денисова Е.Р. [Эглит Я.Я., Эглите К.Я., Ковтун А.А., Денисова Е.Р. Повышение роли логистического сервиса при выполнении транспортных услуг// ФГБОУ ВО «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова» ЧОУ ВПО «Санкт - Петербургский институт экономики и управления», 2022. — № 2. — С.142-145.] под закупочной деятельностью понимают деятельность, обеспечивающую материальный входящий поток, который впоследствии преобразовывается в услуги и готовую продукцию.

В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич рассматривают закупочную деятельность как «процесс, выполняемый организационной единицей, которая в качестве функции или части интегрированной цепи поставок отвечает за получение материалов требуемого качества в требуемом количестве в требуемое время и по требуемой цене и за управление

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Балашова Е.С., Шарипова С.Р. Закупочная деятельность предприятий промышленности в рамках стратегии устойчивого развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2020. Т. 11, № 6. С. 183–184. DOI: 10.18721/JE.11616

2. Воробьева А.К. Виды логистического сервиса в цепях поставок // А.К. Воробьева // Вестник науки и образования. – 2021. – №2. – С. 36-38.
3. Гаджинский, А.М. Логистика / А.М. Гаджинский. – М.: Дашков и Ко, 2021. – 364 с.
4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. Учебник для бакалавриата и магистратуры. – Москва. 2021. 317 с.
5. Конотопский, В. Ю. Логистика: учебное пособие для среднего профессионального образования / В. Ю. Конотопский. — 4-е изд., исп., и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 143 с.
6. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум. Учебное пособие для академического бакалавриата. – Москва. 2021. 234 с.
7. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики. Учебник. – М.: Проспект, 2020. – 352 с.
8. Левкин Г.Г. Логистика. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Г. Г. Левкин. – 2-е издание. – М. Издательство Юрайт, 2021. — 187 с.
9. Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. – Москва. 2021. 359 с.
10. Маликов, О. Складская и транспортная логистика в цепях поставок: Учебное пособие / О. Маликов. – СПб.: Питер, 2021. – 159 с.
11. Миротин, Л. Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов / Л.Б. Миротин, А.В. Бульба, В.А. Демин. – М.: Феникс, 2021. – 416 с.
12. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики / Н.К. Моисеева. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 528 с.
13. Неруш Ю. М., Неруш А. Ю. Логистика. 5-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата. Научная школа: Государственный университет управления. – Москва, 2022. 559 с.
14. Сергеев, В. И. Логистика снабжения / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич. – М.: Рид Групп, 2022. – 416 с.
15. Шарашкина Т.П., Абашкина Е.С. Применение статистических методов управления качеством в процессе закупок // Системное управление. 2023. № 4 (29). С. 33.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/diplomnaya-rabota/339823>