

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/52660>

Тип работы: Реферат

Предмет: Менеджмент

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

1. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ООО «ВИММ-БИЛЛ-ДАНН» 4

1.1. Организационно-экономическая характеристика 4

1.2. Анализ производственных фондов 6

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ 13

2.1. Технологический процесс производства йогурта «Агуша» 13

2.2. Анализ производственных процессов на предприятии и выявление проблем эффективности деятельности предприятия 16

ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 20

3.1. Разработка мероприятий и их ресурсное обеспечение 20

3.2. Оценка экономической эффективности мероприятий 21

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 25

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 27

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность проводимого исследования обусловлена тем, что суть проблемы повышения экономической эффективности производства состоит в том, чтобы на каждую единицу трудовых, материальных и финансовых ресурсов добиваться существенного увеличения объема производства продукции. Это, в конечном счете, означает повышение производительности общественного труда, что и является критерием (мерилом) повышения эффективности производства. Проблема эффективности производственной деятельности в целом не нова, она существует в той или иной интерпретации с периода возникновения материального производства и отражает взаимосвязь производственных отношений определенного способа производства.

3

1. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ООО «ВИММ-БИЛЛ-ДАНН»

1.1. Организационно-экономическая характеристика

Созданная в 1992 году компания «Вимм-Билль-Данн» вошла в группу компаний PepsiCo в 2011 году. Приобретение компании «Вимм-Билль-Данн» позволило PepsiCo стать крупнейшей компанией по производству напитков и продуктов питания в России и одним из крупнейших переработчиков сырого молока.

PepsiCo продолжает успешно развивать бизнес по производству молочных продуктов и детского питания в России и СНГ благодаря неизменно высокому качеству продукции, широкому ассортименту, популярным торговым маркам и налаженной дистрибуции по всей стране.

Анализируя организационную структуру управления можно сказать, что она относится к механической организации, т.е. преобладание таких черт как:

консервативная бюрократическая система управления;

четко-определенные цели и задачи;

централизация;

преобладание вертикальных связей;

сопротивления изменениям;

строгая система контроля;

Строгая иерархия полномочий.

Диапазон контроля в организации рациональный. 80% составляют персонал с высшим профессиональным образованием, имеющие квалификационную категорию.

1.2. Анализ производственных фондов

Одним из важнейших показателей оценки производственных процессов является обеспеченность

их основными фондами в необходимом количестве и их эффективное использование. Анализ обычно начинается с изучения наличия основных средств, их динамики и структуры по полной первоначальной стоимости, таблица 2.

2.ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

2.1.Технологический процесс производства йогурта «Агуша»

Производственный процесс на предприятие «Вимм-Билль-Данн» представляет собой набор действий, которые компании необходимо выполнить для получения заданного результата.

Йогурт Агуша это один из любимейших брендов по детскому питанию.

4

Йогурт – кисломолочный продукт с повышенным содержанием сухого обезжиренного молочного остатка, изготавливаемый сквашиванием молока протеосимбиотической смесью чистых культур термофильных молочнокислых стрептококков и молочнокислой болгарской палочки.

Йогурт Агуша питьевой натуральный 3.1% - это детский йогурт из категории питьевых без добавления фруктового наполнителя. В качестве упаковки используются удобные одноразовые бутылочки.

2.2.Анализ производственных процессов на предприятии и выявление проблем эффективности деятельности предприятия

Рассчитаем показатели эффективности производственной деятельности.

Эпр 2016 = $2011/42 + (143027 + 177931) * 0,5 = 160502$ тыс. руб.

Эпр 2017 = $2147/44 + (186168 + 157326) * 0,5 = 171795$ тыс. руб.

Можно отметить, что производственная деятельность предприятия стабильна, ее рост составил 11293 тыс. руб.

Для управления процессами, которые влияют на качество производственных процессов создается система обеспечения их качества, внедрение которой позволяет повысить эффективность деятельности «Вимм-Билль-Данн». Система качества создается на основе программы обеспечения качества, выбирается модель менеджмента качества, а служба обеспечения качества координирует работу по созданию и постоянному совершенствованию этой системы.

«Вимм-Билль-Данн» по качеству производственных процессов занимает лишь третье место.

Среди исследуемых предприятий наиболее высокое качество производственных процессов предоставляет Нутриция, так как данное предприятие имеет выгодное географическое расположение, самое высокое качество процесса обслуживания по результатам проведенной оценки и эффективную инновационную и кадровую стратегию.

ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Разработка мероприятий и их ресурсное обеспечение

Цель проекта – повышения эффективности производственной деятельности предприятия.

Рынок молочной продукции можно оценить как динамично развивающимся и высоко конкурентным. Это обуславливает производителей разрабатывать и выводить на рынок новые виды продукции, что удержать старых потребителей и привлечь новых.

Новая торговая марка в ценовом эконом сегменте позволит увеличить загрузку производственных мощностей, долю рынка, улучшит основные экономические показатели.

5

3.2. Оценка экономической эффективности мероприятий

Итак, проведенное исследование доказало, что вывод на региональный рынок в средне-ценовой сегмент нового продукта – Фруктово-ягодное пюре «Агуша» позволит предприятию занять новую рыночную нишу. Это позволит расширить географию продаж, привлечь новые каналы сбыта (работа с дистрибьюторами, федеральными сетями и крупными локальными сетями), расширить ассортиментную линейку.

Главными ограничителями скорости развития компании будут не размер инвестиций, а необходимое время, на организацию деятельности компании исходя из ресурсов, скорости накопления опыта в проектах, обучения персонала, завоевания имиджа компании на рынке, формирование портфолио значимых проектов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Исследование позволяет нам сделать следующие выводы: производственная эффективность предприятия влияет на результат его деятельности. Оценка эффективности производства

производится на основании ряда критериев. Чаще при анализе используются количественные показатели эффективности. Отслеживание их динамики позволяет выявить снижение эффективности производства и принять меры по разрешению данной проблемы. Одним из ключевых анализируемых критериев является прибыльность, которая отражает эффективность использования ресурсов предприятия.

В работе объектом исследования является ООО ««ВИММ-БИЛЛЬ-ДАНН»» - предприятие по переработке молока, которое выпускает настоящие молочные продукты из натурального свежего коровьего молока.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы: Учебно – методическое пособие. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 248с.
2. Атлас, З.В. Эффективность производства и рентабельность предприятий / З.В. Атлас, В.Я. Ионов. – М.: Мысль, 2017. – 197 с.
3. Борисов, А.Б. Большой экономический словарь / А.Б. Борисов. – М.: Книжный мир, 2016. – 860 с.
4. Болдырева, Н.П. Оценка эффективности деятельности машиностроительных предприятий: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук: Оренбург, 2017. 171 с.
5. Игнатова, А.В. Исследование систем управления: учеб. пособие для ВУЗов / А.В. Игнатова, М.М. Максимцов. – М.: Финансы и статистика, 2010.
6. Кашанина Т.В. Корпоративное право. Учебник для вузов. М.:НОРМА_ИНФРА_М, 2015. – 815с.
7. Кислов Д.В. «Бухгалтерский баланс» Изд.: Гросс – Медиа, 2016 г. 446с.
- 6
8. Ковалев В. В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Анализ отчетности, 2015. – 432с.
9. Ковалева А.М., Лапуста М.Г., Скамай Л.Г. Финансы фирмы. – М.: ИНФРА – М, 2012. – 522с.;
10. Крохин А.В. Экономическое обоснование механизма привлечения заемного капитала для повышения эффективности деятельности в сфере общественного питания. 1 – ая Московская городская научно – практическая конференция «ВУЗЫ – НАУКА – ГОРОД» – М., 2015. – 228с.
11. Круглов М.И. Стратегическое управление компанией. Учебник для ВУЗов. – М.:РДЛ, 2015. – 768с.
12. Кузнецова В.А. Требования санитарных правил для предприятий общественного питания / В.А. Кузнецова // Предприятия общественного питания: бухгалтерский учет и налогообложение. – 2010. – №3
13. Кутик А.Б., Хайкин М.М. Основы финансовой деятельности предприятия: СПб: Бизнес – пресса, 2015. – 488 с.;
14. Коган, А.Б. Теоретические аспекты эффективности экономических систем / Коган А.Б., Болдырева Н.П. // Вестник ОГУ, 2017. - №08. - URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskieaspekty-effektivnosti-ekonomicheskisistem> (дата обращения: 14.11.2017).
15. Корсаков, М.Н. Механизмы эффективного развития промышленных предприятий в конкурентных условиях / М.Н. Корсаков, М.В. Вилков // Известия ЮФУ. Технические науки . 2015. - №11. - с. 44-47.
16. Лазарева, И.И. Эффективность производства и рост производительности труда / И.И. Лазарева // Социально-экономические приоритеты региональной политики развития торговли и общественного питания. Материалы международной научно-практической конференции 26-28 апреля 2006 г. Кн. 1. Орел: ОрелГИЭТ, 2017 - С. 92-95.
17. Миротин, Л.Б. Системный анализ в логистике / Л.Б. Миротин, Ы.Э. Ташбаев: учебник. – М.: Изд-во «Экзамен», 2012. – 480 с. 8.
18. Никоноров, Л.В. К вопросу повышения эффективности производственной деятельности промышленного предприятия / Л.В. Никоноров // Вестник Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина. Серия Экономика. – 2012. Вып. 3. – С. 145 – 158.
19. Ожегов, С.И., Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений / Российская академия наук. Институт русского языка им. В.В. Виноградова. – 4-е изд., дополненное. – М.: ООО «ИТИ Технологии», 2016. - 944 с.
20. Паламарчук, А.С. Отраслевая наука и эффективность производства / А.С. Паламарчук, Р.П.

Казакова. – М.: Моск. рабочий, 2015. – 142 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/referat/52660>