

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/90131>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Управленческий учет

Задание 1

Задание 2

Задание 3

Задание 1

Дайте краткое описание основных требований к эффективной системе бюджетирования.

Покажите на примерах, к каким возможным последствиям для компании может привести нарушение этих требований.

Бюджетирование - это процесс подготовки, организации и контроля бюджетов в целях разработки и принятия оптимальных управленческих решений.

Бюджет представляет собой финансовый план предприятия, отражающий в количественном выражении стратегические и тактические цели его деятельности и мероприятия по их достижению.

Наиболее важными требованиями к бюджетам являются: соответствие целям и задачам финансовой стратегии предприятия, целостность, системность, доступность, сопоставимость, корректность, согласованность, оперативность и функциональность.

Например, топ-менеджеры компании не участвуют в постановке бюджетирования. Практика показывает, что заинтересованность и непосредственное участие высшего руководства компании во внедрении системы бюджетирования

Задание 2

Покажите на примере конкретной компании (или сферы бизнеса), какие факторы нужно учитывать при выборе горизонта планирования и детализации (по временным периодам) системы бюджетов.

Бюджет – это финансовый документ, созданный до того, как предполагаемые действия будут выполняться. Бюджеты отражают цели и задачи каждого подразделения, каждого центра ответственности и всего предприятия в целом. Это сумма предвиденных затрат и результатов, скоординированных и рассчитанных в соответствии с прогнозными оценками.

Бюджет должен иметь способность к изменениям, которая придает ему гибкость и позволяет приспосабливаться к неожиданно возникающим обстоятельствам. Эффективный бюджет обладает следующими свойствами:

- предоставляет возможность прогнозирования;
- обладает ясными каналами движения информации, распределением полномочий и ответственности;
- содержит подробную, точную и своевременную информацию;
- предоставляет возможность сравнения;
- поддерживается всеми заинтересованными лицами внутри организации.

Задание 3

У менеджеров некоторых компаний есть следующее мнение: «Процесс построения системы бюджетов слишком долг и начинается за несколько месяцев до периода планирования. При этом невозможно учесть всех внешних и внутренних факторов, которые могут повлиять на деятельность компании в будущем. Уже в первый день планового периода сформированные бюджетные данные будут устаревшими. Стоит ли тогда тратить время на столь длительный процесс бюджетирования?». Напишите краткое эссе, в котором отразите ваше мнение по этому вопросу и ответьте на вопрос, для каких целей нужна система бюджетов коммерческой компании.

Понимание того, что такое бюджетное управление, - пока редкое явление даже среди руководителей финансовых служб предприятий. Между тем в последнее время термин "бюджетирование" широко используется и привлекает внимание как модная

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kontrolnaya-rabota/90131>