

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/56835>

**Тип работы:** Курсовая работа

**Предмет:** Управление персоналом

Оглавление

Введение 3

Глава 1. Теоретические аспекты управления инновационной политикой в современной экономике 7

1.1 Понятие, сущность и виды инноваций 7

1.2 Система внутрифирменного управления инновационными процессами 8

1.3. Методы оценки эффективности инноваций 12

Глава 2. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКОЙ В ООО "ДЖЕНЕРАЛ ДЕВЕЛОПМЕНТ ГРУПП" 15

2.1. Характеристика и анализ процесса управления инновациями 15

2.2. Анализ эффективности инновационной деятельности ООО «Дженерал Девелопмент Групп» 21

Глава 3. ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ООО «Дженерал Девелопмент Групп» 50

Заключение 53

Список использованных источников и литературы 55

Введение

Актуальность данной темы исследования. Инновационная политика на строительных предприятиях обуславливается рядом объективных событий и факторов, главным из которых считается направление - развития экономики России, как инновационной, в сфере развития управления проектной деятельностью. В течение последних десятков лет в отечественной и зарубежной литературе уделяется большой интерес методам внедрения инноваций на строительных предприятиях. Но, тем не менее, строительная отрасль, в которой за последнее время широко применяется методология управления проектами, характеризующейся определенной спецификой, рассматривающая вопросы управления проектами.

На сегодняшний день недостаточно эффективно использует методологию управления проектами, сконцентрировав основной акцент на управлении проектами в области разработки новых видов продуктов и т.п., и не уделяя должного внимания в управлении проектами по поддержанию производственных мощностей. Как отметил В.В.Путин на пленарном заседании Петербургского экономического форума: "Задачи, которые стоят перед нами, требуют и новых подходов к управлению развитием, и здесь мы намерены активно использовать проектный принцип" .

Сегодняшнее развитие строительного сектора экономики в России характеризуется инвестиционной активностью как со стороны западных, так и восточноазиатских партнеров. Правительство Российской Федерации уделяет особое внимание сфере проектного управления на предприятиях во всех отраслях строительного сектора страны.

Управление инновационными проектами - сравнительно новое направление в области управленческого менеджмента. Одной из причин формирования управления проектами, как предмета исследования, как науки, послужило обстоятельство растущей (прогрессирующей) конкуренции на мировых экономических и промышленных площадках. В связи с этим появляется потребность рационального применения существующих ресурсов (финансовых, производственных, людских) с целью повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта, которые требуют от менеджеров все больше сил и обработки информации. Управление проектами дает возможность выбора масштабов и направлений деятельности, независимость в управлении имеющимися ресурсами, в формировании команды проекта и привлечении внешних участников, а также в распределении результатов проектной деятельности.

Управление инновационными проектами стало признанной во всем мире концепцией внедрения новой продукции, технологии в реформировании предприятий и организаций. Благодаря эффективному ведению проектной деятельности, как метод ведения бизнеса, организации достигают значительного увеличения прибыли.

Как новая управленческая культура, управление проектами дает возможность осуществить трансформацию от хаотичного и спонтанного развития к целенаправленному планомерному развитию, движению от отдельных проектов и программ через проектно-направленные организации и компании, к проектно-ориентированному бизнесу так и обществу в целом, как развивающимся большим системам. Эффективное функционирование строительных предприятий в настоящее время является одним из важнейших факторов устойчивого экономического развития России. На сегодняшний день строительный сектор обладает высоким научно-техническим, производственным и кадровым потенциалом. Строительство определяет стратегическое направление развития экономики страны, развитие наукоемких товаров народного потребления, играет ключевую роль в структурном реформировании российской экономики.

Частичная загрузка мощностей приводит к тяжелому бремени накладных расходов в составе себестоимости. Большинство российских предприятий сохранили организационную структуру управления, с бюрократическими принципами. Ступени распределения полномочий и ответственности, стандартизованные правила, управления исходят из прецедентов, и эти принципы плохо работают в современных, развивающихся экономических условиях. В результате перечисленных причин мы наблюдаем низкую эффективность и недостаточную управляемость промышленных предприятий.

В сложившихся развивающихся экономических условиях необходимо подготовить и выстроить новую систему управления предприятием способную за наименьший срок адаптировать предприятия в соответствии с потребностями и тенденциями рынка. В связи с этим возрастает актуальность исследований в разработке научно обоснованных и практически применимых методик в эффективности управления проектами, реализуемых в условиях действующего промышленного предприятия. Проектный подход дает возможность формировать гибкие организационные структуры, предназначенные для решения определенных задач при неизменных отклонениях от запланированного хода выполнения работ. Управление производством при помощи проектов дает возможность сосредоточиться на достижении поставленных целей, и вместо долгого и очень формального выполнения регламентированных процессов, осуществлять короткое и прямое взаимодействие, координацию и четкое разделение труда. Сегодня перед руководителями предприятия ООО "Дженерал Девелопмент Групп" остро стоят вопросы конкуренции.

Объектом исследования выступает инновационная политика на строительном предприятии ООО "Дженерал Девелопмент Групп".

Предметом исследования является процессный подход в управлении проектом на строительном предприятии ООО "Дженерал Девелопмент Групп" при реализации объекта капитального строительства. Цель состоит в комплексном научном анализе и оценке в сфере организации инновационными проектами на строительном предприятии ООО "Дженерал Девелопмент Групп".

Для достижения поставленной цели были поставлены и решены следующие задачи:

- рассмотрены виды инвестиций в строительстве;
- предложены рекомендации по инвестиционному проекту на предприятии ООО "Дженерал Девелопмент Групп".

Теоретической и методологической основой для исследования послужили научные статьи отечественных и зарубежных авторов в области управления инвестиционной деятельностью, в области управления проектами, а также материалы периодической печати по данной проблематике, использование статей, научной литературы, электронных изданий интернет ресурсов.

Информационно-эмпирическую базу исследования составляют данные, изложенные в отчетности ООО "Дженерал Девелопмент Групп", а также фактические данные, собранные автором в ходе исследования на указанном предприятии.

## Глава 1. Теоретические аспекты управления инновационной политикой в современной экономике

### 1.1 Понятие, сущность и виды инноваций

Инвестиции (капитальные вложения) – это совокупность затрат материальных, трудовых и денежных ресурсов, направленных на расширенное воспроизводство, основных фондов всех отраслей народного хозяйства. Инвестиции – относительно новый для нашей экономики термин. Понятие инвестиций охватывает реальные инвестиции (затраты на воспроизводство основных фондов), «финансовые» (портфельные) инвестиции, то есть вложения в акции, облигации, другие ценные бумаги, связанные

непосредственно с титулом собственника, дающим право на получение доходов от собственности  
Инвесторы - это субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных и привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование. Инвесторами могут быть: федеральные и региональные управляющие органы, частные лица, различные юридические лица, иностранные частные и юридические лица, международные фонды, государства в целом.

Все разновидности инвестором имеют равные права на ведение инвестиционной деятельности. Инвестор может выполнять сразу несколько функций участников инвестиционного процесса. Перечислим участников инвестиционного процесса.

Заказчики - юридические или физические лица, производят финансирование проекта, контролируют его ведение на всех стадиях. Заказчик может не быть инвестором, тогда он выполняет функции владельца, распоряжается инвестициями на условиях заключенного с участниками договора.

Исполнители занимаются организаторскими функциями и занимаются непосредственным исполнением договорных обязательств.

Пользователь может не быть инвестором, тогда отношения с пользователями регулируются договором. Инвестор в этом случае ведет контроль за целевым использованием средств, распоряжается результатами проекта. Инвестор может передавать права на проект любым лицам в рамках договорных обязательств. Существует несколько принципов инвестиционной политики:

1. «Золотое банковское правило»: использование и получение средств должно происходить в установленные сроки, и поэтому краткосрочные проекты финансируют за счет краткосрочных средств, а долгосрочные за счет долгосрочных;
2. Принцип платежеспособности: планирование инвестиций должно сохранять платежеспособность предприятия в любое время;
3. Принцип рентабельности инвестиций: для всех инвестиций необходимо выбирать самые дешевые способы финансирования;
4. Принцип сбалансированности рисков: самые рискованные инвестиции должны финансироваться за счет собственных средств;
5. Принцип приспособления к потребностям рынка: необходимо учитывать конъюнктуру рынка и свою зависимость от предоставления заемных средств;
6. Принцип предельной рентабельности: следует выбирать максимально рентабельные инвестиции.

Список использованных источников и литературы

1. Нормативно-правовые акты Российской Федерации
1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26 января 1996 года № 14-ФЗ (в действующей ред.) // СЗ РФ. - 1996.
2. Федеральный закон от 21.07.1997 г. №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»// СПС Консультант Плюс.
3. Федеральный закон об экологической экспертизе от 23.11.1995г.№174-ФЗ (в действующей ред.)// СПК Гарант
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 16.02.2008 г.№87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию»//СПС Консультант Плюс.
5. ГОСТ Р21.1101-2013 Основные требования к проектной и рабочей документации//СПС Гарант
6. ГОСТ Р54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Официальное издание. Утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22.12.2011 г. № 1582-ст и введен в действие с 01.09.2012 г. М.: Стандартинформ, 2011.
7. ГОСТ Р54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. Официальное издание. Утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22.12.2011 г. № 1583-ст и введен в действие с 01.09.2012 г. М.: Стандартинформ, 2011
8. ГОСТ Р54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. Официальное издание. Утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22.12.2011 г. № 1584-ст и введен в действие с 01.09.2012 г. М.: Стандартинформ, 2011
9. Федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности «Правила безопасности при ведении горных работ и переработке твердых полезных ископаемых» от 11.12.2013г №599//СПС Консультант Плюс.

## 2. Научная, учебная и специальная литература

10. Богданов В. Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом / В. Богданов. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012. - 248с.
  11. Заренков В. А. Управление проектами / В. А. Заренков. - 2-е изд. - М.: Ассоциация строительных вузов, 2010. - 312 с.
  12. Управление инвестиционно - строительными проектами: Междуна-родный подход: руководство / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро; 2-е изд., - М.: Издательство «Омега - Л», 2010. - 736с.
  13. Ньютон. Р Управление проектами от А до Я; Пер. с англ. А. Кири-ченко. - М.: Альпина, 2013. - 180с.
  14. Ивасенко А. Г. Управление проектами: учебное пособие для сту-дентов. - Ростов н/Д. : Феникс , 2009. - 330 с.
  15. Конференции ПМСОФТ по управлению проектами // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - 17с
  16. Матвеева Л. Г. Управление проектами: учебник. - Ростов н/Д.: Фе-никс , 2009. - 423 с.
  17. Попов Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для слуша-телей образовательных учреждений. - М. : ИНФРА-М , 2010. - 208 с.
  18. Фунтов В. Н. Основы управления проектами в компании : учебное пособие по дисциплине, специализации, специальности "Менеджмент ор-ганизации". - М. - СПб, [и др.]: Питер , 2011. - 394 с.
  19. Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - N 2. - С. 26-39.
  20. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании: методология, тех-нологии, практика: Учебник - М.: МФПУ Синергия, 2012. - 816с.
  21. Управление конкурентоспособностью в инвестиционно строительном бизнесе: справ, пособие / А. В. Цветков [и др.]; под ред. А. В. Цветкова, В. Д. Шапиро. - М.: Омега-Л, 2013. - 486с.
  22. Беляева С. А. Роль планирования в процессе управления инновацион-ными проектами // Организатор производства. - 2010. - N 4.
- ## 3. Электронные информационные ресурсы
23. [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru) - Официальный интернет сайт президента РФ.
  24. [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com) - Официальный сайт компании ПАО «Уралкалий».
  25. <http://www.garant.ru> - Справочная правовая Система «Гарант Эксперт».
  26. <http://www.consultant.ru> - Справочная правовая система «Консультант Плюс
  27. [www.epcm.ru](http://www.epcm.ru) - специализированный портал компании «Системы управления» «EPCM»
  28. [www.pmi.ru](http://www.pmi.ru) - сайт Московского отделения Института управления про-ектами (Project Management Institute (PMI)). Статьи по управлению проек-тами, обзор программных средств управления проектами, глоссарий

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/56835>