

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kurovaya-rabota/90574>

Тип работы: Курсовая работа

Предмет: Экономика

Введение 3

1. Теоретические аспекты управления рисками 4

1.1 Управление рисками и внутренний контроль 4

1.2 Допустимый уровень риска 5

1.3 Деловая этика и соблюдение установленных требований 7

2. Практическая часть 10

2.1. Краткая характеристика, показатели деятельности предприятия 10

2.2. Анализ рисков предприятия 14

Заключение 31

Список использованных источников 32

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования. Руководители всех уровней на постоянной основе участвуют в выявлении и мониторинге соответствующих рисков, а также управлении ими. Подразделение по оценке рисков совместно со специалистами по контролю обеспечивает понимание всех вопросов, связанных с рисками, на уровне. Группы участвуют в разработке мер по управлению рисками как в бизнес-подразделениях, так и во вспомогательных функциях, а также регулярно обеспечивает своевременное доведение информации о существенных рисках и мероприятиях по управлению рисками до сведения Правления.

Ценности и принципы ведения деятельности являются ключевыми элементами внутренней среды, в которой осуществляется управление рисками. Организация придерживается методов и подходов к работе, способствующих формированию в Компании атмосферы порядочности и созданию стоимости в долгосрочной перспективе. В организации действуют внутренние правила и регламенты, в которых изложены все корпоративные ценности и принципы и которые доведены до сведения всех сотрудников. В отношении подразделения по внутреннему аудиту периодически проводится независимая внешняя оценка для поддержания и совершенствования стандартов проведения проверок.

Цель исследования - изучить аспекты управления рисками.

Задачи исследования:

1. изучить теоретические аспекты управления рисками

2. изучить краткую характеристику, показатели деятельности предприятия

3. провести анализ рисков предприятия

Объект исследования - ООО «Агроторг»

Предмет исследования - риски рисками.

Методы исследования - метод дедукции, индукции, сбора, обработки и анализа информации.

1. Теоретические аспекты управления рисками

1.1 Управление рисками и внутренний контроль

Риски являются неотъемлемой частью ведения деятельности, однако могут иметь негативные последствия и оказывать существенное влияние на степень соответствия Компании нормативно-правовым требованиям, ее конкурентоспособность, показатели прибыли и ликвидности. Правление предприятий отвечает за разработку, внедрение и применение эффективной системы управления рисками, позволяющей осуществлять выявление, оценку и мониторинг основных рисков, способных повлиять на достижение Компанией своих целей.

В 2018 году Правление организации при участии высшего руководства, как и ранее, уделяло особое внимание совершенствованию структуры и повышению эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

• Совершенствование структуры. Компания достигла значительных результатов в использовании моделирования рисков для их более точной количественной оценки. Работа в этом направлении продолжится и в 2019 году с целью анализа процессов финансового бюджетирования и мониторинга

рисков с точки зрения соотношения выгод и издержек.

- Повышение эффективности. В 2018 году произошло изменение структуры подчиненности подразделений по комплаенсу, контролю и оценке рисков. В рамках пересмотренной структуры специалисты по оценке рисков и специалисты по контролю подчиняются главному финансовому директору, специалисты по комплаенсу - директору по правовой поддержке бизнеса, а специалисты по корпоративным расследованиям - директору по безопасности [5, с.7].

Для постоянного совершенствования системы управления рисками:

- не реже чем раз в год проводится комплексная оценка внутренних и внешних рисков;
- пересматривается и повторно утверждается допустимый уровень риска;
- в дополнение к качественной оценке допустимого уровня риска проводится ежегодная количественная оценка влияния различных видов рисков;
- оцениваются риски для стратегических и краткосрочных целей Компании;
- реализуются меры по снижению уровня риска.

Руководители всех уровней на постоянной основе участвуют в выявлении и мониторинге соответствующих рисков, а также управлении ими. Подразделение по оценке рисков совместно со специалистами по контролю обеспечивает понимание всех вопросов, связанных с рисками, на уровне Группы, участвует в разработке мер по управлению рисками как в бизнес-подразделениях, так и во вспомогательных функциях, а также регулярно обеспечивает своевременное доведение информации о существенных рисках и мероприятиях по управлению рисками до сведения Правления.

В рамках ежегодного процесса пересмотра стратегии и составления бюджета руководство Компании проводит повторную оценку рисков и разрабатывает планы реагирования, направленные на снижение уровня рисков и выделение необходимых для этого ресурсов. Результаты такой работы подлежат постоянному контролю и на ежеквартальной основе обсуждаются Комитетом по аудиту. Цель организации - эффективное управление рисками и поддержание их на приемлемом уровне.

1.2 Допустимый уровень риска

Допустимый уровень риска Компании определяется Правлением и интегрирован в деятельность путем включения в стратегию, регламенты, процедуры, механизм контроля и бюджеты организации. Для каждого риска допустимый уровень определяется путем анализа соответствующих бизнес-задач, а также потенциальных угроз, способных препятствовать их достижению.

Шкала для определения допустимого уровня риска представлена в таблице ниже [6, с.10]:

Рисунок 1-Схема рисков

Средний уровень: Компания готова к потенциальным убыткам лишь в ограниченном объеме, в противном случае руководство предпочтет воздержаться от действий, приводящих к реализации рисков.

Максимальный размер потенциальных последствий таких рисков должен быть меньше размера минимальной выгоды или равен ему. Требуемые меры по снижению рисков и инструменты внутреннего контроля должны предотвращать убытки.

Очень высокий уровень: высший приоритет или готовность принимать риск.

Последствия риска являются второстепенными по сравнению с важностью достижения поставленных целей.

Крайне низкий уровень: недопущение действий, приводящих к реализации неприемлемых рисков.

Такие риски не допустимы ни при каких условиях, несмотря на наличие компенсирующих факторов и существенную потенциальную выгоду.

Низкий уровень: крайне консервативный подход к принятию рисков.

Потенциальные убытки от таких рисков должны быть подсчитаны и спланированы заранее. Необходимо создать резервы или обеспечить наличие договоров страхования, а также соответствующих механизмов контроля.

Высокий уровень: готовность рассмотреть потенциальные убытки и принять риск только в оптимальных условиях.

Последствия риска могут превысить потенциальную выгоду, при этом есть факторы, которые могут частично компенсировать последствия.

Система внутреннего контроля

Для обеспечения эффективности и полноты системы внутреннего контроля в Компании применяется трехступенчатая модель внедрения и поддержания механизмов контроля.

1. Первая ступень предполагает создание, применение и мониторинг необходимых механизмов контроля за всеми бизнес-процессами на уровне каждого бизнес-подразделения.
2. Вторая ступень включает в себя надзор за разработкой и совершенствованием механизмов контроля первой ступени по мере развития бизнеса Компании. Данная работа координируется специалистами по оценке рисков и контролю в рамках различных централизованных подразделений, которые отвечают за планирование и разработку изменений в системе внутреннего контроля ОРГАНИЗАЦИИ.
3. Третья ступень контроля осуществляется подразделением по внутреннему аудиту, задача которого заключается в регулярной оценке механизмов контроля первой и второй ступени, а также в разработке рекомендаций по их улучшению. Подразделение по внутреннему аудиту подчиняется Правлению организации и имеет прямой доступ к Комитету по аудиту.

1.3 Деловая этика и соблюдение установленных требований

Ценности и принципы ведения деятельности являются ключевыми элементами внутренней среды, в которой осуществляется управление рисками. Организация придерживается методов и подходов к работе, способствующих формированию в Компании атмосферы порядочности и созданию стоимости в долгосрочной перспективе. В организации действуют

1. Белов, П. Г. Системный анализ и программно-целевой менеджмент рисков : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 289 с.
2. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 211 с.
3. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 2 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 250 с.
4. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 485 с.
5. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 365 с.
6. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 381 с.
7. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 381 с.
8. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Пименов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 326 с.
9. Сазыкин, Б. В. Управление операционным риском в коммерческом банке / Б. В. Сазыкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 224 с.
10. Страхование и управление рисками : учебник для бакалавров / Г. В. Чернова [и др.] ; под редакцией Г. В. Черновой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 767 с.
11. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 298 с.
12. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. В. Пещанской. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 345 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/gotovye-raboty/kursovaya-rabota/90574>