

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye->

%D0%BD%D0%B0%D1%8F%20%D0%BA%D0%B2%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%84%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D1%86%D0%B

**Тип работы:** ВКР (Выпускная квалификационная работа)

**Предмет:** Экономика предприятия

Содержание

Введение 3

1 Теоретические аспекты управления затратами  
на предприятии 6

1.1 Затраты на предприятии: понятие, сущность  
группировка 6

1.2 Методика анализа затрат 18

1.3 Управление затратами на предприятии 22

2 Управление затратами на производство и себестоимость  
на примере филиала ОГУЭП «Облкоммунэнерго» «Тайшетские  
электрические сети» 31

2.1 Организационно-экономическая характеристика филиала 31

2.2 Порядок формирования затрат на производство и  
себестоимость услуг в филиале ОГУЭП «Облкоммунэнерго»  
«Тайшетские электрические сети» 41

2.3 Анализ производственно-экономических показателей,  
как условие повышения рентабельности 47

3 Мероприятия, направленные на повышение  
эффективности работы филиала ОГУЭП «Облкоммунэнерго»  
«Тайшетские электрические сети» 54

3.1 Мероприятия по снижению затрат на предприятии 58

3.2 Расчет экономического эффекта от внедрения  
предполагаемых мероприятий 58

Заключение 62

Список используемых источников 64

Приложения 68

## Введение

В условиях конкурентного рынка предприятия должны уделять особое внимание повышению эффективности производства и поддержанию целевого уровня рентабельности, поэтому управление затратами занимает особое место в экономике предприятия. В производственно-хозяйственной деятельности предприятие использует различные виды ресурсов, стоимостная оценка которых в значительной степени влияет на уровень рентабельности продукции и услуг, отсюда следует, что существует объективная необходимость управления затратами предприятия.

Процесс управления затратами необходимо рассматривать как комплекс целенаправленных действий, имеющих целью рационализацию размера и структуры этих затрат. Такой подход к трактовке процесса управления затратами позволяет четко устанавливать его составляющие и взаимосвязи между ними или, иначе говоря, описать механизм управления затратами предприятия. Сущность процесса управления затратами будет сводиться к тому, чтобы найти оптимум между всеми видами затрат, каждым из их элементов и получаемым результатом деятельности предприятия.

Необходимость управления затратами обуславливается той ролью, которую они играют в экономике предприятия, а именно их прямым участием в формировании прибыли предприятия. Именно прибыль в конечном итоге выступает основным условием конкурентоспособности и жизнеспособности предприятия.

Поэтому для подавляющего большинства предприятий основной задачей является сохранение определенного уровня прибыли (в краткосрочном периоде) и поддержание потенциала прибыльности (в долгосрочном периоде). В современных условиях управление затратами становится действенным, а зачастую чуть ли не единственным способом эффективного решения этой задачи.

Целью работы – оценка эффективности действующей системы управления затратами и разработка предложений по их оптимизации.

В соответствии с поставленной целью, в работе решаются следующие задачи:

1. Изучение теоретических основ управления затратами в коммерческих организациях;
2. Анализ затрат филиала ОГУЭП «Облкоммунэнерго» «Тайшетские электрические сети»
3. Разработка предложений по оптимизации затрат на предприятии.

Объект исследования – филиал ОГУЭП «Облкоммунэнерго» «Тайшетские электрические сети».

Предмет исследования – система управления затратами на предприятии.

В качестве теоретической основы при написании работы были использованы нормативно-правовые акты, учебно-методическая и научная литература в области управления затратами, а также электронные ресурсы сети Интернет на заданную тематику. Информационную базу работы составляют данные финансового учета и отчетность филиала ОГУЭП «Облкоммунэнерго» «Тайшетские электрические сети», данные официального сайта ОГУЭП «Облкоммунэнерго».

Методы, используемые для написания работы: монографический, аналитический, синтез, анализ.

Практическая значимость работы заключается в подробном анализе функционирования исследуемой организации, а также в создании рекомендательной базы для анализируемого предприятия.

Выпускная квалификационная работа представлена тремя главами.

В первой главе работы рассмотрены такие понятия, как «затраты», «калькуляция», « себестоимость», дана классификация затрат, раскрыта методика управления затратами и определено их влияние на себестоимость.

Во второй главе работы раскрыта характеристика деятельности и проанализирован порядок управления затратами филиала ОГУЭП «Облкоммунэнерго» «Тайшетские электрические сети». Проведен анализ затрат филиала по экономическим элементам за 2017-2018 гг., определено влияние затрат на рентабельность, выявлены достоинства и недостатки в системе управления затратами.

В третьей главе работы представлены собственные разработки по оптимизации затрат и представлены руководству филиала ОГУЭП «Облкоммунэнерго» «Тайшетские электрические сети» в виде предложений.

## 1. Теоретические аспекты управления затратами на предприятии

### 1.1 Затраты на предприятии: понятие, сущность, группировка

В современных рыночных условиях успешность любого предприятия определяется уровнем ее конкурентоспособности [9, с.55]. Конкурентоспособными являются предприятия, выпускаемая продукция которых имеет наиболее лучшее соотношение таких показателей как «цена» и «качество».

Под термином «затраты» принято понимать размер ресурсов, которые были использованы в производственной деятельности, связанные с использованием в процессе производства природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, нематериальных активов, трудовых ресурсов и прочих затрат на производство и реализацию продукции и услуг за определенный период времени вне зависимости от того, приходятся ли эти расходы на готовый (законченный) продукт или на незавершенное производство [12, с.45].

Объяснение значение « себестоимость» носит спорный характер [13, с.105]. Суть себестоимости состоит в том, что данный показатель отвечает на вопрос, на сколько обошлось компании выпуск изделия и

продвижение его до покупателя. Отличительной стороной себестоимости считается то, что она носит объективный характер, другими словами не находится в зависимости от таких обстоятельств, как присутствие либо отсутствие нормативных документов по ее управлению и вероятности расчета бухгалтерскими службами бизнеса и др. На сегодняшний день для значение «себестоимость» прямого регулирующего указа не существует. Исходя из ПБУ 10/99 «Расходы организации» п. 5 расходами по обычным видам работ понимается «расходы, касающиеся с выпуском товара и товаро-оборотом, закупкой и реализацией товаров [1,2]. К таким расходам также отнести расходы, выполнение которых связано с выполнением работ, оказанием услуг. В принципе, такое определение является одним из разновидностей значения себестоимости.

## Заключение

По итогам исследования установлено следующее.

Предприятие является электросетевой организацией, созданной для оказания услуг по передачи электрической энергии потребителям. Предприятие является коммерческой организацией не наделенной правом собственности на имущество, закрепленное за ним собственником, на праве хозяйственного ведения. Учредителем и собственником имущества Предприятия является Иркутская область. Полномочия Учредителя и собственника, закрепленного за Предприятием имущества, осуществляют Министерство имущественных отношений Иркутской области. Предприятие находится в ведомственном подчинении Министерства жилищной политики, энергетики и транспорта Иркутской области.

Основной вид деятельности – передача электроэнергии.

Из проведенного анализа системы затрат установлено, что в 2018 году рост практически по всем статьям калькуляции, что привело к росту себестоимости на 7%. Значительно выросли затраты на основные и вспомогательные материалы (204% и 304%), топливо и энергию (на 107%), на работы и услуги производственного характера (276%), на содержание персонала и социальные отчисления (на 108%).

Отмечено лишь некоторое уменьшение амортизационных отчислений в следствии сокращения и списания устаревшего оборудования на 2%, а вот прочие затраты сократились на 16%, что говорит о повышении эффективности управления затратами, так как происходит их планомерная экономия.

В 2018 году так же как и в 2017 в структуре себестоимости электроэнергии по экономическим элементам в Филиале ОГУЭП «Облкоммунэнерго» занимают: прочие затраты (в 2017 г 52%, а в 2018 г 53%), а их рост в динамике, обусловлен увеличением расходов на производство и передачу электроэнергии в целом на 7%, – изменение структуры себестоимости произошли под влиянием увеличения объемов переданной электроэнергии, что привело к росту объемов продаж, а следовательно и доходов.

Выявлено, что затраты на 1 рубль товарной продукции выросли по сравнению с прошлым годом на 4,18 коп. или на 4,18%, что привело к полученному убытку от основной деятельности в 2018 году.

С целью оптимизации учета затрат предложено приобрести оборудование с целью пресечения хищений электроэнергии из электросети, так как расходы на их содержание ежегодно увеличиваются, а доход за счет хищений – снижается. Доказано, что уже в первый год внедрения – в 2019 – предприятие способно выявить около 50% потерь и получить прибыль за счет возвращенной энергии, тем самым увеличив рентабельность в целом с – 2,28% до 0,6%, а эффективность предложенных мероприятий составит около 50%.

Следовательно, цель исследования достигнута.

Список использованной литературы:

1. Федеральный закон №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 ( в ред. от 31.12.2017)// [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
2. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99. Утверждено Приказом Минфина России от 06.05.1999 г. № 33н (в ред. от 06.04.2015)// [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
3. Методические рекомендации по нормированию труда на работы по обслуживанию и ремонту электрических сетей, электроэнергетических устройств и оборудования.- М., ЦНИС, 2002.-204с.
4. Рекомендации по нормированию труда работников энергетического хозяйства (утверждены Приказом Госстроя РФ от 3 апреля 2000 г. № 68).
5. Методические указания по расчету регулируемых тарифов и цен на электроэнергию (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке, утвержденные от 06 августа 2004 года № 20 э/2.
6. Руководящий документ Министерства транспорта РФ от 14 марта 2008 г. № АМ – 23Р «Нормы расхода топлив и смазочных материалов на автомобильном транспорте» (редакция от 20.09.2018 г.)
7. Асаул А.Н., Старовойтов М.К., Фалтинский Р.А. Управление затратами в строительстве. Под ред. д.э.н., профессора А. Н. Асаула. - СПб: ИПЭВ, 2015. - 392 с.
8. Бороздин Д.В. Формирование комплексного механизма управления затратами предприятия // Символ науки. - 2016. - №9. - С. 70-72.
9. Бабаев, Ю. А. Бухгалтерский учет / Ю. А. Бабаев, Л. Г. Макарова, Ю. А. Оболенская. - М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2017. - 392 с. - ISBN 5-482-01266-6.
10. Баканов, М. И. Теория анализа хозяйственной деятельности / М. И. Баканов, А. Д. Шеремет. - М. : Финансы и статистика, 2013. - 294 с. - ISBN 5-222-05687-5.
11. Балашов В.Г., Ириков В.А. Технология повышения финансового результата предприятий и корпораций. - М.: Приор, 2002. - С. 308.
12. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для вузов. 2-е изд., доп. и пер. - М.: ИКФ Омега-Л; Высш. шк., 2015. - 528с.
13. Горская М.К., Харькова Н.В. Экономическая сущность управленческого учета // Научное сообщество студентов 21 столетия. Экономические науки Электронный сборник статей по материалам З студенческой международной научно- практической конференции,2017, с. 105-110
14. Грязнова, А.Г. Финансы : учебник / Под ред. А. Г. Грязновой, Е.В. Маркиной - М., 2012.-496с.
15. Гусева Н. В. Особенности формирования механизма управления затратами в рамках стратегического развития на предприятиях электроэнергетики // Интернет-журнал Науковедение. - 2016. С.11-16.
16. Жадаева Д.А., Харькова Н.В. Сущность управленческого учета:аналитический аспект // Актуальные проблемы финансов глазами молодежи Материалы З Всероссийской студенческой научно – практической конференции.2017, с. 169-172
17. Ивашкевич В. П. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. / В. П. Ивашкевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Инфра-М, 2015. - С. 248-252.
18. Исаева Н.И. Механизм управления затратами на промышленных предприятиях // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. XLIX междунар. науч.-практ. конф. № 5(49). - Новосибирск: СибАК, 2015. С.10-19.
19. Корнеева Н.В. Механизм управления затратами как структурированная система. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://biznes-planirovanie.ru/mehanizm\\_upravleniia\\_zatratami\\_kak\\_strukturirovannaia\\_sistema.html](http://biznes-planirovanie.ru/mehanizm_upravleniia_zatratami_kak_strukturirovannaia_sistema.html)
20. Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. - М.: ЮНИТИ, 2013. - 350с.
21. Казакова, Н.А. Предпосылки становления новой экономической специальности /Н.А.Казакова//Аналитика.-Экономический анализ: теория и практика.- 2008.- №7.- С.45-47.
22. Кунафина Р.Р. принципы и методы затрат на производство // Научное сообщество студентов XXI столетия. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ: сб. ст. по мат. LXV междунар. студ. науч.-практ. конф. № 5(65). С.10-20.
23. Любушин, Н.П. Экономический анализ: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и «Финансы и кредит» / Н.П. Любушин. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 575 с.
24. Модеров С. Стандарт-костинг / С. Молеров // Экономический анализ: теория и практика. -- 2015. - №2. - С. 47-53.
25. Марголин, Л.М. Экономическая оценка инвестиций: Учебник / Под ред. А.М. Марголин, А.Я. Быстрыков. - М.: ТАНДЕМ ЭКМОС, 2011. - 286 с.
26. Никонова, И.А. Развитие проектного финансирования в России /И.А. Никонова И.А./ Современные

- технологии управления. - 2012. - №19-С.8- 10.
27. Переяславцева Т.В. Влияние издержек на финансовый результат // Студенческий: электрон. научн. журн. 2017. № 16(16). С.15-22.
28. Савицкая Г.В. Экономический анализ : учебник / Г.В. Савицкая. — 14-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 649 с.
29. Сулоева С.Б., Гульцева О.Б. Система управления затратами: концептуальные положения // Организатор производства. - 2017. - Т.25. №3. - С. 47-58.
30. Суглобов А.Е. Экономический анализ : учебник / А.Е. Суглобов Б.Т. Жарылгасова, О.Г. Карпович [и др.] ; под ред. д-ра экон. наук, проф. А.Е. Суглобова. — М. : РИОР : ИНФРА-М, 2018. — 439 с.
31. Современное бизнес-образование: Учебное пособие./ Под ред. Проф. И.И. Мазура. - М.: Омега-Л, 2012. - 664с.
32. Тимакова В.В., Швыденко Н.В. Сущность механизма управления затратами в строительстве // Студенческий: электрон. научн. журн. 2019. № 5(49). URL: <https://sibac.info/journal/student/49/132024> (дата обращения: 02.05.2019).
33. Управление инвестициями: Учебное пособие./ Под ред. В.В. Шеремета, В.М. Павлюченко. - М.: Высшая школа, 2017.- 512 с. 11.
34. Салова Л.В. Экономический анализ : практикум / Л.В. Салова. — М. : РИОР : ИНФРА-М, 2017. — (Высшее образование). — 219 с.
35. Харькова Н.В., Митякина С.С. Современные методики калькулирования себестоимости продукции // Современные направления развития маркетинга и менеджмента Сборник научных трудов, 2016, с. 229-231
36. Юрченко Т.И., Воронцова Ю.В.Управление доходами и затратами организации: теория и практика // Вестник университета. - 2015. - №11. - С. 164-174.
37. Финансовый анализ предприятия [электронный ресурс] <http://fb.ru/article/2708/rentabelnost-predpriyatiya> (дата обращения 12.04.2019)
38. Финансовый менеджмент [электронный ресурс] [http://universal\\_ru\\_en.academic.ru/1024157/](http://universal_ru_en.academic.ru/1024157/) (дата обращения 15.04.2019)
39. Классификация затрат [электронный ресурс] <http://www.mr7.ru/articles/64711/> (дата обращения 15.04.2019)
40. Методы калькуляции [электронный ресурс] <http://investmentanalysis.ru/metodIA2/payback-period.html> (дата обращения 19.04.2019)

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye->