

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/54858>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Управление проектами

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД КАК ОСНОВА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ 4

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 14

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ 15

ВВЕДЕНИЕ

Система управления проектами на предприятии включает стратегический, тактический (функциональный) и оперативный уровень. Наличие всех трех уровней в управлении проектами характеризует системный подход. Его главной характеристикой является рассмотрение проекта предприятия как целостной системы, каждый элемент которой нуждается в контроле.

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД КАК ОСНОВА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Экономические субъекты, фирмы, являются сложной системой, которая представляет собой упорядоченную совокупность различных элементов, которые взаимодействуют между собой и находятся под воздействием внешней среды, при этом функционируя в интересах реализации главной цели предприятия – достижения экономической эффективности его деятельности .

Предприятие, как система, которая реализует различные проекты, включает в себя объекты и субъекты управления.

Субъектом управления проектами является система управления, которая формирует цели функционирования предприятия и осуществляет контроль.

К основным функциям системы управления проектами на предприятии относятся :

планирование,

учет,

анализ,

2

контроль

регулирование бизнес - процессов.

Данные функции должен выполнять аппарат управления проектами, который состоит из служб и отделов, выполняющих отдельные функции: например, плановый и финансовый отделы, бухгалтерия, отдел сбыта и снабжения и т.д.

Система управления проектами на предприятии включает стратегический, тактический (функциональный) и оперативный уровень.

Наличие всех трех уровней в управлении проектами характеризует системный подход. Его главной характеристикой является рассмотрение проекта предприятия как целостной системы, каждый элемент которой нуждается в контроле.

На стратегическом уровне происходит учет того воздействия, которое окажет на предприятие реализованный проект.

На тактическом уровне проект может моделироваться и меняться в зависимости от действия факторов внутренней и внешней среды.

На оперативном уровне определяются текущие ресурсы для обеспечения проекта, которые направляются на реализацию основных моментов, а также ответственные лица.

Таким образом, системный подход в управлении проектами компании призван минимизировать все возможные риски по проекту.

В процессе управления проектами предполагается возникновение информационных потоков между объектом и субъектом системы управления, а также между ним и внешней средой. Эти потоки

характеризуют прямую и обратную связь в системе управления .

После анализа состояния проекта и данных, которые поступают из внешней среды, система определяет цели функционирования экономического объекта и вырабатывает методы воздействия на объект управления (с помощью прямой связи).

Обратная связь между субъектом и объектом характеризует поступающую информацию об изменениях в объекте управления.

В процессе управления проектами вся информация должна регистрироваться, передаваться, храниться, накапливаться и обрабатываться. Комплекс этих действий представляет собой информационный процесс управления.

Исходная получаемая в ходе анализа информация преобразуется затем в результатную информацию, которая используется для формирования управленческих решений.

Решения в системе управления проектами принимаются людьми на основе информации, появляющейся в информационной системе. Так как информационный поток состоит из первичной и результатной информации, то процесс преобразования информации в информационной системе автоматически выполняется техническими средствами по заранее составленным аналитическим алгоритмам, без непосредственного вмешательства человека .

З

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Система управления проектами на предприятии включает стратегический, тактический (функциональный) и оперативный уровень. Наличие всех трех уровней в управлении проектами характеризует системный подход. Его главной характеристикой является рассмотрение проекта предприятия как целостной системы, каждый элемент которой нуждается в контроле.

Субъектом управления проектами являются участники проектов, которые принимают участие в разработке и принятии управленческих решений.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Васина А. А. Финансовая диагностика и оценка проектов / А. А. Васина – СПб.: Питер, 2014. – 448 с.
2. Давнис В. В. Модели и методы социально-экономического прогнозирования: учебное пособие / В. В. Давнис, В. И. Тинякова, С. И. Мокшина – Воронеж: ВГУ, 2014. – 116 с.
3. Дзюбенко А.Л. Информационные системы в управлении. – М.: Инфра-М, 2014. – 227 с.
4. Колесников С.Н. Стратегии бизнеса: управление ресурсами и запасами – М.: Статус Кво, 2014. – 338 с.
5. Сазонова С.В. Управление организацией и его информационные системы. – М.: Дело, 2013. – 482 с.
6. Симченко Н.Н. Информационные системы управления производственной компанией. – Оренбург, 2014. – 336 с.
7. Складенко В.К., Прудников В.М. Экономика предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 259 с.
8. Экономика предприятия//Под ред. проф. О.И. Волкова, М.: ИНФРА-М, 2015. – 330 с.
9. <http://www.refa.de/home> - институт менеджмента, инноваций и бизнес – анализа
10. <http://www.pravo.gov.ru/> - интернет-портал правовой информации
11. <http://www.jobgrade.ru> – статьи об организации труда на предприятии
12. <http://consulting.1c.ru> – управление предприятием
13. <http://investobserver.info> –институт управления бизнесом
14. <http://infomanagement.ru/> - все о менеджменте
15. <http://ecsocman.hse.ru/> - федеральный портал экономика, менеджмент
16. <http://institutiones.com/> - экономический портал

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/54858>