

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/434429>

**Тип работы:** Реферат

**Предмет:** Управленческие решения

## ВВЕДЕНИЕ 2

### 1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ОСНОВА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ 3

#### 1.1. Подготовка управленческих решений 3

#### 1.2 Классификация управленческих решений 4

#### 1.3 Методы и механизм принятия решений 5

#### 1.4 Этапы принятия управленческих решений 6

### 2 ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ 7

#### 2.1 Подготовка к выполнению принятого решения 7

#### 2.2 Этапы выполнения управленческого решения 8

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ 11

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ 12

Конечно, все это во многом носит условный характер и представляет интерес лишь с научной точки зрения. На практике любой руководитель без всякой классификации знает, какое именно решение требуется для решения той или иной проблемы.

#### 1.3 Методы и механизм принятия решений

Существует достаточно много методов или способов, с помощью которых может быть решена та или иная проблема. На каждом предприятии руководители сами решают, каким методом воспользоваться в той или иной ситуации. К наиболее распространенным относятся:

- метод проб и ошибок, то есть, принятие решения «на авось»;
- метод контрольных вопросов, основанный на перечислении вариантов;
- метод морфологического анализа, основан на построении модели;
- метод «мозгового штурма» предполагает рассмотрение нескольких идей;
- метод расстановки приоритетов основан на выборе лучшего варианта;
- метод дерева решений предполагает коллективную экспертизу;
- метод функционально-стоимостного анализа связан с оценочным анализом решения;
- метод платежной матрицы;
- метод цепных подстановок основан на замене плановых величин;
- метод сценариев используется в сфере стратегического развития.

Как видно, способов принятия управленческих решений достаточно много, но все они разработаны для одной цели – решения проблем, возникающих перед руководителем.

Что касается механизма принятия решения, то в каждой организации он имеет свои особенности и прописывается в нормативных документах, правилах и должностных инструкциях руководителей разного уровня.

#### 1.4 Этапы принятия управленческих решений

В большинстве своем, процесс принятия, например, серьезных стратегических управленческих решений строится на обработке информации, анализе, экспертной оценки, проработке возможных вариантов и коллективном обсуждении. Все этапы процесса принятия управленческих решений представлены в таблице

##### 1.4.2

1. Ашихмин, А. Разработка и принятие управленческих решений / А. Ашихмин. – М.: Горная книга, 2023.
2. Барышев, А.В. Основы разработки управленческого решения / А.В. Барышев. – М.: Форум, 2019.
3. Балдин, К.В., Воробьев С.Н. Управление решения: теория и технология принятия. Учебник для вузов. / Проект- М, 2004.

4. Друкер, Питер Ф. Эффективное управление. Экономические задачи и оптимальные решения. - М.: Фаир-Пресс, 2004.
5. Ивасенко, А.Г. Разработка управленческих решений / А.Г. Ивасенко, - М.: КноРус, 2019.
6. Логинов, В.Н. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие / В.Н. Логинов. - М.: КноРус, 2018.
7. Ларичев, О.И. Теория и методы принятия решений / О.И. Ларичев - М.: Юнити, 2010.
8. Строева, Е.В. Разработка управленческих решений / Е.В. Строева. - М.: ИНФРА-М, 2020.
9. Смирнов, Э.А. Разработка управленческих решений / Э.А. Смирнов - М.: Юнити-Дана, 2002.
10. Ременников, В.Б. Управленческие решения / В.Б. Смирнов - М.: МИЭМП, 2010.
11. Янковский, К.П. Управленческий учет / К.П. Янковский, И.Ф. Мухарь. - М.: Питер, 2018.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/434429>