

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/420201>

**Тип работы:** Реферат

**Предмет:** Управленческие решения

Введение 3

1. Принятие управленческих решений: значение, виды и этапы 5

2. Методы анализа управленческих решений 11

Заключение 14

Список использованных источников 16

Актуальность темы исследования. Изменения в политической, социальной и экономической сферах российского общества поставили перед управлением новые задачи, для разрешения которых необходимы адекватные подходы. Важнейшим резервом повышения эффективности управления является качество управленческих решений.

Разработка и принятие решений достаточно давно служат предметом исследований, результаты которых нашли применение в практике. Однако предлагаемые теорией инструменты и методы оптимизации решений не всегда позволяют достичь эффективности. Это связано с тем, что в теории понятие «решение» универсально, не учитывает особенностей его предметной области. Решения, принимаемые при осуществлении управленческой деятельности (управленческие решения), должны обладать специфическими характеристиками, выделяющими их из множества других.

Значительный вклад в развитие концептуальных основ теории принятия решений внесли такие отечественные и зарубежные авторы, как В.А. Абчук, Г. Вагнер, В.А. Геловани, В.Н. Евланов, С.В. Емельянов и другие.

Объектом исследования является процесс разработки и принятия управленческих решений.

Предметом исследования — отношения, возникающие в процессе разработки и принятия управленческих решений.

Цель работы – проанализировать принципы и методы исследований и принятия решений.

Задачи работы:

- рассмотреть принятие управленческих решений: значение, виды и этапы ;
- проанализировать методы анализа управленческих решений.

Гипотеза исследования. Принятие решений - составная часть любой управленческой функции.

Эффективное принятие решений необходимо для выполнения управленческих функций.

Совершенствование процесса принятия обоснованных объективных решений в ситуациях исключительной сложности достигается путем использования научного подхода к данному процессу, моделей и количественных методов принятия решений.

1. Принятие управленческих решений: значение, виды и этапы

Все принципы менеджмента целесообразно сгруппировать в две группы - общие и частные. К общим принципам управления относятся принципы применимости, системности, многофункциональности, интеграции, ориентации на ценности.

«Процесс принятия решений — это серия шагов, предпринимаемых человеком для определения наилучшего варианта или курса действий для удовлетворения своих потребностей. В бизнес-контексте это набор шагов, предпринимаемых менеджерами предприятия для определения запланированного пути реализации бизнес-инициатив и запуска конкретных действий». В идеале бизнес-решения основаны на анализе объективных фактов с использованием инструментов бизнес-аналитики (BI) и аналитики.

1. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с.

2. Голубков, Е. П. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 403 с.

3. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 350 с.
4. Мкртычян, Г. А. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Г. А. Мкртычян, Н. Г. Шубнякова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 140 с.
5. Назаров, А. С. Принятие управленческих решений как основная функция современного менеджера / А. С. Назаров // Вопросы экономики и управления. — 2020. — № 2 (24). — С. 1-5.
6. Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 526 с.
7. Старикова, С. А. Порядок принятия управленческих решений / С. А. Старикова // Молодой ученый. — 2023. — № 37 (484). — С. 74-76.
8. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 312 с.
9. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 354 с.
10. Шнюков, С. А. Особенности моделирования в процессе принятия управленческих решений / С. А. Шнюков // Молодой ученый. — 2022. — № 3 (398). — С. 218-220.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/420201>