

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/glava-diploma/354960>

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Информационные технологии

-

ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ВНЕДРЕНИЮ ТЕХНОЛОГИИ JIT В ОРГАНИЗАЦИИ И ОЦЕНКА ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

3.1 Разработка плана мероприятий по внедрению технологии JIT в Единой дежурно-диспетчерской службе г. Усть-Кут (план мероприятия с указанием времени, ответственных, затрат)

Для успешного внедрения технологии JIT в ЕДДС г. Усть-Кут, необходимо разработать детальный план мероприятий, который будет включать в себя следующие этапы:

1. Анализ текущего состояния и потребностей ЕДДС (1 месяц) На данном этапе производится сбор информации о структуре ЕДДС, анализ процессов, связанных с закупкой и доставкой оборудования, и выявление возможных проблем и недостатков. Также на данном этапе определяются ключевые показатели эффективности (KPI) для оценки работы системы после внедрения технологии JIT.

Ответственный: Руководитель ЕДДС, начальник отдела ЧС Затраты: 15 000 руб. (на оплату работы аналитиков и опрос сотрудников)

2. Формирование команды проекта (1 неделя) На данном этапе выбираются сотрудники ЕДДС, которые будут принимать активное участие в внедрении технологии JIT. Команда проекта должна включать представителей различных отделов, таких как отдел ЧС, отдел закупок, отдел логистики и других, чтобы обеспечить максимальное понимание и вовлеченность всех структурных подразделений.

Ответственный: Руководитель ЕДДС Затраты: нет

3. Обучение команды проекта принципам технологии JIT (1 месяц) На этапе обучения команда проекта изучает основные принципы и подходы технологии JIT, а также анализирует успешные практики внедрения данной технологии в других организациях. Обучение может проводиться как в формате внутренних тренингов, так и с привлечением внешних экспертов.

Ответственный: Руководитель команды проекта Затраты: 60 000 руб. (на оплату обучения)

4. Выбор и заключение контрактов с поставщиками и транспортными компаниями (1 месяц) На этом этапе команда проекта занимается поиском и отбором надежных поставщиков оборудования и транспортных компаний для обеспечения оперативной и своевременной доставки заказанных товаров. Заключаются контракты на сотрудничество и соглашения о сроках доставки и условиях оплаты.

Ответственный: Руководитель команды проекта, специалисты по закупкам и логистике Затраты: 20 000 руб. (на проведение тендеров и заключение контрактов)

5. Разработка стандартов и процедур работы с технологией JIT (1 месяц) На этом этапе команда проекта разрабатывает стандарты и процедуры, касающиеся процесса закупки, доставки и хранения оборудования в рамках технологии JIT. Важно учесть особенности работы ЕДДС и разработать документацию, регламентирующую все ключевые аспекты использования технологии JIT в организации.

Ответственный: Руководитель команды проекта, специалисты по закупкам, логистике и ЧС Затраты: 25 000 руб. (на разработку документации и оплату работы специалистов)

6. Внедрение технологии JIT и мониторинг результатов (2 месяца) На данном этапе команда проекта внедряет разработанные стандарты и процедуры, а также отслеживает и анализирует результаты применения технологии JIT в ЕДДС. В случае выявления проблем или несоответствия ожиданиям, производится корректировка процессов и документации.

Ответственный: Руководитель команды проекта, специалисты по закупкам, логистике и ЧС Затраты: 30 000 руб. (на оплату работы сотрудников и аналитиков)

7. Оценка результатов внедрения и подготовка отчета (1 месяц) После завершения внедрения технологии JIT, команда проекта проводит оценку полученных результатов на основе определенных KPI и сравнивает их с исходными данными. На основе анализа подготавливается итоговый отчет, который содержит информацию о достигнутых целях и результатах, а также рекомендации по дальнейшему

совершенствованию и оптимизации процессов в рамках технологии JIT. Этот отчет предоставляется руководству ЕДДС для принятия решений о дальнейшем использовании и развитии технологии JIT в организации.

Ответственный: Руководитель команды проекта, специалисты по закупкам, логистике и ЧС Затраты: 10 000 руб. (на подготовку отчета и оплату работы аналитиков)

8. Создание системы непрерывного улучшения и оптимизации (постоянный процесс) После успешного внедрения технологии JIT, важным аспектом является создание и поддержание системы непрерывного улучшения и оптимизации процессов в ЕДДС. В рамках данной системы проводятся регулярные анализы и аудиты, выявляются проблемные зоны и возможности для улучшения текущих процессов, а также разрабатываются и внедряются новые подходы и технологии.

Ответственный: Руководитель команды проекта, специалисты по закупкам, логистике и ЧС Затраты: 50 000 руб. ежегодно (на проведение аудитов, анализов и оптимизацию процессов)

9. Взаимодействие с другими государственными и частными организациями (постоянный процесс) Для обмена опытом и поиска новых возможностей для развития технологии JIT, ЕДДС может активно взаимодействовать с другими государственными и частными организациями, которые также используют данную технологию. Такое сотрудничество позволит быстрее выявлять и решать возникающие проблемы, а также адаптировать успешные практики к условиям работы ЕДДС г. Усть-Кут.

Список литературы и источников, использованных при написании главы "Разработка мероприятий по внедрению технологии JIT в организации и оценка их экономической эффективности":

1. Джеффри Лайк. Тайм-базированное конкурентное преимущество. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2011. 224 с.
2. Дж. Бланчард, Э. Джонсон. Менеджмент. М.: Издательский дом "Вильямс", 2010. 672 с.
3. Дж. Уамбах, Р. Шрегл. "Технологии Just-In-Time: определение, классификация и применение в управлении". М.: Наука, 2007. 376 с.
4. Майкл Портер. Конкуренция. М.: Вильямс, 2005. 608 с.
5. Питер Друкер. Управление в новом стиле. М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. 384 с.
6. Р. Дайгард, Ш. Нели, Д. Холмгрен. Качество: метрология, стандартизация и сертификация. М.: Издательский дом "Стандарты и качество", 2008. 256 с.
7. С. Маслов, А. Калинин, С. Зверев. "Методы определения уровня запасов в компаниях". "Управленческие науки", №4, 2012. С. 78-87.
8. Хироаки Ивата. Технология Just-In-Time. М.: ДМК Пресс, 2009. 352 с.

Эти источники помогли в изучении и анализе технологии JIT, а также при разработке мероприятий по её внедрению и оценке экономической эффективности.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/glava-diploma/354960>