

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/540213>

**Тип работы:** Курсовая работа

**Предмет:** Прогнозирование и планирование

ВВЕДЕНИЕ 3

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В ОБЩЕСТВЕННОМ СЕКТОРЕ 5

1.1. Содержание планирования и прогнозирования в общественном секторе 5

1.2. Содержание принципов объекта и субъектов планирования и прогнозирования 8

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В ОБЩЕСТВЕННОМ СЕКТОРЕ (НА ПРИМЕРЕ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА) 14

2.1. Анализ социально-экономического развития субъектов входящих в Сибирский Федеральный округ 14

2.2. Обзор планово-прогнозных документов субъектов Сибирского Федерального округа 18

2.3. Направление совершенствования планово-прогнозных документов указанных субъектов Сибирского Федерального округа 22

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 26

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 29

Все интересы имеют единую цель — обеспечение устойчивого развития территории. Таким образом, стратегический план включает в себя интересы всех субъектов.

Форма стратегического планирования, применяемая в СФО – это стратегия развития, которая была подробно описана в теоретической части курсовой работы. Существующая программа социального развития СФО была разработана сроком до 2035 года на долгосрочную перспективу. Главным ориентиром для реализации стратегии является достижение показателей социально-экономического развития утверждёнными в данном документе и не противоречащими стратегии развития РФ.

Проблемы стратегического управления

1. Недостаточная координация между уровнями власти

Одной из основных проблем является недостаточная координация между различными уровнями власти (федеральным, региональным и муниципальным). Это приводит к дублированию функций, неэффективному использованию ресурсов и замедлению процесса принятия решений. Для улучшения ситуации необходимо разработать механизмы взаимодействия и координации между различными уровнями управления.

2. Ограниченные финансовые ресурсы

Рязанская область сталкивается с проблемой ограниченных финансовых ресурсов, что затрудняет реализацию многих стратегических проектов и программ. Недостаток бюджетных средств и ограниченные возможности привлечения частных инвестиций ограничивают развитие региона. Важным направлением является поиск дополнительных источников финансирования, включая государственно-частное партнерство и международные гранты.

3. Недостаточное участие населения и бизнеса. Процессы стратегического планирования и реализации стратегий в регионе часто проходят без достаточного вовлечения местного населения и бизнес-сообщества. Это приводит к недостаточной поддержке со стороны граждан и предпринимателей, а также к игнорированию их потребностей и интересов. Для повышения эффективности стратегического управления необходимо активнее привлекать общественность и бизнес к процессу принятия решений.

4. Слабая инновационная инфраструктура. В регионе недостаточно развита инновационная инфраструктура, что ограничивает потенциал для технологического развития и внедрения новых технологий. Необходимы меры по поддержке научных исследований и разработок, созданию технопарков и бизнес-инкубаторов, а также стимулированию инновационной деятельности.

5. Экологические проблемы. Промышленное загрязнение и недостаточное внимание к вопросам охраны окружающей среды представляют серьезную угрозу для устойчивого развития региона. Экологические проблемы требуют комплексного подхода и разработки специальных программ, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду и повышение экологической устойчивости.

2.3. Направление совершенствования планово-прогнозных документов указанных субъектов Сибирского Федерального округа

Сценарный подход представляет собой мощный инструмент стратегического управления, позволяющий регионам адаптироваться к неопределенности и быстро изменяющимся условиям внешней и внутренней среды. Сценарный подход предусматривает разработку нескольких альтернативных сценариев развития, которые учитывают возможные изменения в экономике, политике, социальной сфере и экологии. Это позволяет региональным властям и заинтересованным сторонам быть готовыми к различным вариантам будущего и принимать обоснованные решения на основе комплексного анализа. В данном разделе рассматриваются этапы разработки перспектив развития Рязанской области на основе сценарного подхода. Этапы разработки сценариев развития

#### 1. Анализ текущего состояния и тенденций

На первом этапе проводится всесторонний анализ текущего состояния СФО, включая экономические, социальные, экологические и инфраструктурные аспекты. Используются различные методы анализа, такие как SWOT-анализ и PEST-анализ, для выявления сильных и слабых сторон региона, а также возможностей и угроз. Особое внимание уделяется анализу ключевых тенденций, которые могут оказать значительное влияние на будущее развитие региона.

#### 2. Идентификация ключевых факторов неопределенности

На этом этапе определяются ключевые факторы неопределенности, которые могут существенно повлиять на развитие СФО. Эти факторы могут включать изменения в государственной политике, экономическую нестабильность, технологические прорывы, демографические изменения и экологические риски. Идентификация таких факторов позволяет сфокусироваться на наиболее важных аспектах, которые требуют внимательного мониторинга и анализа.

#### 3. Разработка альтернативных сценариев

Основываясь на результатах анализа и идентификации факторов неопределенности, разрабатываются несколько альтернативных сценариев развития региона. Каждый сценарий описывает возможные будущие состояния региона с учетом различных комбинаций факторов. Сценарии могут включать оптимистический, пессимистический и базовый варианты, а также сценарии с учетом наиболее вероятных изменений.

□ Оптимистический сценарий: предполагает благоприятное развитие событий, включая устойчивый экономический рост, успешное привлечение инвестиций, развитие инновационных технологий и улучшение качества жизни населения.

□ Пессимистический сценарий: описывает неблагоприятное развитие, включая экономические кризисы, ухудшение экологической ситуации, демографические проблемы и социальные конфликты.

□ Базовый сценарий: представляет собой наиболее вероятное развитие событий, учитывающее текущие тенденции и прогнозируемые изменения.

#### 4. Оценка и выбор предпочтительного сценария

Каждый из разработанных сценариев оценивается с точки зрения его воздействия на социально-экономическое развитие СФО. Оценка включает анализ возможных последствий реализации каждого сценария для экономики, социальной сферы, экологии и инфраструктуры. На основе этой оценки выбирается предпочтительный сценарий, который будет служить основой для разработки стратегических планов и программ.

#### 5. Разработка стратегических планов и программ

На основе выбранного сценария разрабатываются конкретные стратегические планы и программы, направленные на достижение поставленных целей и минимизацию рисков. Эти планы включают конкретные меры и проекты, распределение ресурсов, определение ответственных за их реализацию и установление сроков выполнения. Важно обеспечить гибкость стратегических планов, чтобы они могли быть адаптированы к изменениям условий.

#### 6. Мониторинг и корректировка

Сценарный подход предусматривает постоянный мониторинг реализации стратегических планов и программ, а также оценку их эффективности. Важно регулярно пересматривать и обновлять сценарии с учетом новых данных и изменений в среде. Это позволит своевременно вносить необходимые корректировки в стратегические планы и программы, обеспечивая их актуальность и эффективность.

#### Примеры сценариев для СФО

Оптимистический сценарий предполагает успешное привлечение инвестиций в промышленность и агропромышленный сектор, активное развитие инновационных технологий, создание новых рабочих мест и повышение уровня жизни населения. СФО становится центром притяжения для высококвалифицированных специалистов и туристов благодаря богатому культурному наследию и развитой инфраструктуре. Экологические программы способствуют улучшению состояния окружающей среды.

Пессимистический сценарий описывает ситуацию, при которой регион сталкивается с экономическими трудностями, оттоком населения и ухудшением экологической ситуации. Базовый сценарий учитывает текущие тенденции и прогнозируемые изменения, предполагая стабильное, но незначительное экономическое развитие.

Разработка перспектив развития СФО на основе сценарного подхода позволяет учитывать разнообразие возможных изменений в будущем и принимать обоснованные стратегические решения. Сценарный подход обеспечивает гибкость и адаптивность стратегического управления, что является ключевым фактором успешного развития региона в условиях неопределенности и динамичных изменений.

1. Федеральный закон «О государственной социальной помощи» от 17.07.1999 N 178-ФЗ. [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) (дата обращения 21.01.2025).
2. Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) (дата обращения 21.01.2025).
3. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) (дата обращения 21.01.2025).
4. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ (ред. от 17.02.2023) «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL.: <https://legalacts.ru/doc/FZ-o-strategicheskom-planirovanii-v-Rossijskoj-Federacii/> (дата обращения 21.01.2025)
5. Стратегия инновационного развития РФ на период до 2030 года, от 08.12.2011 года № 2227-р в редакции от 18.10.2018 года [Электронный ресурс]. URL.: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_123444/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_123444/) (дата обращения 21.01.2025)
6. Азанова, О. Ю. Особенности стратегического планирования: муниципальный уровень / О. Ю. Азанова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 18 (360). — С. 159-161 – Текст электронный (дата обращения 21.01.2025)
7. Ансофф И. Стратегическое управление. – 1989.
8. Ахмедуев А. Ш., Рабаданова А. А. Стратегическое управление социально-экономическим развитием региона. – 2023. – 210 с.
9. Бабина, О. И. Теория, методология и практика регионального стратегического планирования : монография / О.И. Бабина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 122 с.
10. Байгереев М. Основы стратегического менеджмента //Человек и труд. – 2022. – №. 2. – С. 12-16.
11. Болтунов С.А. Развитие регионов и муниципальных образований в поиске методов разработки стратегии развития региона / С.А. Болтунов, Ю.Н. Лапыгин // Муниципальная академия. – 2021. – № 2. – С. 115-121–
12. Веснин В. Р. Стратегическое управление. – «Издательство «Проспект», 2024. – 414 с.
13. Гимазова Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю.В. Гимазова; под общей редакцией Н.А. Омельченко. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 453 с.
14. Научный редактор О. Нижельская Портер Майкл Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов/ Майкл Портер ; Пер. с англ. — 3-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2021 — 453 с.
15. О.С. Виханский: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ. Издательство: Гардарики, 2022. – 296 с.
16. Пивень И. Г., Мартынова Т. А. Стратегическое управление социально-экономическим развитием региона //Новые технологии. – 2021. – №. 2. – С. 120-124.
17. Портер М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей конкурентов. – Альпина Паблишер, 2022. – 450 с.
18. Сангадиева И. Г. Стратегическое управление социально-экономическим развитием региона. – 2024. – 320 с.
19. Филобокова Л. Ю. SNW-, STEP-и SWOT-анализ в системе стратегического управления малым предпринимательством //Экономический анализ: теория и практика. – 2019. – №. 17. – С. 36-39.
20. Шестопап Ю. Т. и др. Стратегический менеджмент //учебник/ЮТ Шестопап, ВД Дорофеев.–М.: КноРус. – 2023. – Т. 320.
21. Национальный портал о стратегическом планировании и устойчивом развитии. — URL: <https://www.strategy.ru> (дата обращения: 13.12.2024).
22. Портал «Инновации и развитие регионов». — URL: <https://www.innregion.ru> (дата обращения: 21.01.2025).

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/540213>