

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/magisterskaya-rabota/53834>

Тип работы: Магистерская работа

Предмет: Стратегический менеджмент

Оглавление

Введение 3

1. Теоретические основы системы управления проектами 7

1.1. Понятие и сущность проектной деятельности 7

1.2. Стандарты управления проектами и их сравнительная характеристика 19

1.3. Анализ практического применения и характерные особенности управления проектами в России 23

2. Анализ системы управления проектами на примере авиакомпании ГКК Эмирейтс 28

2.1. Общая характеристика авиакомпании ГКК Эмирейтс 28

2.2. Анализ систем управления проектами в авиакомпаниях 31

2.3. Обоснование и выбор мероприятий по совершенствованию системы управления проектами в авиакомпании ГКК Эмирейтс 35

3. Основные направления совершенствования практики управления проектами в авиакомпании ГКК Эмирейтс 40

3.1. Совершенствование системы управления проектами путем внедрения комплексной системы управления проектами на основе менеджмента качества 40

3.2. Практическое применение потенциала комплексной системы управления проектами 43

3.3. Эффективность комплексной системы управления проектами на основе менеджмента 47

Заключение 53

Список использованных источников 57

ВВЕДЕНИЕ

ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МНОГИХ КОМПАНИЙ ПОКАЗЫВАЮТ, ЧТО ВНЕДРЕНИЕ В КОМПАНИЯХ ПРОЦЕДУР ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОФИСОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПОМОГАЕТ БИЗНЕСУ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ, ПОВЫШАТЬ ДОХОД, МИНИМИЗИРОВАТЬ ВНУТРЕННИЕ ЗАТРАТЫ НА ПЛАНИРОВАНИЕ, УПРАВЛЯТЬ ИЗМЕНЕНИЯМИ И РИСКАМИ, СНИЖАТЬ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ ПРИ ПРИНЯТИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ.

В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА ИЛИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОЗВОЛЯЕТ НИВЕЛИРОВАТЬ НЕГАТИВНЫЕ ФАКТОРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ, ДЕЙСТВУЮЩИЕ НА ОРГАНИЗАЦИИ, МОБИЛИЗОВАТЬ ЕЕ РЕСУРСЫ, ОПТИМИЗИРОВАТЬ ВНУТРЕННИЕ ПРОЦЕССЫ И ОБЕСПЕЧИТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ. ДАННЫЙ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ ДОЛЖЕН БЫТЬ ОЧЕНЬ ПОКАЗАТЕЛЕН ДЛЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ, А ТАКЖЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА И РЕКОМЕНДОВАН К ИЗУЧЕНИЮ И АДАПТАЦИИ.

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СЛОЖНЫ И МНОГОАСПЕКТНЫЙ ПРОЦЕСС, ВКЛЮЧАЮЩИЙ В СЕБЯ ШИРОКИЙ СПЕКТР МЕТОДОВ ВОЗДЕЙСТВИЯ, СУБЪЕКТОВ, ЭЛЕМЕНТОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ, ТЕХНОЛОГИЙ РЕАЛИЗАЦИИ. ИМЕННО ПОЭТОМУ СОЗДАТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ ОДНОЗНАЧНО НЕ ПРОСТО. РЕАЛИЗАЦИЯ ДАННОЙ ЗАДАЧ ДОЛЖНА ОСНОВЫВАТЬСЯ НА АНАЛИЗЕ НАУЧНОЙ РОССИЙСКОЙ И ЗАРУБЕЖНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, МЕТОДОЛОГИИ, РАЗРАБОТАННОЙ УЧЕНЫМИ И ПРАКТИКАМИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫЯВЛЕНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ. ВВИДУ СЛОЖНОСТИ И КОМПЛЕКСНОСТИ РЕШАЕМЫХ ВОПРОСОВ ЧЛЕНЫ КОМАНДЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ХОРОШО ОЗНАКОМЛЕННЫ СО ВСЕМИ НЮАНСАМИ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ. СЛЕДУЕТ ОТМЕТИТЬ, ЧТО НА РЫНКЕ АВИАПЕРЕВОЗОК ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ОСОБЕННО ЗНАЧИМЫ, ТАК КАК СПЕКТР И МАСШТАБ ЗАДАЧ, КОТОРЫЕ СТАВЯТ ПЕРЕД СОБОЙ УЧАСТНИКИ РЫНКА, ДОСТАТОЧНО ГЛОБАЛЬНЫ. В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ РОССИИ СТАЛА АКТИВНЫМ УЧАСТНИКОМ МЕЖДУНАРОДНОГО РЫНКА АВИАПЕРЕВОЗОК И СТОЛКНУЛАСЬ С НОВЫМИ ФОРМАТАМИ КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЫ, СИЛЬНЫМИ ЛИДЕРАМИ РЫНКА, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМИ СТАНДАРТЫ РАБОТЫ И РАЗВИТИЯ.

ОДНОЙ ИЗ ТАКИХ КОМПАНИЙ ЯВЛЯЕТСЯ ГКК ЭМИРЕЙТС – ОДИН ИЗ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ В СЕГМЕНТЕ ПАССАЖИРСКИХ АВИАПЕРЕВОЗОК И КОМПАНИЯ, КОТОРАЯ ДЕМОНИСТРИРУЕТ СТАБИЛЬНО ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ

РАЗВИТИЯ И ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ. ТАКОГО ПРОГРЕССА ОНА ДОБИЛАСЬ БЛАГОДАРЯ ПРИМЕНЕНИЮ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЧТО ДОКАЗЫВАЕТ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ АДАПТАЦИИ ДАННОГО ОПЫТА ДЛЯ РОССИЙСКИХ АВИАКОМПАНИЙ.

ИМЕННО ПОЭТОМУ ИССЛЕДОВАНИЕ ДАННОЙ ТЕМЫ ЯВЛЯЕТСЯ АКТУАЛЬНЫМ И ИНТЕРЕСНЫМ.

ВВИДУ НОВИЗНЫ ДАННОЙ ПРОБЛЕМАТИКИ ДЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА СТЕПЕНЬ РАЗРАБОТАННОСТИ ТЕМЫ ДОСТАТОЧНО НИЗКАЯ. ЗАРУБЕЖНЫЕ АВТОРЫ ПРЕДЛАГАЮТ БОЛЕЕ ШИРОКИЙ СПЕКТР СВОИХ КОНЦЕПЦИЙ И МЕТОДОЛОГИЙ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ. В ЦЕЛОМ, ТЕОРЕТИЧЕСКУЮ БАЗУ ИССЛЕДОВАНИЯ СОСТАВЛЯЮТ РАБОТЫ ТАКИХ ЗАРУБЕЖНЫХ АВТОРОВ, КАК СТЭНЛИ Э. ПОРТНИ, РАССЕЛ Д. АРЧИБАЛД, НЬЮЭЛЛ МАЙКЛ В., КИМ ХЕЛДМАН. СРЕДИ РОССИЙСКИХ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ. ИЗУЧАЮЩИХ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ МОЖНО ОТМЕТИТЬ В.А. ГНЕДЫХ, И.И. МАЗУР, В.Ю., НОВОТОРОВА И.В. МЫСИНА, В.Н. ФУНТОВА, В.Д. ШАПИРО И ДРУГИХ.

ОБЪЕКТОМ ИССЛЕДОВАНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В АВИАКОМПАНИИ ГКК ЭМИРЕЙТС.

ПРЕДМЕТОМ ИССЛЕДОВАНИЯ ЯВЛЯЮТСЯ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.

ЦЕЛЬ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ- АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ВЫЯВЛЕНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ АВИАКОМПАНИИ ГКК ЭМИРЕЙТС.

ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

- РАССМОТРЕТЬ ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
- ИЗУЧИТЬ СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРЕДСТАВИТЬ ИХ СРАВНИТЕЛЬНУЮ ХАРАКТЕРИСТИКУ;
- ПРОВЕСТИ АНАЛИЗ ПРАКТИЧЕСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ И ХАРАКТЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ;
- ПРЕДСТАВИТЬ ОБЩУЮ ХАРАКТЕРИСТИКУ АВИАКОМПАНИИ ГКК ЭМИРЕЙТС;
- ПРОВЕСТИ АНАЛИЗ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В АВИАКОМПАНИЯХ;
- ПРЕДСТАВИТЬ ОБОСНОВАНИЕ И ВЫБОР МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В АВИАКОМПАНИИ ГКК ЭМИРЕЙТС;
- ОБОСНОВАТЬ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА;
- ПРЕДСТАВИТЬ ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ;
- ПРОИЗВЕСТИ ОЦЕНКУ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВЕ МЕНЕДЖМЕНТА.

ТЕОРЕТИЧЕСКУЮ ОСНОВУ ИССЛЕДОВАНИЯ СОСТАВИЛИ ТРУДЫ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ УЧЕНЫХ, ТАКИХ КАК БОЕВА К.Ю., ВОЛОДИН Р.С., ГРИГАН А.М., ЖУРАВЕЛЬ В.Ф., ЗУБ А.Т., КУГУШЕВА Т.В., МОШКИН И.В., НУТАЙБЕКОВ Р.А., ПАРАХИНА В.Н., ТЕМИРКАНОВА А.В., ЧАЛОВА А.И., ЧЕРНЫШЕВ М.А. И ДРУГИХ.

ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В РАБОТЕ: АНАЛИЗА И СИНТЕЗА, СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА, АНАЛИЗА НОРМАТИВНОЙ И МЕТОДИЧЕСКОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ, УЧЕБНОЙ И НАУЧНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ. СТРУКТУРА РАБОТЫ ОБУСЛОВЛЕНА ЕГО СЛОЖНОСТЬЮ И ВКЛЮЧАЕТ ТРИ ГЛАВЫ И ДЕВЯТЬ ПАРАГРАФОВ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ, БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.

В ПЕРВОЙ ГЛАВЕ РАССМОТРЕНЫ ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ОПИСАНЫ ПРОЦЕССЫ И СТАНДАРТЫ, ПРЕДСТАВЛЕН ИХ СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ. ТАКЖЕ ВЫЯВЛЕНЫ ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ С УЧЕТОМ ПРИМЕНЕНИЯ ПОСЛЕДНИХ ДОСТИЖЕНИЙ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА.

ВО ВТОРОЙ ГЛАВЕ ПРЕДСТАВЛЕН АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В АВИАКОМПАНИИ «ЭМИРЕЙТС». ПРЕДСТАВЛЕНО ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ИМЕННО КАК АВИАПЕРЕВОЗЧИКА.

В ТРЕТЬЕЙ ГЛАВЕ РАЗРАБОТАНЫ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ С УЧЕТОМ СЛОЖИВШИХСЯ ПРОБЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ, А ТАКЖЕ НАКОПЛЕННЫХ РЕСУРСОВ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА.

1.ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

1.1.ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ СТАНОВЯТСЯ АКТУАЛЬНЫМИ ПРАКТИЧЕСКИ ДЛЯ КАЖДОЙ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, ЧТО ОБУСЛАВЛИВАЕТ НЕОБХОДИМОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ МЕТОДОЛОГИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И КАТЕГОРИЙ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.

ПРОЕКТ - ЭТО СОВОКУПНОСТЬ МЕРОПРИЯТИЙ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА,

НАПРАВЛЕННЫХ НА РЕШЕНИЕ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ ПО РЕШЕНИЮ ОПРЕДЕЛЕННОЙ ПРОБЛЕМЫ ЗА ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД ВРЕМЕНИ.

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ СИСТЕМУ МЕТОДОВ И АЛГОРИТМОВ ПЛАНИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ, А ТАКЖЕ СОВОКУПНОСТЬ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ – ДОСТАТОЧНО СЛОЖНЫЙ МНОГОСТУПЕНЧАТЫЙ И КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЦЕСС, БЕЗ ИНТЕГРАЦИИ КОТОРОГО В СТРУКТУРУ УПРАВЛЕНИЯ ВСЕМ ПРЕДПРИЯТИЕМ, ОН НЕ БУДЕТ ЭФФЕКТИВНЫМ.

ИМЕННО ПОЭТОМУ ВАЖНО РАССМОТРЕТЬ ОСОБЕННОСТИ ЕГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ИМ.

ПОД СИСТЕМОЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ МОЖНО ПОНИМАТЬ КОМПЛЕКС НАБОР ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОВ, А ТАКЖЕ ТЕХНОЛОГИЙ, КОТОРЫЕ СПОСОБСТВУЮТ ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗУЕМЫХ В ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ И ОПТИМИЗИРУЮТ ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ .

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ФОРМИРУЕТСЯ В ПЕРИОД ОСОЗНАНИЯ КОМПАНИЕЙ НЕОБХОДИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПОСРЕДСТВОМ ДОСТИЖЕНИЯ ОПРЕДЕЛЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ.

ИМЕННО ПОЭТОМУ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ОСНОВЫВАЕТСЯ НА ТАКИХ БАЗИСНЫХ АСПЕКТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КАК:

- МИССИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ, ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ,
- ВИДЫ И МАСШТАБЫ ПРОЕКТОВ,
- СИСТЕМА ОСНОВНЫХ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,
- ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ,
- ФИНАНСОВЫЕ ЦЕЛИ И ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ НЕСКОЛЬКИМИ МЕТОДАМИ:

- ПО ИНИЦИАТИВЕ И ПОД РУКОВОДСТВОМ УПРАВЛЯЮЩЕГО ЗВЕНА КОМПАНИИ,
- НЕПОСРЕДСТВЕННО СИЛАМИ СПЕЦИАЛЬНО СОЗДАННОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ – ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

ОДНАКО, СЛЕДУЕТ ОТМЕТИТЬ, ЧТО СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ – ЭТО ОСОБОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩЕЕ СОБОЙ БАЗИС УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФОРМУ ПЛАНИРОВАНИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ. ИМЕННО ПОЭТОМУ ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ УДЕЛЯЕТСЯ ПРОЦЕССАМ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТА, КОТОРЫЕ ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ РЕГЛАМЕНТАМИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ .

РЕСУРСНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ СОВОКУПНОСТЬ КАДРОВЫХ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ФИНАНСОВЫХ, ВРЕМЕННЫХ И ИНЫХ РЕСУРСОВ, КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМЫ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.

КАЖДЫЙ ПРОЕКТ ДОЛЖЕН ОСНОВЫВАТЬСЯ НА ОПРЕДЕЛЕННОМ ИНФОРМАЦИОННОМ ОБОСНОВАНИИ ПОДТВЕРЖДЕНИИ, КОТОРОЕ ОПРЕДЕЛЯЕТ ЕГО РЕАЛИЗАЦИЮ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ СОВОКУПНОСТЬ СЛЕДУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ:

- МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (СТАНДАРТЫ И ИНСТРУКЦИИ),
- СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (СТРУКТУРНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ),
- ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ И СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.

ОСНОВНЫМИ ЭТАПАМИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ ЯВЛЯЮТСЯ ПЛАНИРОВАНИЕ, РЕАЛИЗАЦИЯ, КООРДИНАЦИЯ, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. БАЛАШОВ А.И. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ.: УЧЕБНИК И ПРАКТИКУМ ДЛЯ АКАДЕМИЧЕСКОГО БАКАЛАВРИАТА - М.: ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮРАЙТ, 2015.- 383 С.
2. БЕЛОГРИВОВ А.А. К ВОПРОСУ О СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЯХ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ // ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. 2017. № 5 [ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕСУРС]. URL: [HTTP://ЭКОНОМИКА.SNAUKA.RU/2017/05/14763](http://экономика.snauka.ru/2017/05/14763) (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 12.01.2018).
3. БРОННИКОВА Т.С. РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА ПРОЕКТА. М.: ИНФРА-М, 2016. 224 С.
4. БЕРЕСТОВСКАЯ В.М., ТЮРЕНКОВ Д.Ю. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ // ГУМАНИТАРНЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ. – 2015. - №3. – С.13-15
5. ВАТРАК В.И. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / В.И. ВАТРАК // УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ . - 2014. - № 2. – С. 138 – 143 . [ЭБ

[HTTP://GREBENNIKON.RU](http://GREBENNIKON.RU)].

6. ВОРОПАЕВ В.И. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ДЛЯ РАЗНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН / В.И. ВОРОПАЕВ, Я.Д. ГЕЛЬРУД, О.А. КЛИМЕНКО // УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ. - 2014. - № 4. - С. 266-279. [ЭБ [HTTP://GREBENNIKON.RU](http://GREBENNIKON.RU)].
7. ВИХАНСКИЙ О.С., НАУМОВ А.И. МЕНЕДЖМЕНТ: УЧЕБНИК. 5-Е ИЗД., СТЕР. - М.: МАГИСТР: ИФРА-М, 2017. - 576 С.
8. ВОЛОДИН В.В. ИССЛЕДОВАНИЕ НОРМАТИВНОЙ БАЗЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ /В.В. ВОЛОДИН, А.Г. ДМИТРИЕВ, В.И. ХАБАРОВ. - М.: МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ», 2015. - 128 С.
9. ВОЛОДИН В.В., ХАБАРОВ В.И. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ: ТЕОРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ, ПРАКТИКА (МОНОГРАФИЯ) - М.: УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ», 2017 Г.
10. ВОЛОДИН В.В., ДМИТРИЕВ А.Г., ХАБАРОВ В.И. ОСНОВНЫЕ КОНЦЕПЦИИ СТАНДАРТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ //ИНТЕРНЕТ-ЖУРНАЛ «НАУКОВЕДЕНИЕ» ТОМ 7, №2 (2015)
[HTTP://NAUKOVEDENIE.RU/PDF/96EVN215.PDF](http://NAUKOVEDENIE.RU/PDF/96EVN215.PDF) (ДОСТУП СВОБОДНЫЙ).
11. ВОЛОДИН Р.С., МОШКИН И.В., ХУБУЛОВА В.В. ИНИЦИАТИВЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ // ВЕСТНИК ВОЛГОГРАДСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА. СЕРИЯ 3: ЭКОНОМИКА. ЭКОЛОГИЯ. 2015.№ 3 (32). С. 154-162.
12. ВОЛЩУКОВ Ю.Н. УСПЕШНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА. - М.: ОМЕГА-Л, 2017. - 126 С.
13. ГАЙЛУНЬ В.В. ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТОВ // ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. 2013. № 8 [ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕСУРС]. URL: [HTTP://ECONOMIKA.SNAUKA.RU/2013/08/2912](http://ECONOMIKA.SNAUKA.RU/2013/08/2912) (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 14.01.2018).
14. ГНЕДЫХ В.А. ЧТО ТАКОЕ КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ЗАЧЕМ ОНА НУЖНА КОМПАНИИ // СОВРЕМЕННЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИННОВАЦИИ. 2015. № 4 [ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕСУРС]. URL: [HTTP://WEB.SNAUKA.RU/ISSUES/2015/04/52665](http://WEB.SNAUKA.RU/ISSUES/2015/04/52665) (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 03.01.2018).
15. ГОНЧАРОВ Г.А. УПРАВЛЕНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ: СЛОЖНОСТИ И ИХ РЕШЕНИЕ НА ПУТИ К УСПЕХУ // ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ. 2016. №1 (19). С.7-11.ЗАЙЦЕВ К.А. ПРИКЛАДНАЯ МЕТОДИКА АНАЛИЗА СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ // СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ, 2012. - №5. - С.51-55
16. ГОСТ Р 54869—2011 «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ»: УТВЕРЖДЕН ПРИКАЗОМ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ ОТ 22 ДЕКАБРЯ 2011 Г. № 1582-СТ. ДОСТУП ИЗ СПРАВ.-ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ «КОНСУЛЬТАНТПЛЮС».
17. ГОСТ Р 56715.5-2015 «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА. ЧАСТЬ 5. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ»: УТВЕРЖДЕН ПРИКАЗОМ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ ОТ 17 НОЯБРЯ 2015 Г. № 1828-СТ. ДОСТУП ИЗ СПРАВ.-ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ «КОНСУЛЬТАНТПЛЮС».
18. ЗУБ А.Т. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: УЧЕБНИК И ПРАКТИКУМ ДЛЯ АКАДЕМИЧЕСКОГОБАКАЛАВРИАТА - М.: ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮРАЙТ, 2015.- 422 С.
19. ИЛЬИНА О.Н. МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: СТАНОВЛЕНИЕ, СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ. - М.: ВУЗОВСКИЙ УЧЕБНИК: ИНФРА-М, 2016 - 208 С.
20. КЛИШИН А.И. АНАЛИЗ СТАНДАРТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. АСПЕКТ: УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ // СОВРЕМЕННЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИННОВАЦИИ. 2016. № 6 [ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕСУРС]. URL: [HTTP://WEB.SNAUKA.RU/ISSUES/2016/06/69232](http://WEB.SNAUKA.RU/ISSUES/2016/06/69232) (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 23.09.2018).
21. КОЗОДАЕВ М.А. ПРОСТЫЕ СЛОЖНЫЕ КОММУНИКАТИВНЫЕ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ // УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ. - 2014. - № 4. - С. 302 - 326. [ЭБ [HTTP://GREBENNIKON.RU](http://GREBENNIKON.RU)].
22. КОМПАНИЙЦЕВА О.В. О ПРОЦЕССЕ ИНТЕГРИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ФУНКЦИЙ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА //ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ. - 2013. - №2. С.14
23. МЕРЕДИТ Д., МАНТЕЛ С. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. 8-Е ИЗД. СПб.: ПИТЕР, 2014. 639 С.
24. МОСКВИН В. К СОЗДАНИЮ ЕДИНОЙ КЛАССИФИКАЦИИ ПРОЕКТОВ // ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ. 2012.- № 8. - С. 9
25. МЫЛЬНИКОВ Л. А. ОБЗОР КОНЦЕПЦИЙ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ // ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ РОССИИ. - 2010. - N 3. С. 34-39.
26. МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТАНДАРТ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ ISO 21500:2012
27. МЫСИН И.В. ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТОВ МОДЕРНИЗАЦИИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ // ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. 2016. № 1 [ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕСУРС]. URL: [HTTP://ECONOMIKA.SNAUKA.RU/2016/01/10567](http://ECONOMIKA.SNAUKA.RU/2016/01/10567) (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 13.01.2018).

28. НЕРЕТИНА Е.А., БОЧКИНА О.Н. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВЕ SCRUM МЕТОДОЛОГИИ // УЭК.С. 2017. №4 (98). URL: [HTTPS://CYBERLENINKA.RU/ARTICLE/N/UPRAVLENIE-PROEKTAMI-NA-OSNOVE-SCRUM-METODOLOGII](https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-proektami-na-osnove-scrum-metodologii) (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 12.03.2018)
29. НОВОТОРОВ В.Ю. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ // СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ, 2011. - № 3 (03). С.13.-15
30. НУТАЙБЕКОВ Р.А. КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: ОТ МЕТОДОЛОГИИ К ПРАКТИКЕ. – М.: АЛЬПТИНАПАБЛИШЕР, 2015 – 236 С.
31. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИТ-ПРОЕКТАМИ В РОССИИ // УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ФИНАНСЫ. – 2010. - №4. – С.34-36
32. ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ЭМИРЕЙТС // [HTTPS://WWW.EMIRATES.COM/RU/RUSSIAN/ABOUT-US/BUSINESS-MODEL/FINANCIAL-TRANSPARENCY.ASPX](https://www.emirates.com/ru/russian/about-us/business-model/financial-transparency.aspx)
33. ПАВЛОВ А.Н. УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ СТАНДАРТА PMI THESTANDARTFORPROGRAMMANAGEMENT. ИЗЛОЖЕНИЕ МЕТОДОЛОГИИ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРИМЕНЕНИЮ / А.Н. ПАВЛОВ. – М.: БИНОМ. ЛАБОРАТОРИЯ ЗНАНИЙ, 2014. – 304 С.
34. ПЕРСОД Н.Л. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭФФЕКТИВНОЙ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ / НАТАЛЬЯ ПЕРСОД // СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ. – 2014. - № 3. – С. 194 – 202. [ЭБ HTTP://GREBENNIKON.RU].
35. ПОЛКОВНИКОВ А.В., ДУБОВИК М.Ф. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. ПОЛНЫЙ КУРС МВА. М.: ОЛИМП-БИЗНЕС, 2015. 529 С.
36. ПОПОВА М.И. НЕОБХОДИМО ЛИ ВНЕДРЯТЬ КСУП НА ПРЕДПРИЯТИИ // СОВРЕМЕННЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИННОВАЦИИ. 2016. № 3 [ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕСУРС]. URL: HTTP://WEB.SNAUKA.RU/ISSUES/2016/03/65337 (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 14.01.2018).
37. ПРЕСНЯКОВА А.Д. СОВРЕМЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ // СОВРЕМЕННЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИННОВАЦИИ. 2016. № 6 [ЭЛЕКТРОННЫЙ РЕСУРС]. URL: HTTP://WEB.SNAUKA.RU/ISSUES/2016/06/68409 (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 18.01.2018).
38. РАЗУ М.Л. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ. ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ/ М.Л. РАЗУ [И ДР.]/УЧЕБНИК / КОЛЛЕКТИВ АВТОРОВ; ПОД РЕДАКЦИЕЙ ПРОФЕССОРА М.Л. РАЗУ. – 3-Е ИЗД., ПЕРЕРАБ. И ДОП. – М.:КНОРУС, 2016. – 768 С.
39. РУКОВОДСТВО К СВОДУ ЗНАНИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ (РУКОВОДСТВО РМВОК). ЧЕТВЕРТОЕ ИЗДАНИЕ. PROJECTMANAGEMENTINSTITUTE, 2012. – 464 С.
40. РУЧКИН А.В. , ТРОФИМОВА О.М.УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ПОДХОДЫ // ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ. – 2017. -№1. – С.12-18
41. СЕЛЮК А.В. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ: УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ. ТЮМЕНЬ, 2015. 132 С.
42. САЗЕРЛЕНД ДЖ. SCRUM, РЕВОЛЮЦИОННЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ. – М.: МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР. 2016, С.45
43. СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ / БОЕВА К.Ю., ВОЛОДИН Р.С., ГРИГАН А.М., ЖУРАВЕЛЬ В.Ф., КУГУШЕВА Т.В., МОШКИН И.В., ПАРАХИНА В.Н., ТЕМИРКАНОВА А.В., ЧАЛОВА А.И., ЧЕРНЫШЕВ М.А.; РЕД. Т.Ю. АНОПЧЕНКО, МОСКВА, 2016.
44. СООЛЯТТЭ А.Ю. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В КОМПАНИИ: МЕТОДОЛОГИЯ, ТЕХНОЛОГИИ, ПРАКТИКА: УЧЕБНИК. – М.: МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ», 2012
45. СТАДНИЧЕНКО А. Ф. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ // МОЛОДОЙ УЧЕНЫЙ. — 2017. — №23. — С. 68-71.
46. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ. ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ: УЧЕБ. ПОСОБИЕ ДЛЯ ВУЗОВ / М.А. ЧЕРНЫШЕВ, И.Ю. СОЛДАТОВА, Е.М. БОРТНИК; РЕД. М.А. ЧЕРНЫШЕВ. - РОСТОВ Н/Д: ФЕНИКС, 2014.
47. ТЕБЕКИН А.В ЭВОЛЮЦИЯ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: МИРОВОЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ // РОССИЙСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО. 2017. №24. URL: [HTTPS://CYBERLENINKA.RU/ARTICLE/N/EVOLYUTSIYA-METODOV-UPRAVLENIYA-PROEKTAMI-MIROVOY-OPYT-I-PERSPEKTIVY-RAZVITIYA](https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-metodov-upravleniya-proektami-mirovoy-opyt-i-perspektivy-razvitiya) (ДАТА ОБРАЩЕНИЯ: 04.12.2018).
48. ФЕДОРОВ В.А. СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ: ПОНЯТИЕ, ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ И АНАЛИЗА // НОВОЕ СЛОВО В НАУКЕ: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ: МАТЕРИАЛЫ VIII МЕЖДУНАР. НАУЧ.-ПРАКТ. КОНФ. (ЧЕБОКСАРЫ, 10 АПР. 2016 Г.) / РЕДКОЛ.: О.Н. ШИРОКОВ [И ДР.] – ЧЕБОКСАРЫ: ЦНС «ИНТЕРАКТИВ ПЛЮС», 2016. – № 2 (8). – С. 260
49. ФУНТОВ В. Н. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В КОМПАНИИ: УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СПЕЦИАЛИЗАЦИИ, СПЕЦИАЛЬНОСТИ "МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ". – М. – СПБ. [И ДР.]: ПИТЕР , 2014, С.48
50. ХОДЫРЕВА Е. А. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: МОНОГРАФИЯ. - КИРОВ: ООО «РАДУГА-ПРЕСС», 2016. - С. 19-34.

51. ШАПИРО В.Д. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ ДЛЯ СТУДЕНТОВ / И.И. МАЗУР, В.Д. ШАПИРО, Н.Г. ОЛЬДЕРОГГЕ. М.: ОМЕГА-Л, 2013. - 960 С.
52. IPMA OCB, ORGANIZATIONAL COMPETENCE BASELINE / REQUIREMENTS TO COMPETENCE OF THE ORGANIZATION IN THE FIELD OF MANAGEMENT OF THE PROJECTS OF M.: OCHU «UKTS «DESIGN PRACTICE», 2014. 137 WITH. P. 39.
53. OBRADOVIĆA V., CICVARIĆKOSTIĆA S., MITROVIĆA Z. RETHINKING PROJECT MANAGEMENT – DID WE MISS MARKETING MANAGEMENT? // PROCEEDIA - SOCIAL AND BEHAVIORAL SCIENCES. 2016. № 226. P. 390 – 397. P. 392.
54. INVESTMENT PROJECT FINANCING PROJECT PREPARATION GUIDANCE NOTE. WORLD BANK. OPSPQ, 2013. 31 P. P.5.
55. HLODVERSDOTTIRA K.H., INGASONB H.T., JONASSONC H.I. THE STATUS OF PROJECT MANAGEMENT WITHIN A CITY HALL OF A EUROPEAN CAPITAL // PROCEEDIA - SOCIAL AND BEHAVIORAL SCIENCES. 2013. № 74. P. 305–315.
56. C BEKKER M. PROJECT GOVERNANCE – THE DEFINITION AND LEADERSHIP DILEMMA // PROCEEDIA - SOCIAL AND BEHAVIORAL SCIENCES 194 (2015) 33 – 43. P. 34.
57. PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION OF JAPAN [E-RESOURCE]. URL: HTTP:// WWW.PMAJ.OR.JP/ENG/INDEX.HTM (DATE OF REFERENCE 12.08.2016).

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/magisterskaya-rabota/53834>