

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/86273>

**Тип работы:** Контрольная работа

**Предмет:** Экономика

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 2

ТЕХНОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ 4

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 12

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ 13

ВВЕДЕНИЕ

Процесс принятия управленческих решений является составной частью любой управленческой деятельности. Необходимость принятия решений возникает из стремления предприятия достигать цели и задачи, стоящие перед ним.

Актуальность данной темы заключается в том, что любое предприятие в процессе своей управленческой деятельности сталкивается с проблемой принятия некоторых управленческих решений, от форм реализации которых зависит вся будущая деятельность компании.

Целью работы является комплексное изучение процесса и эффективности разработки управленческих решений, принимаемых руководством современных организаций.

В связи с этой целью ставятся задачи по раскрытию понятия и сущности управленческих решений, анализу эффективности процесса подготовки управленческих решений.

Объект исследования – управленческие решения.

Предметом исследования выступают процессы подготовки управленческих решений.

Для раскрытия данной темы были использованы исследования современных авторов в области менеджмента компании (Поршнева А.Г., Шипунов В.Г.), нормативно - законодательные акты (в том числе Гражданский Кодекс РФ) и ресурсы Интернет.

ТЕХНОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

Управленческие отношения возникают по поводу координации и субординации организационных связей внутри любого предприятия [1, с.88].

В современных условиях проблема эффективной разработки и принятия управленческих решений являются одной из важнейших проблем социологии организаций. Любая деятельность организации связана с процессом подготовки и реализации управленческих решений. Эффективность же управления всей системой зависит от качества принимаемых решений.

Необходимость разработки и принятия решений возникает из стремления предприятия достигать свои цели и задачи.

Управленческие решения следует рассматривать как основные факторы эффективности деятельности организаций. Таким образом, эффективность деятельности зависит от качества принимаемых менеджерами решений.

Любое решение должно быть документально оформлено в соответствии со стандартами. Как правило, оно должно быть оформлено руководителем, в компетенции которого входит процессы принятия решений.

В управленческих решениях находит выражение вся совокупность отношений, которые возникают в процессе осуществления трудовой деятельности и управления предприятием, и через которые преломляются различные цели и интересы работников организации [2, с.13].

Управленческие решения связаны с каждым элементом и стадией реализации целей организации через целеполагание, планирование, организацию, координацию, контроль.

Рис.1. Система управленческой деятельности предприятия [3, с.43]

Таким образом, как видно на Рисунке 1 процессы принятия управленческих решений включают в себя подготовку данных решений руководством и их последующую реализацию через совокупность мероприятий.

Отличительными особенностями управленческих решений являются:

- наличие конкретных целей у организаций,
- проявление разделения труда между принятием решения и его реализацией,
- профессионализм при разработке и принятии таких решений.

Таким образом, управленческие решения представляют собой выбор альтернатив, осуществляемый руководителем в рамках его должностных полномочий и направленный на достижение целей организации. Главной целью разработки и принятия управленческого решения является обеспечение наиболее эффективных вариантов реализации поставленных перед организацией задач.

При этом к подготовке управленческих решений предъявляется ряд требований, представленных на Рисунке 2.

Рис.2. Требования к подготовке управленческих решений [2, с.76]

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Герчикова И.Н. Менеджмент организации/ Герчикова И.Н. – М.: Юнити-Дана, 2014. – 162 с.
2. Колпаков В.М. Теория и практика принятия управленческих решений/ Колпаков В.М. – К.: МАУП, 2014. – 380 с.
3. Литвак Б.Г. Разработка управленческого решения/ Литвак Б.Г. – М.: Дело, 2013. – 266 с.
4. Орлов А.И. Теория принятия решений/ Орлов А.И. – М.: Экзамен, 2013. – 183 с.
5. Юкаева В.С. Управленческие решения/ Юкаева В.С. – М.: Дашков и К, 2013. – 284 с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://studservis.ru/gotovyie-raboty/kontrolnaya-rabota/86273>