

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/412261>

Тип работы: Реферат

Предмет: Управление проектами

Введение 3

1. Сущность и классификация управления проектом 4

2. Основные методы управления проектами 6

3. Функции управления проектами 10

Заключение 13

Список использованной литературы 15

Введение

Управление проектами - важная и актуальная тема в современном бизнесе. В условиях ускоренного развития технологий, глобализации рынков и повышенной конкуренции, организации сталкиваются с необходимостью эффективно планировать, управлять и контролировать свои проекты для достижения поставленных целей.

Изучение методов и инструментов управления проектами имеет значительное значение, поскольку это позволяет предотвратить проблемы, связанные с перерасходами времени, бюджета и ресурсов, а также минимизировать риски и повысить успех проекта.

Вопросы управления проектами активно исследуются в отечественной и зарубежной управленческой и экономической литературе. Классические работы по данной тематике представлены в трудах Ганта, Керзнера, Клиангербека и других исследователей.

Цель данного реферата заключается в изучении основных функций и методов управления проектами.

Для достижения поставленной цели необходимо решить такие задачи:

- изучить сущность и классификацию управления проектом;
- рассмотреть основные методы управления проектами;
- изучить функции управления проектами.

Реферат состоит из введения, четырех параграфов, заключения и списка использованной литературы.

1. Сущность и классификация управления проектом

В нынешнее время управление проектами - авторитетная область профессиональной деятельности.

Методология и инструменты управления проектами нашли широкое применение при проектировании новых продуктов, услуг и при направленных организационно - структурных изменениях в организациях различных типов [1, с. 85].

Проект имеет следующие ключевые характеристики, которые позволяют отличить его от типичных бизнес - процессов, происходящих в организациях постоянно: наличие четкой, качественно и количественно измеримой цели (абсолютно любой проект предполагает достижение соответствующего результата); ограниченная протяженность во времени (все проекты имеют начало и конец, они не могут длиться постоянно, в отличие от характерных процессов функционирования организаций); ограниченность ресурсов и средств (всякий проект требует для своего осуществления целого комплекса ресурсов и возможностей, поэтому их учет и эффективное использование обуславливают успех реализации проекта) [2, с. 44].

Следовательно, проект - ограниченная во времени целенаправленная деятельность по реализации определенных мероприятий с заранее заданными параметрами качества и ограничениями средств и ресурсов для достижения конкретного измеримого полезного результата.

Управление проектами - управление трудовыми и материально - техническими ресурсами на протяжении всего срока реализации проекта посредством реализации современных методов и инструментов достижения поставленных целей и задач с учетом состава и объема работ, затрат времени и денежных средств и удовлетворения потребностей потребителей проекта. Исходя из определения, цели управления проектами следующие: достичь заданного результата, сделать это в ограниченные сроки, уложиться в

бюджет и обеспечить соответствующий уровень качества. Проекты осуществляются во всех отраслях деятельности, этим обуславливается их огромное разнообразие. Классификация проектов представлена в таблице 1 [2, с. 186].

Таблица 1 – Классификация проектом

Классификационный признак Виды проектов

Масштаб Небольшие, средних размеров, большие

Сложность Простые (при реализации таких проектов опираются на уже имеющийся подобный опыт).

Технически сложные (технология получения результата досконально не изучена в силу различных причин объективного характера, либо имеются другие технологические трудности. Организационно-сложные

(проект) реализует большое количество участников, кроме того, они могут быть территориально

разобщены). Комплексно - сложные (может сочетать в себе особенности всех вышеперечисленных видов)

Сроки реализации Краткосрочные (до одного года включительно). Среднесрочные (от одного года до трех лет). Долгосрочные (свыше 3 лет, верхней границы не имеют)

Отношение к среде реализации Внутренние (потребители и исполнители проекта работают в одной организации, поэтому за организацию всех мероприятий и оценку качества полученного результата

отвечают подразделения соответствующей организации). Локальные (затрагивают только отдельное

структурное подразделение). Общие (реализуются на уровне организации в целом). Внешние (потребители

и исполнители проекта являются хозяйствующими субъектами внешней среды и сотрудничают на основе заключенного договора)

Состав участников Национальные (реализуются внутри соответствующей страны на уровне государства, региона или конкретной местности). Международные (участники проекта являются представителями

разных стран)

1. Баранов А.В., Кузнецова О.В., Левченко А.А. Управление проектами: теория и практика. - М.: Издательство Юрайт, 2019. - 368 с.
2. Горбунова Е.В., Кузнецова Е.А., Петрова Н.В. Основы управления проектами: учебное пособие. - М.: Издательство МГУ, 2020. - 224 с.
3. Климов А.И., Степанова Е.В., Шевченко И.В. Управление проектами: концепции, методы, инструменты. - СПб.: Издательство Питер, 2020. - 400 с
4. Петровский А.Б., Сидорова Е.Н., Федотова М.А. Управление проектами: современный подход к решению сложных задач. - М.: Издательство КноРус, 2019. - 352 с.
5. Радченко, А.В. Проектное управление: современные подходы и инструменты / А.В. Радченко, В.А. Степанов. - М.: Издательство Юрайт, 2020. - 312 с.
6. Романова, Е.А. Методология и практика проектного управления / Е.А. Романова, А.В. Кузнецов, С.В. Шевченко. - М.: Издательство Дашков и Ко, 2021. - 256 с.
7. Савицкая, Г.В. Управление проектами: методы и модели / Г.В. Савицкая, А.Г. Савицкий, Н.Г. Савицкая. - М.: Издательство КноРус, 2020. - 448 с.
8. Тарасов, А.В. Основы управления проектами: учебник / А.В. Тарасов, В.А. Кузнецов. - М.: Издательство Юрайт, 2020. - 320 с.
9. Туровский, Р.З. Управление проектами: теория и практика / Р.З. Туровский, А.М. Горбунов, С.А. Куликовский и др.; под ред. Р.З. Туровского - М.: Издательство Дашков и Ко, 2021 - 512 с.
10. Тихомирова, Н.С. Управление проектами в современных организациях: концепции, методы, инструменты / Н.С. Тихомирова, А.В. Черняк, Д.А. Королев. - М.: Издательство Дело, 2021. - 368 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/412261>