

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/diplomnaya-rabota/352620>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Экономическая безопасность

Содержание

2. Исследование экономической безопасности субъектов малого бизнеса на примере ООО «Каскад»	3
2.1. Краткая характеристика ООО «Каскад»	3
2.2. Оценка уровня экономической безопасности ООО «Каскад»	10
3. Разработка направлений экономической безопасности организации ООО «Каскад»	28
3.1. Меры по повышению экономической безопасности предприятия	28
3.2. Оценка эффективности разработанных рекомендаций	37
Заключение	39
Список литературы	41

Исследование экономической безопасности субъектов малого бизнеса на примере ООО «Каскад»

2.1. Краткая характеристика ООО «Каскад»

ООО «Каскад» является специализированной производственно-строительной компанией, которая работает на рынке промышленного строительства.

ООО «Каскад» исполняет работы проектирования, реконструкции, возведения сооружений, обслуживания и строительства систем водоснабжения предприятий различных отраслей национальной промышленности. Высококвалифицированный персонал, многолетний практический опыт, впечатляющий портфель реализованных проектов, наличие собственных строительных бригад и их современное техническое оснащение, уникальные разработки, проверенные поставщики оборудования, производство по изготовлению технологического оборудования градирен и комплектующих – все это позволяет компании «Каскад» предоставлять партнерам максимально эффективные, экономически выгодные решения, обеспечивать экспертный подход к реализации проектов любой сложности и гарантировать безукоризненное качество выполняемых работ.

Краткая информация о деятельности компании:

- Системы электроснабжения;
- Системы водоснабжения и водоотведения;
- Системы Отопления и Теплоснабжения;
- Системы Вентиляции и Кондиционирования воздуха;
- Системы Дымоудаления и Подпора воздуха;
- Системы Холодоснабжения;
- Системы автоматизации и диспетчеризации;
- Слаботочные системы.

Полный комплекс работ, ПИР, СМР, ПНР, подготовка разрешительной документации и сдача в эксплуатацию. ООО «Каскад» берет на себя ответственность за реализацию политики в области качества предприятия и обязуется неукоснительно следовать изложенным принципам и призывает к этому весь коллектив предприятия.

Рассмотрим далее организационную структуру управления компанией.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Общее руководство деятельностью компании осуществляет Генеральный директор. В его ведомости определять основную линию и цель работы всего предприятия, формировать рабочую команду из лучших специалистов, запускать механизмы работы различных подразделений, контролировать и давать дальнейшие рекомендации по всему функционированию предприятия.

Генеральному директору подчиняются технический директор, главный технолог и инженер. В их функциях

лежит организация производственной системы предприятия, исходя из целей, которые поставил руководитель. Они исполняют его поручения качественно, при этом заведая работой других специалистов. На нижнем уровне организационной структуры находятся подчиненные и обслуживающий персонал.

Рисунок 1 - Организационная структура компании

Контроль финансово-хозяйственной деятельности предприятия осуществляется финансовым отделом. В его задачи входит формирование и анализ отчетности компании, подведение итогов и заключений о финансовом состоянии предприятия с целью разработки рекомендаций по его улучшению.

В Обществе предусмотрено назначение корпоративного секретаря.

Неотъемлемой частью системы корпоративного управления ООО «Каскад» является Служба внутреннего аудита, осуществляющая функции оценки эффективности системы контроля, оценки эффективности системы управления рисками.

Для анализа внутренних сильных и слабых сторон деятельности компании «Каскад», можно воспользоваться SWOT-анализом:

- ☐ Использование компанией своих сильных сторон в достижении целей
- ☐ Уязвимость слабых сторон на фоне роста конкуренции в отрасли
- ☐ Наличие возможностей у компании по развитию, используя более эффективно трудовые ресурсы
- ☐ Оценка внешних угроз.

Итак, для обеспечения собственного функционирования на рынке конструкционных и электроизоляционных материалов, компания должна располагать:

1. Доступом к кредитам банков
2. Наличием клиентов
3. Обеспечением высокого исполнения своей деятельности
4. Квалифицированным техническим персоналом.

Анализируя данные факторы, можно отметить, что компания не имеет большой клиентской базы.

Таблица 1 - SWOT-анализ компании ООО «Каскад»

Сильные стороны компании

- бесперебойные комплексные поставки по всей территории России
 - условия для взаимовыгодного и долгосрочного сотрудничества
 - продукция сертифицирована
 - престиж предприятия на рынках сбыта
- Слабые стороны компании

- небольшой ассортимент продукции

Возможности

- расширение клиентской базы в городах России
- специальные предложения, скидки и иные преференции Угрозы
- рост себестоимости
- рост расходов
- рост конкуренции

Таким образом, можно сделать следующий вывод:

- компании не хватает своих сильных сторон на фоне снижения финансовых результатов;
- уязвимость предприятия со слабыми сторонами на фоне роста конкуренции;
- наличие возможностей у компании по увеличению клиентской базы;
- оптимизация конкурентных преимуществ с помощью устранения всех выявленных проблем.

Для анализа факторов, которые влияют на финансовые результаты компании ООО «Каскад» воспользуемся PEST-анализом.

Данный метод бизнес-анализа позволит нам ответить на следующие вопросы:

- какие факторы влияют на величину прибыли?
- какова значимость и степень влияния каждого фактора?
- как можно спрогнозировать будущие изменения финансового положения компании?

Основываясь на финансовой отчетности деятельности компании и информации о состоянии рынка электроизоляционных и конструкторских материалов, построим PEST-анализ для рассматриваемой компании.

Таблица 2 - PEST-анализ компании ООО «Каскад»

Политические факторы

Устойчивость существующего правительства

Невысокий уровень коррупции

Невысокие налоговые отчисления

Свобода информации

Тенденции к регулированию отрасли Экономические факторы

Себестоимость продукции

Рост инфляции в стране

Безработица, повышение оплаты труда в компании

Взаимодействие с кредитными организациями

Список литературы

1. Александров О.А. Экономический анализ. Учеб. пособие. – М.: Инфра-М, 2018. – 180 с.
2. Асаул А.Н. Организация предпринимательской деятельности. – М.: Инфра-М, 2017. – 381 с.
3. Бариленко, В. И. Основы бизнес — анализа: учебное пособие/ В. И. Бариленко. — М.: КНОРУС, 2018. — 272 с.
4. Басовский Л.Е., Лунева А.М., Басовский А.Л. Экономический анализ. Учеб. пособие. – М.: Инфра-М, 2019. – 224 с.
5. Бердников, В.С. Основы бизнес-анализа/ В.С. Бердников. – М.: КНОРУС, 2019. – 495 с.
6. Бочаров В.В. Финансовый анализ. Учебное пособие. С-Петербург. 2019. – 341 с.
7. Брайчева Т.В. Экономика предприятия. – СПб.: Питер, 2019. – 382 с.
8. Вахрушина М.А. Анализ финансовой отчетности. – М.: Вузовский учебник, 2019. – 347 с.
9. Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз. Учебник. 3-е изд. – М.: Юрайт, 2019. – 488 с.
10. Елиферов В.Г. Бизнес – процессы: регламентация и управление. – М.: Дашков и К, 2019. – 386 с.
11. Ендовицкий Д.А., Любушин Н.П., Бабишева Н.Э. Финансовый анализ. Учебник. – М.: КноРус, 2019. – 300 с.
12. Ерина Е.С. Основы анализа и диагностики финансового состояния предприятия. Учеб. пособие. – М.: МГСУ, 2017. – 96 с.
13. Ефимова О.В. Анализ финансовой отчетности предприятия. – М.: Омега-Л, 2018. – 449 с.
14. Жилкина А.Н. Финансовый анализ. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2019. – 286 с.

15. Каменски, Х. Методы стратегического анализа/ Х.Каменски. – М.: Инфра-М, 2018. – 332 с.
16. Кирьянова Э.В. Анализ финансовой отчетности. – М.: Юрайт, 2019. – 428 с.
17. Коласс Б. Управление финансовой деятельностью организации – М.: Юнити, 2018. – 712 с.
18. Кривоносов, А. Д. Основы теории управления/ А.Д. Кривоносов. - М.: Питер, 2017. – 346 с.
19. Куприянова Л.М. Финансовый анализ. Учеб.пособие – М.: Инфра-М, 2019. – 160 с.
20. Львова Н.А. Финансовая диагностика предприятия / под ред. В.В. Иванова. – М.: Проспект, 2018. – 304 с.
21. Румянцева Е.Е. Экономический анализ. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2019. – 382 с.
22. Стратегия бизнеса: Справочник / Под ред. Г.Б. Клейнера. - М.:КОНСЭКО, 2019. – 504 с.
23. Титова П.А. Об анализе финансового состояния предприятия // Экономика и социум. 2016. № 6-2 (25). С. 759-761.
24. Турманидзе Т.У., Эриашвили Н.Д. Финансовый менеджмент. Учебник. – М.: Юнити-Дана, 2018. – 248 с.
25. Чалдаева Л.А. Экономика организации. Учебник и практикум. 5-е изд. – М.: Юрайт, 2019. – 436 с.
26. Чуев И.Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. – М.: Дашков и К, 2019. – 367 с.
27. Шадрина Г.В. Экономический анализ. Теория и практика. Учебник. – М.: Юрайт, 2019. – 516 с.
28. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Учебник. – М.: Инфра-М, 2017. – 374 с.
29. Экономика фирмы. Учебник и практикум. 2-е изд. / под ред. проф. М.С. Мокия. – М.: Юрайт, 2020. – 336 с.
30. Информационно – аналитический портал «Экономическая безопасность» [Электронный ресурс]. Доступ через <http://econbez.ru/>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/diplomnaya-rabota/352620>