

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/434026>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Управленческие решения

ВВЕДЕНИЕ 2

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ 3

1. Требования к технологии процессов выработки и принятия управленческих решений 3

1.2 Основные этапы процесса разработки управленческого решения 5

1.3 Моделирование процессов разработки управленческих решений 8

ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ 11

Заключение 17

Список использованных источников 19

Принятие управленческих решений является ключевым элементом в деятельности любой организации, определяющим её успех и эффективность. В условиях быстро меняющейся внешней среды, увеличения конкуренции и растущих требований к качеству управления, вопросы оптимизации процесса принятия решений приобретают особую актуальность. Современный менеджмент предлагает ряд методов и подходов, направленных на улучшение качества управленческих решений, снижение рисков и повышение общей эффективности организации.

Однако, несмотря на наличие разработанных методик и инструментов, принятие решений в управлении остаётся сложной задачей, связанной с множеством проблем. К ним относятся неопределённость и изменчивость внешней среды, ограниченность ресурсов, субъективность восприятия информации руководителями, а также риск принятия неэффективных решений, ведущих к негативным последствиям для организации.

В контексте данных проблем, изучение методов принятия управленческих решений, анализ их преимуществ и недостатков, а также применение на практике, становится не только актуальным, но и необходимым направлением для повышения квалификации специалистов в области управления.

Цель контрольной работы – комплексное рассмотрение теоретических основ и практических аспектов принятия управленческих решений, а также оценка эффективности различных методов и подходов в контексте улучшения качества управления организацией.

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

1. Требования к технологии процессов выработки и принятия управленческих решений

Процесс выработки и принятия управленческих решений – это комплексный и многогранный процесс, требующий не только глубокого понимания ситуации, но и применения эффективных методов и технологий. Существуют определённые требования к технологии этих процессов, которые обеспечивают успешность и эффективность управленческого решения. Важность соблюдения данных требований обусловлена необходимостью минимизации рисков, связанных с принятием неоптимальных решений, и повышения общей производительности и конкурентоспособности организации.

Технология процессов выработки и принятия управленческих решений должна быть гибкой, адаптивной к изменениям внешней среды и внутренних условий организации, а также ориентированной на достижение стратегических целей. Она включает в себя не только выбор альтернатив и оценку их возможных последствий, но и этапы подготовки, анализа, реализации и мониторинга решения.

Технология процессов выработки и принятия управленческих решений играет центральную роль в определении эффективности и адаптивности организации в условиях динамично меняющейся внешней среды. Она охватывает комплексные методы и подходы, начиная от идентификации проблемы до реализации и оценки результатов принятых решений.

Процесс выработки и принятия управленческих решений требует комплексного подхода, включая анализ больших объемов информации, оценку альтернативных вариантов действий и их потенциальных последствий. Это подразумевает использование как количественных, так и качественных методов анализа,

а также учет мнений и интересов всех заинтересованных сторон. Кроме того, в процессе принятия решений особое внимание уделяется управлению рисками и неопределенностями, что требует от управленцев высокой степени профессионализма, критического мышления и способности к инновационному подходу. Развитие и поддержание таких качеств среди сотрудников является важной частью управленческой стратегии, направленной на повышение гибкости и реактивности организации.

Управленческие решения – выбор, который должен сделать руководитель, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой им должностью.

Глобальной целью разработки и принятия любого управленческого решения является обеспечение реализуемого и наиболее эффективного варианта движения к поставленным перед организацией целям.

Управленческие решения обладают несколькими ключевыми характеристиками: они предоставляют возможность выбирать между разными вариантами действий, имеют чётко определённую цель, которая может быть выражена через установленные критерии, и включают в себя акт принятия решения. Этот акт может проявляться в различных формах, включая выбор диапазона альтернатив, целей и критериев, установление минимально приемлемого уровня вероятности успеха, формализацию и легализацию решения, а также организацию его контроля.

Управленческие решения, как правило, требуют мобилизации значительных финансовых и материальных ресурсов для их разработки и внедрения, оказывают глубокое воздействие на широкие группы людей и имеют продолжительное послееффект. Они играют ключевую роль в определении будущих направлений деятельности организации, сохраняя при этом высокий уровень ответственности за принимаемые решения.

1. Балашов, А. П. Основы теории управления. Учебное пособие / А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2021. - 288 с.
2. Басовский, Л. Е. Стратегический менеджмент / Л.Е. Басовский. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 368 с.
3. Баумгартен, Л. В. Управление качеством в туризме / Л.В. Баумгартен. - М.: Академия, 2018. - 304 с.
4. Бельчик, Т.А. Методы исследований в менеджменте: учебное пособие / Т. А. Бельчик. Кемерово : КемГУ, 2014. 308 с.
5. Красильников, С. А. Менеджмент. Управление холдингом: учебное пособие для вузов / С. А. Красильников, А. С. Красильников; под редакцией С. А. Красильникова. Москва: Юрайт, 2020. 169 с.
6. Кузьмина Е.Е. Организация предпринимательской деятельности. М.: Юрайт, 2018. 284 с.
7. Кузьмина Е.Е. Организация предпринимательской деятельности. Теория и практика: учебное пособие. Москва: Юрайт, 2019. 508с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/434026>